

## **JAARREKENINGEN 2021**

### **CDA, GELIEERDE ORGANEN EN ORGANISATIES**

## **INHOUDSOPGAVE**

### **JAARREKENINGEN**

-	Stichting Secretariaat CDA	3
-	Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA	39
-	Vereniging CDJA	58
-	CDAV	78
-	BSV	88
-	Stichting Huisvesting CDA	102
-	Stichting tot instandhouding van het Monument	115
-	Eduardo Freistichting	128

**STICHTING SECRETARIAAT CDA  
JAARREKENING 2021**

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## BESTUURSVERSLAG 2021

### Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appèl
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	41152088

### Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel:

- streven naar een maatschappij waarin de bijbelse gerechtigheid gestalte krijgt, de mens zijn vrijheid en verantwoordelijkheid kan beleven en waarin het welzijn van allen wordt gediend;
- zij legt haar politieke overtuiging vast in een Program van Uitgangspunten en haar concrete doeleinden in een verkiezingsprogramma, waarmee zij zich uitdrukkelijk richt tot de gehele Nederlandse samenleving zonder onderscheid naar geloofsovertuiging of maatschappelijke groepering.

### Landelijk bestuur

Het landelijk bestuur is belast met het (dagelijks) besturen van de stichting en heeft de dagelijkse leiding over alle politieke en organisatorische activiteiten van en binnen de partij. Het bestuur werkt aan de hand van een strategisch meerjarenplan voorzien van organisatorische en politiek herkenbare doelen. Het meerjarenplan wordt nader uitgewerkt in jaarplannen. De verschillende plannen worden besproken met de Verenigingsraad. Verder is het landelijk bestuur verantwoordelijk voor het personeelsbeleid van het CDA-bureau.

Het landelijk bestuur bestaat in 2021 uit de personen die zijn opgenomen in het onderstaande overzicht. In het voorjaar van 2021 is de voorzitter teruggetreden waarna een interim-voorzitter is gestart. Hij is bijgestaan door de buitengewoon adviseur Ank Bijleveld. In de zomer van 2021 is een aantal leden en adviseurs van het Landelijk Bestuur teruggetreden. Een nieuw Landelijk Bestuur is aangetreden per 11 december 2021.

Voorzitter	Dhr. H.F. Huibers (vanaf 11 december 2021)
Vice-voorzitter	Mw. M.M. (Mirjam) van 't Veld-Moonen (vanaf 11 dec 2021)
Secretaris	Dhr. M.T. (Mark) Buck (vanaf 11 december 2021)
Penningmeester	Dhr. M. (René) Bolle (vanaf 11 december 2021)
Fondsenwerving	Mw. L.C.A. (Ciel) Stevens (vanaf 11 december 2021)
Diversiteit en inclusie	Mw. D.S. (Devie) Badloe (vanaf 11 december 2021)
Internationaal	Dhr. P.L.A. (Paul) Rüpp (vanaf 11 december 2021)
Voorzitter	Dhr. R.E.N. (Rutger) Ploum (tot 19 maart 2021)
Voorzitter december2021)	Dhr. M.L.A. (Marnix) van Rij (3 april tot 11 december 2021)
Vice-voorzitter / HRM & Ontwikkeling 2021)	Mw. M.J. (Mariëlle) Veerman-Dronkert (tot 11 dec 2021)
Vice-voorzitter / Partijontwikkeling	Dhr. A.E. (Alwyn) de Jong (tot 11 december 2021)
Secretaris	Mw. M. (Marischa) Kip (tot 11 december 2021)
Penningmeester 2021)	Dhr. P.J. (Pieter-Jan) van Zanten (tot 11 december 2021)
Internationale Zaken	Dhr. S.W. (Sebastiaan) den Bak (tot 11 december 2021)

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## BESTUURSVERSLAG 2021

Ledenzorg	Mw. C.W. (Conny) Castelein (tot 11 december 2021)
Communicatie & Marketing	Dhr. F.R. (Frank) Beck (tot 11 december 2021)
Fondsenwerving	Mw. E.M.G. (Babette) Lammerts-Kiestra (tot 11 dec 2021)
Adviseur Steden	Dhr. A.J.O. (Ibrahim) Wijbenga (tot 11 december 2021)
Adviseur Regio's	Dhr. H.J.H. (Hubert) Mackus (tot 11 december 2021)

### Verenigingsraad

Voor een optimale wisselwerking tussen het landelijk bestuur, de regio's en de netwerken binnen het CDA is de Verenigingsraad ingesteld. Dit orgaan is een centrale plek binnen het CDA en wordt betrokken bij belangrijke besluiten. De Verenigingsraad draagt medeverantwoordelijkheid bij het vaststellen van advieslijsten voor de landelijke verkiezingen. Voor het landelijk bestuur en voor de fractievoorzitters TK en EK alsmede de delegatieleider EP is de Verenigingsraad een gesprekspartner om te spiegelen over 'de staat van de partij' en over de politieke situatie.

In 2021 is door een commissie onder leiding van Yvonne van Rooy de governance tegen het licht gehouden. Op grond van adviezen is het voorstel geformuleerd voor een statutenwijziging. Deze wijzigingsvoorstellen zijn door het congres van 11 december 2021 goedgekeurd. De gewijzigde statuten zijn in januari 2022 notarieel gepasseerd waarmee ook de samenstelling van de leden en adviseurs van de Verenigingsraad is aangepast en is gestart met Netwerkberaad ten behoeve van de netwerken.

De Verenigingsraad bestaat in 2021 uit de voorzitters van alle provinciale afdelingen, de voorzitters van het CDJA en het CDAV en de voorzitters van de erkende thematische en doelgroepnetwerken. Ook kent de Verenigingsraad niet-stemhebbende leden q.q. participanten. Dit betreft de voorzitters van de CDA-fracties in de Eerste en Tweede Kamer en van de delegatie in het Europees Parlement, de directeur van het Wetenschappelijk Instituut, de voorzitter van de Bestuurdersvereniging en de directeur van het partijbureau.

De leden en participanten van de Verenigingsraad waren in 2021 als volgt:

### VOORZITTERS PROVINCIALE AFDELINGEN

Groningen	Dhr. P.J.J.M (Peter) Roelofs (Sinds 2e kwartaal, daarvoor dhr. H.G.T. (Gert) Brouwer)
Friesland	Dhr. T. (Theo) Joosten
Drenthe	Dhr. R. (Robert) Kleine
Overijssel	Dhr. M.L.M. (Marc) Dullaert
Gelderland	Dhr. J. (Jeroen) de Jong
Utrecht	Dhr. J. (Jacco) van der Tak
Flevoland	Dhr. E.J. (Egge Jan) de Jonge
Noord-Holland	Dhr. D.R. (Daan) Versteeg
Zuid-Holland	Dhr. P. (Peter) Heijkoop (sinds 2e kwartaal 2021, daarvoor Dhr. A.J. (Relus) Breeuwsma)
Zeeland	Dhr. A.J. (Ad) Koppejan
Brabant	Dhr. M. (Mark) Janssen-van Gaal (sinds eind 2021, daarvoor interim voorzitter(s))
Limburg	Dhr. H.J.G. (Harold) Schroeder

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## BESTUURSVERSLAG 2021

CDJA/CDAV

Vz. CDJA	Dhr. T.G. (Tom) Scheepstra (per 2e kwartaal 2021, daarvoor Dhr. H.W. Onnink)
Vz. CDAV	Mw. mr. L.M. (Marlies) Welschen-van der Hoek

### VOORZITTERS THEMATISCHE EN DOELGROEPNETWERKEN

Vz. Dertigers	Dhr. J.J.H. (Jeroen) Bruijns
Vz. Diversiteitsnetwerk	Mw. D.S. (Devie) Badloe
Vz. Duurzaamheidsnetwerk	Dhr. L. (Leen) van den Oever
Vz. Europeanetwerk	Dhr. F. (Felix) van Litsenburg
Vz. Pride	Dhr. T.S.F. (Frank) Buijs
Vz. Seniorennetwerk	Dhr. R.T.B. (Reginald) Visser
Vz. Stedennetwerk	Dhr. J. (John) Kuijt

### PARTICIPANTEN (NIET-STEMHEBBEND)

Vz. EK-fractie	Dhr. H.P.M. (Ben) Knapen
Vz. TK-fractie	Dhr. W.B. (Wopke) Hoekstra
Vz. Eurodelegatie	Mw. E.M.R. (Esther) de Lange
Directeur WI	Dhr. P.H.J. (Pieter Jan) Dijkman
Vz. BSV	Dhr. J.C.G.M. (John) Berends
Directeur partijbureau	Mw. E. (Eppy) Boschma

Het ambtelijk secretariaat van het landelijk bestuur werd gevoerd door: mw. E. (Eppy) Boschma en dhr. F.J. (Frank) Dunsbergen (tot 1 juli 2021).

De Verenigingsraad is in 2021 meermaals bij elkaar geweest. Belangrijke punten van aandacht voor de Verenigingsraad in 2021 waren:

- het voorbereiden van de Tweede Kamerverkiezingen maart 2021 en het evalueren van de uitslag dat is uitgevoerd door een evaluatiecommissie onder leiding van Liesbeth Spies
- het vaststellen van de voorstellen tot wijziging van de statuten en reglementen naar aanleiding van de adviezen van de commissie onder leiding van Yvonne van Rooy;
- Het voorbereiden van het bijzonder partijcongres op 21 september 2021 en het voorbereiden van het partijcongres ter instelling van een nieuw landelijk bestuur op 11 december 2021.

### Auditcommissie

De auditcommissie is volgens de statuten belast met het jaarlijks onderzoek van de balans en de rekening van baten en lasten van de partij. Zij brengt daarvan verslag uit aan het Partijcongres. De commissie adviseert het bestuur over financiële aangelegenheden.

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## BESTUURSVERSLAG 2021

De leden van de Auditcommissie waren in 2021 als volgt:

Voorzitter	Dhr. J.H.M. (Johan) Luiks
Lid	Dhr. drs. R.J. (Remco) Swart
Lid	Mw. drs. M.J. (Mechteld) van den Beld
Adviseurs	Dhr. A. (Ard) Warnink en Mw. E. (Elaine) van Haren

### **Financiële resultaten 2021**

De staat van baten en lasten sluit in 2021 met een negatief exploitatieresultaat van € 647.711. Dit heeft vooral te maken met het Verkiezingsfonds. Er vloeit € 2.239.547 naar het verkiezingsfonds, en € 3.075.078 wordt weer onttrokken aan het verkiezingsfonds vanwege gemaakte verkiezingskosten.

Uiteindelijk is er sprake van een positieve eindsituatie die een dotatie aan de algemene reserve van € 137.820 mogelijk maakt. Dit wordt gebruikt om de reservepositie van het CDA te versterken. Dat is hard nodig, zeker gezien de financiële tegenvallers, zoals onder meer het verlies van vier zetels bij de Tweede Kamerverkiezingen.

Totstandkoming van het resultaat:

Het dalende ledental van het CDA heeft doorgezet in 2021, waardoor er ongeveer € 88.000 minder ontvangen is dan in 2020. Dit was echter voorzien in de begroting, waardoor de contributieopbrengst ongeveer conform begroting is uitgekapt.

De bijdragen uit de financiële actie, donaties, giften en fondsenwerving waren in 2021 aanzienlijk hoger dan begroot (per saldo ongeveer 1,4 mln hoger). Er bleek in aanloop naar de verkiezingscampagne voor de Tweede Kamerverkiezingen grote bereidheid om bij te dragen. Daar is hard aan gewerkt, en stemt ons dankbaar. Conform de nieuwe systematiek van doneren aan het verkiezingsfonds is dit naar het verkiezingsfonds gegaan en is besteed aan de campagne.

Aan de uitgavenkant zijn de kosten hoger dan begroot, dit is in samenhang met de hogere bedragen aan donaties, giften en fondsenwerving. Ook is er een extra congres georganiseerd in 2021 die niet was voorzien. Een aantal kosten zijn lager uitgevallen dan begroot. Dit is voor een deel ontstaan doordat vanwege Covid-19 een groot aantal activiteiten niet door zijn gegaan, of in gewijzigde vorm (digitaal), waardoor het budget niet (volledig) benut hoefde te worden.

De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begroting worden in de volgende tabel weergegeven:

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## BESTUURSVERSLAG 2020

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Verschil
Meer ledencontributie	2.577.249	2.469.000	108.249
Minder LBR	83.722	103.000	-19.278
Minder opbrengst financiële actie	80.971	150.000	-69.029
Minder subsidie Ministerie van BZK	2.229.600	2.355.000	-125.400
Meer donaties en giften	92.670	1.000	91.670
Meer fondsenwerving	1.907.347	445.000	1.462.347
Hogere kosten financiële acties / fondsenwerving	46.352-	31.000-	-15.352
Overige posten	173.991	184.000	-10.009
<b>Totaal baten</b>	<b>7.099.198</b>	<b>5.676.000</b>	<b>1.423.198</b>
Minder personeelskosten	2.478.122	2.659.000	-180.878
Meer kosten webapp	34.587	20.000	14.587
Meer kosten systeembeveiliging	12.884	-	12.884
Minder periodieke & ontwikkelingskosten Salesforce	86.354	165.000	-78.646
Geen doorberekende kosten Salesforce	-	50.000-	50.000
Minder kosten ledendesk	31.429	60.500	-29.071
Meer bestuurskosten	67.859	38.000	29.859
Minder kosten commissies	15.219	25.000	-9.781
Minder kosten publiek debat	8.094	28.000	-19.906
Meer kosten internationaal werk	79.839	88.000	-8.161
Minder permanente activiteiten	97.479	137.500	-40.021
Meer kosten DMP inclusief GR 2022	217.315	105.000	112.315
Meer congreskosten	331.561	150.000	181.561
Minder kosten CDA.nl magazine	100.558	114.000	-13.442
Minder website en internet	69.522	135.000	-65.478
Minder activiteiten Steenkamp Instituut	41.485	100.000	-58.515
Minder kosten HRM	22.910	40.000	-17.090
Meer afdracht PA's / GA's	755.212	720.000	35.212
Minder kosten Projectenpot G.O's/netwerken	38.839	50.000	-11.161
Meer kosten verkiezingen	3.078.808	1.150.000	1.928.808
Overige posten	178.833	207.125	-28.292
<b>Totaal lasten</b>	<b>7.746.909</b>	<b>5.942.125</b>	<b>1.804.784</b>



## **STICHTING SECRETARIAAT CDA**

### **BESTUURSVERSLAG 2021**

#### **Toekomstperspectief 2022**

Het jaar 2022 staat voornamelijk in het teken van (het voorbereiden van) de campagne voor de Gemeenteraadsverkiezingen in maart 2022, en het voorbereiden van de campagne voor de verkiezingen Provinciale Staten in maart 2023.

In de begroting 2022 van de stichting Secretariaat CDA is uitgegaan van een totaal aan baten van € 4.898.000. Dit bestaat voornamelijk uit contributies (€ 2.342.000) en subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (€ 1.902.000).

In totaal wordt er in de begroting € 5.942.125 aan uitgaven verwacht, wat resulteert in een resultaat van € 22.000. In de resultaatbestemming wordt € 372.000 toegevoegd aan het verkiezingsfonds als dotatie voor 2022, en zou er volgens de begroting € 350.000 onttrokken worden aan het verkiezingsfonds voor de campagne van de Gemeenteraadsverkiezingen 2022.

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbestemming)

Bedragen x 1 euro	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
<b>Immateriële vaste activa</b>		
* Software	-	66.841
* DMP investering	236.229	288.188
	236.229	355.029
<b>Materiële vaste activa</b>		
* Inventaris	24.786	35.365
* Inventaris Buitenom	28.911	35.498
	53.697	70.863
<b>Financiële vaste activa</b>		
* Onderhandse lening u/g	4.446.224	4.448.169
	4.446.224	4.448.169
<b>Rekening courant Gelieerde organisaties</b>	54.540	340.549
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
* Te vorderen posten	360.184	520.441
* Vooruitbetaalde posten	96.946	38.393
	457.130	558.834
<b>Liquide middelen</b>	2.261.644	2.148.537
<b>Totaal activa</b>	<b>7.509.464</b>	<b>7.921.981</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
* Algemene reserve	3.733.439	3.595.621
* Bestemmingsreserve: Verkiezingsfonds	58.729	894.261
* Bestemmingsreserve EVP congres	50.000	-
	3.842.168	4.489.882
<b>Rekening courant Gelieerde organisaties</b>	2.186.388	1.907.020
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
* Te betalen posten	845.648	847.266
* Vooruitontvangen posten	635.260	677.813
	1.480.908	1.525.079
<b>Totaal passiva</b>	<b>7.509.464</b>	<b>7.921.981</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>BATEN</b>			
A Bijdragen leden	2.741.942	2.722.000	2.854.342
B Bijdragen derden	2.254.600	2.380.000	2.431.885
C Overige baten	2.102.656	574.000	875.669
<b>Totaal baten</b>	<b>7.099.198</b>	<b>5.676.000</b>	<b>6.161.896</b>
<b>LASTEN</b>			
D Facilitaire kosten	1.136.860	1.287.000	1.155.130
E Politiek en Bestuur	596.318	656.000	641.653
F Communicatie	1.718.592	1.569.500	1.321.962
G Steenkampinstituut / HRM	299.366	384.000	355.243
H Aandeel GA & PA	755.212	720.000	783.527
I Bijdragen gelieerde organisaties	161.753	175.625	143.764
J Verkiezingen	3.078.808	1.150.000	508.074
<b>Totaal lasten</b>	<b>7.746.909</b>	<b>5.942.125</b>	<b>4.909.353</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>647.711-</b>	<b>266.125-</b>	<b>1.252.543</b>
<b>(VOORGESTELDE) RESULTAATBESTEMMING</b>			
Dotatie bestemmingsreserve Verkiezingsfonds	2.239.547	548.000	976.156
Onttrekking bestemmingsreserve Verkiezingsfonds	3.075.078-	950.000-	352.987-
Onttrekking bestemmingsreserve Partijvernieuwing	-	-	126.799-
Dotatie bestemmingsreserve EVP congres	50.000	-	-
Dotatie Algemene reserve	137.820	135.875	756.173
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>647.711-</b>	<b>266.125-</b>	<b>1.252.543</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

#### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Organisatie - zonder - winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

#### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Deze betreft 4 tot 5 jaar in het geval van de geactiveerde software-investering. Dit resulteert in een afschrijvingspercentage van 20 tot 25%.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Deze betreft standaard 4 jaar en in het geval van kantoormeubilair is deze op 10 jaar ingeschat. Dit resulteert in een afschrijvingspercentage van respectievelijk 25% en 10%.

#### Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

#### Bestemmingsreserve Verkiezingsfonds

De bestemmingsreserve Verkiezingsfonds wordt gevormd om in de toekomst aan te wenden voor verkiezingen. De reservering wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestedingsbeperking van deze bestemmingsreserve is door het bestuur aangebracht.

#### Bestemmingsreserve EVP congres

De bestemmingsreserve EVP congres wordt gevormd om in 2022 aan te wenden voor het EVP congres. In 2021 was € 50.000 gelabeld als bijdrage voor het EVP congres welke in het najaar van 2021 zou plaatsvinden in Rotterdam. Dit congres is toen door stijgende coronacijfers verplaatst naar het voorjaar 2022. De reservering wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestedingsbeperking van deze bestemmingsreserve is door het bestuur aangebracht.

#### Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De contributie-opbrengsten worden verantwoord per contributiejaar. Bij de verantwoording van de contributiebaten is rekening gehouden met de inbaarheid van de contributies. Lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING BALANS

	Aanschaf waarde	Afschrijving t/m 2020	Afschrijving 2021	Boekwaarde 31-12-2021
<b><u>Immateriële vaste activa</u></b>				
<b><u>Software</u></b>				
Project BOS				
2017	334.208	267.366	66.842	-
Datagedreven werken				
2020	325.997	37.808	81.499	206.690
2021	37.918	-	8.379	29.539
<b>Totaal</b>	<b>698.123</b>	<b>305.174</b>	<b>156.720</b>	<b>236.229</b>
<b><u>Materiële vaste activa</u></b>				
<b><u>Inventaris</u></b>				
Computerinventaris; servers				
2011	14.177	14.177	-	-
2013	7.020	7.022	-	-
2020	8.107	169	2.027	5.911
Computerinventaris; overige apparatuur				
2013	8.656	8.656	-	-
2014	22.050	22.050	-	-
2015	12.958	12.958	-	-
2016	4.073	4.073	-	-
2017	8.703	7.132	1.571	-
2018	7.279	4.540	1.821	918
2019	9.722	4.335	2.431	2.956
2020	21.197	4.368	5.300	11.529
2021	3.722	-	250	3.472
Inventaris				
2007	3.464	3.464	-	-
2008	2.142	2.142	-	-
2009	6.558	6.558	-	-
2010	3.869	3.869	-	-
2011	3.797	3.797	-	-
2012	3.102	3.102	-	-
2013	1.842	1.842	-	-
2015	6.712	6.712	-	-
2016	637	637	-	-
2018	3.615	2.712	903	-
Telefooncentrale				
2012	23.105	23.105	-	-
<b>Totaal</b>	<b>186.507</b>	<b>147.420</b>	<b>14.303</b>	<b>24.786</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING BALANS

	Aanschaf waarde	Afschrijving t/m 2020	Afschrijving 2021	Boekwaarde 31-12-2021
<u>Inventaris Buitenom</u>				
2005	440.610	440.610	-	-
2006	67.842	67.842	-	-
2016	64.668	29.888	6.467	28.313
2017	1.197	479	120	598
<b>Totaal</b>	<b>574.317</b>	<b>538.819</b>	<b>6.587</b>	<b>28.911</b>

Onderstaande post bestaat uit een vordering op Stichting Huisvesting CDA ad € 3.299.875 en een vordering op Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 ad € 1.216.125. De looptijd van deze vorderingen is tot 31 december 2048, het rentepercentage is 3,5% en de lening is vastgelegd per notariële akte.

In verband met de negatieve eigen vermogens van de combinatie van deze twee stichtingen, is een voorziening opgenomen voor incurante vorderingen ter hoogte van de negatieve eigen vermogens per 31 december 2020. De mutatie van deze voorziening betreft de mutatie in de combinatie van de eigen vermogens.

Stichting Huisvesting CDA staat garant voor het negatieve eigen vermogen van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18. De Stichting Secretariaat CDA staat garant voor het negatieve eigen vermogen van Stichting Huisvesting CDA.

	31-12-2021	31-12-2020
<u>Onderhandse lening u/g</u>		
Saldo onderhandse lening	4.516.000	4.516.000
Af: voorziening incurante vorderingen	-69.776	-67.831
<b>Totaal</b>	<b>4.446.224</b>	<b>4.448.169</b>

### Rekening courant gelieerde organisaties

Eduardo Frei Stichting	-	36.812
Stg. Christendemocratische Club voor Fondsenwerving	54.540	251.506
Stg. CDA Business Club	-	52.231
<b>Totaal</b>	<b>54.540</b>	<b>340.549</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING BALANS

	31-12-2021	31-12-2020
<b><u>Te vorderen posten</u></b>		
Te vorderen subsidie Ministerie BZK	242.370	472.104
Debiteuren	11.966	9.494
Steenkampfonds	25.000	28.262
Rekening courant Aegon	2.224	2.225
Overige vorderingen	78.624	8.356
<b>Totaal</b>	<b>360.184</b>	<b>520.441</b>
<b><u>Vooruitbetaalde posten</u></b>		
Diverse vooruitbetaalde posten	96.946	38.393
<b>Totaal</b>	<b>96.946</b>	<b>38.393</b>
<b><u>Algemene reserve</u></b>		
Saldo 1 januari	3.595.619	2.839.448
Bij: positief resultaat	137.820	756.172
<b>Saldo 31 december</b>	<b>3.733.439</b>	<b>3.595.620</b>
<b><u>Bestemmingsreserve verkiezingsfonds</u></b>		
Saldo 1 januari	894.260	271.091
Bij: reservering uit resultaatbestemming	2.239.547	976.156
Af: campagne TK uit resultaatbestemming	-3.075.078	-352.986
<b>Saldo 31 december</b>	<b>58.729</b>	<b>894.261</b>
<b><u>Bestemmingsreserve partijvernieuwing</u></b>		
Saldo 1 januari	-	126.799
Af: kosten partijvernieuwing uit resultaatbestemming	-	-126.799
<b>Saldo 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING BALANS

	31-12-2021	31-12-2020
<b><u>Bestemmingsreserve EVP congres</u></b>		
Saldo 1 januari	-	-
Bij: reservering uit resultaatbestemming	50.000	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo 31 december</b>	<b>50.000</b>	<b>-</b>

De bestemmingsreserve EVP congres wordt gevormd om in 2022 aan te wenden voor het EVP congres. In 2021 was €50.000 gelabeld als bijdrage aan het EVP congres welke in het najaar van 2021 zou plaatsvinden in Rotterdam. Dit congres is toen door stijgende coronacijfers verplaatst naar het voorjaar van 2022.

### **Rekening courant gelieerde organisaties**

Stg. Wetenschappelijk Instituut voor het CDA	750.196	832.280
Stg. Huisvesting CDA	691.821	603.243
Eduardo Frei Stichting	227.040	-
CDA-bestuurdersvereniging	116.337	91.940
Vereniging CDJA	232.317	220.462
Stg. CDA Business Club	36.891	-
CDAV	55.835	51.173
CDA Business Club Regio Zuid-West	50.923	52.583
Stg. Personeelsdiensten CDA	25.028	55.339
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<b>2.186.388</b>	<b>1.907.020</b>

### **Te betalen posten**

Afdracht aan provinciale- en gemeentelijke afdeling	155.937	217.483
Reservering vakantiesaldo en vakantietoeslag	276.712	267.622
Crediteuren	156.772	163.259
Belasting / sociale lasten	96.494	102.794
Accountantskosten	17.085	16.515
Overige posten	142.648	79.593
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<b>845.648</b>	<b>847.266</b>



# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING BALANS

	31-12-2021	31-12-2020
<b><u>Vooruitontvangen posten</u></b>		
Contributie volgend boekjaar	615.260	653.201
Opbrengst onderhoud	-	1.519
Deelnemersbijdragen activiteiten	-	3.093
Overige posten	20.000	20.000
<b>Totaal</b>	<b>635.260</b>	<b>677.813</b>

## **STICHTING SECRETARIAAT CDA**

### **JAARREKENING 2021**

#### **TOELICHTING BALANS**

##### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

###### **Huurcontract**

De Stichting Secretariaat CDA heeft een huurcontract afgesloten voor het kantoor Buitennom 18 te Den Haag met de Stichting Huisvesting CDA. De originele ingangsdatum van het contract is 1 november 2005 en momenteel wordt het huurcontract jaarlijks verlengd met telkens één jaar.

De huurprijs wordt jaarlijks op 1 januari aangepast overeenkomstig de bepalingen van de dan geldende notitie dienstverlening CDA. De huurverplichting in 2022 bedraagt € 261.000 waarvan een deel wordt doorbelast aan gelieerde organisaties die ook gebruik maken van het pand.

###### **Garanties**

Het vermogen van de stichting Huisvesting CDA bedraagt eind 2021 € 141.733 positief. De stichting tot Instandhouding van het Monument Buitennom 18 heeft een negatief vermogen van € 211.509. Stichting Secretariaat staat garant voor het gesaldeerde negatieve eigen vermogen van Stichting Huisvesting en Stichting Instandhouding van het Monument Buitennom 18 (€ 69.776) voor de duur van tenminste één jaar. De stichting Secretariaat CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van de stichting Instandhouding van het Monument Buitennom 18.

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>A <u>Bijdragen leden</u></b>			
Contributies	2.577.249	2.469.000	2.665.329
LBR	83.722	103.000	98.233
Opbrengst financiële actie	80.971	150.000	90.780
<b>Totaal Bijdragen leden</b>	<b>2.741.942</b>	<b>2.722.000</b>	<b>2.854.342</b>
<b>B <u>Bijdragen derden</u></b>			
Subsidie Binnenlandse Zaken	1.379.600	1.405.000	1.456.885
Subsidie Binnenlandse Zaken extra subsidie	850.000	950.000	950.000
Bijdrage Prof. Steenkampfonds	25.000	25.000	25.000
<b>Totaal Bijdragen derden</b>	<b>2.254.600</b>	<b>2.380.000</b>	<b>2.431.885</b>
<b>C <u>Overige baten</u></b>			
Intrestbaten	158.060	158.000	157.746
Opbrengst lesmateriaal	-	1.000	-
Donaties en giften	92.670	1.000	147.132
Fondsenwerving	1.907.347	445.000	571.451
Af: kosten financiële actie / fondsenwerving	46.352-	31.000-	-
Af: kosten bankrente	9.069-	-	-
Overige baten	-	-	660-
<b>Totaal Overige baten</b>	<b>2.102.656</b>	<b>574.000</b>	<b>875.669</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>D <u>Facilitaire kosten</u></b>			
<b>D1 <u>Personeelskosten</u></b>			
Salarissen	1.857.089	1.810.000	1.825.497
Sociale lasten / pensioenen	518.126	618.000	501.753
Ontvangen ziekengelden	21.156-	-	2.258-
Vorming & Scholing	15.395	40.000	18.910
Reiskosten woon- / werkverkeer	20.384	35.000	19.951
Reiskosten zakelijk	2.382	40.000	3.994
Kosten externe adviseurs	33.088	27.000	7.870
Overige personeelskosten	45.906	63.000	54.545
Tijdelijk personeel	4.695	22.000	13.394
Kosten salarisadministratie	2.213	4.000	1.978
<b>Subtotaal Personeelskosten</b>	<b>2.478.122</b>	<b>2.659.000</b>	<b>2.445.634</b>
Doorber.pers.kosten sector Politiek en Bestuur	704.925-	693.000-	681.637-
Doorber.pers.kosten sector Communicatie	820.726-	869.000-	803.259-
Doorber.pers.kosten sector HRM / SI	272.454-	303.000-	308.944-
Doorberekende overig	350.536-	340.000-	335.630-
<b>Totaal Personeelskosten</b>	<b>329.481</b>	<b>454.000</b>	<b>316.164</b>

De werkelijke kosten van de post Salarissen zijn hoger dan begroot door o.a. hogere kosten voorzitter, zie E2.

Vanwege de maatregelen van de overheid in verband met Covid-19, werd er in 2020 en 2021 voornamelijk thuis gewerkt. Daardoor zijn de zowel de reiskosten woon-/werkverkeer als de zakelijke reiskosten aanzienlijk lager uitgevallen dan begroot.

#### **D2 Bureaunkosten**

Telefoonkosten	10.630	12.000	10.817
Portokosten	8.958	8.000	6.737
Repro- / drukwerkkosten	11.558	15.000	12.390
Kantoorbenodigdheden	1.727	1.000	938
Accountantskosten	36.968	35.000	33.025
Bankkosten	14.686	12.000	12.302
Overige bureaunkosten	1.683	1.000	1.630
<b>Totaal Bureaunkosten</b>	<b>86.210</b>	<b>84.000</b>	<b>77.839</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>D3 <u>Systeembeheer</u></b>			
Loonkosten	31.033	33.000	32.971
Kosten outsourcing systeembeheer	25.300	29.000	23.590
Afschrijvingskosten	2.027	-	169
Onderhoudskosten	12.929	11.000	10.118
Kosten systeembeveiliging	12.884	-	-
Kosten benodigdheden	4.272	1.000	1.078
Kosten webapp	34.587	20.000	56.758
Kosten Google licenties	11.482	6.500	9.344
Periodieke kosten Salesforce	48.245	80.000	79.548
Doorberekende kosten Salesforce	-	50.000-	-
Overige kosten systeembeheer	-	-	86
<b>Totaal kosten systeembeheer</b>	<b>182.759</b>	<b>130.500</b>	<b>213.662</b>
<b>D4 <u>Ledendesk</u></b>			
Loonkosten	190.208	185.000	186.236
Kosten ledenadministratie	932	10.000	2.388
Incasso- / portokosten	35.652	45.000	34.823
Afschrijvingskosten Salesforce	66.842	67.000	66.842
Ontwikkeling Salesforce	38.109	85.000	14.520
Kosten ledenzorg	3.443	4.500	4.356
Repro / telefoon / frankering	1.292	2.000	1.345
Doorberekende kosten	76.732-	68.000-	75.229-
<b>Totaal kosten ledendesk</b>	<b>259.746</b>	<b>330.500</b>	<b>235.281</b>
<b>D5 <u>Financieel beheer</u></b>			
Kosten financieel beheer	9.113	10.500	9.415
<b>Totaal kosten financieel beheer</b>	<b>9.113</b>	<b>10.500</b>	<b>9.415</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>D6 <u>Huisvestingskosten</u></b>			
Huur	223.500	223.500	221.000
Energiekosten	48.440	50.000	49.216
Verzekeringen	13.862	18.000	17.663
Afschrijving inventaris	18.860	20.000	18.622
Overige huisvestingskosten	31.648	31.000	27.572
Doorberekende huisvestingskosten	73.490-	75.000-	74.317-
<b>Subtotaal Huisvestingskosten</b>	<b>262.820</b>	<b>267.500</b>	<b>259.756</b>
Kosten onderverhuur	4.890	2.500	4.036
Aandeel onderverhuur Stg. Huisvesting CDA	18.000	18.000	18.000
Opbrengst onderverhuur	18.414-	18.500-	18.337-
<b>Totaal Huisvestingskosten</b>	<b>267.296</b>	<b>269.500</b>	<b>263.455</b>
<b>D7 <u>Overige lasten</u></b>			
Nagekomen kosten / baten	262	-	650-
Dotatie / vrijval voorzieningen	1.945	-	261
Indexatielasten pensioenen	-	-	-
Onvoorziene kosten	48	8.000	39.703
<b>Totaal Overige lasten</b>	<b>2.255</b>	<b>8.000</b>	<b>39.314</b>
<b>Totaal Facilitaire kosten</b>	<b>1.136.860</b>	<b>1.287.000</b>	<b>1.155.130</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>E <u>Politiek en bestuur</u></b>			
<b>E1 <u>Apparaatskosten</u></b>			
Personeelskosten sector Politiek en Bestuur	704.925	693.000	681.637
Doorberekende personeelskosten	385.438-	266.000-	310.838-
<b>Totaal Apparaatskosten</b>	<b>319.487</b>	<b>427.000</b>	<b>370.799</b>
<b>E2 <u>Bestuurskosten</u></b>			
Vergaderkosten	26.848	15.000	12.670
Vergoedingen	7.650	9.900	9.450
Reiskosten	2.255	7.000	3.490
Representatiekosten	1.207	1.000	1.082
Kosten voorzitter	105.820	50.000	45.961
Repro- / frankeerkosten	737	750	284
Overige bestuurskosten	29.162	4.350	7.059
<b>Totaal Bestuurskosten</b>	<b>173.679</b>	<b>88.000</b>	<b>79.996</b>
<b>E3 <u>Commissies &amp; Netwerken</u></b>			
Organisatorische commissies	3.353	2.500	891
Werkgroep Grote Steden	500-	-	-
CDA Diversiteit	500-	-	-
CDA Senioren	732	-	815
CDA Pride	367-	-	2.390
Basisgroep Sociale Zekerheid	1.688	-	1.881
Evaluatiecommissie	500-	-	9
Partijvernieuwing	-	-	68.178
Overige commissies	11.313	22.500	2.171
<b>Totaal Commissies &amp; Netwerken</b>	<b>15.219</b>	<b>25.000</b>	<b>76.335</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>E4 <u>Publiek debat</u></b>			
Jubileumbijeenkomst	-	-	19.709
Ledendebatten	8.094	5.000	-
Themabijeenkomsten	-	6.000	-
Dag van de Afdeling	-	15.000	-
Provinciale bezoeken voorzitter	-	2.000	-
CDA 500 / CDA 1000 bijeenkomst	-	-	26.084
<b>Totaal Publiek debat</b>	<b>8.094</b>	<b>28.000</b>	<b>45.793</b>
De Dag van de Afdeling is meerdere malen digitaal georganiseerd, dit heeft niet geleid tot noemenswaardige kosten.			
<b>E5 <u>Internationaal werk</u></b>			
Contributies	31.813	30.000	26.245
Reis- en vergaderkosten	4.289	10.000	2.354
EVP congres	2.050	-	-
Apparaatskosten	41.687	45.000	40.131
Schmelzerlezing	-	3.000	-
<b>Totaal Internationaal werk</b>	<b>79.839</b>	<b>88.000</b>	<b>68.730</b>
<b>Totaal Politiek en Bestuur</b>	<b>596.318</b>	<b>656.000</b>	<b>641.653</b>
<b>F <u>Communicatie</u></b>			
<b>F1 <u>Apparaatskosten</u></b>			
Personeelskosten sector Communicatie	820.726	869.000	803.259
Doorberekende personeelskosten	11.929-	39.000-	52.987-
<b>Totaal Apparaatskosten</b>	<b>808.797</b>	<b>830.000</b>	<b>750.272</b>



# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>F2 <u>Ledenwerving</u></b>			
Kosten ledenwerving	14.015	15.000	12.564
<b>Totaal Ledenwerving</b>	<b>14.015</b>	<b>15.000</b>	<b>12.564</b>
<b>F3 <u>Permanente activiteiten</u></b>			
Beurzen en Manifestaties	-	10.000	417
Creatieve ontwikkeling	13.051	20.000	13.161
Permanente activiteiten	22.481	30.000	9.083
Kosten online marketing	51.745	60.000	65.979
Kosten DMP inclusief GR 2022 *	217.315	105.000	50.360
Campagne academie	-	10.000	-
Prinsjesdagborrel	-	2.500	-
Promotiemateriaal; kosten	24.576	5.000	24.027
Promotiemateriaal; opbrengsten	17.265-	-	12.495-
Overige kosten permanente activiteiten	2.891	-	1.071
<b>Totaal Permanente activiteiten</b>	<b>314.794</b>	<b>242.500</b>	<b>151.603</b>
<p>* Een deel van de inrichtingskosten zijn geactiveerd, en hier wordt in 4 jaar op afgeschreven. Daarnaast is een deel van de kosten ten laste gekomen van het campagnebudget waarmee o.a. een tool voor lokale afdelingen is gefinancierd.</p>			
<b>F4 <u>Verkiezingsonderzoek</u></b>			
Verkiezingsonderzoek; kosten	121.215	120.000	63.734
Verkiezingsonderzoek; opbrengsten	60.000-	60.000-	30.000-
<b>Totaal Verkiezingsonderzoek</b>	<b>61.215</b>	<b>60.000</b>	<b>33.734</b>
<b>F5 <u>Congres</u></b>			
Kosten Congres	374.949	175.000	79.975
Deelnemersbijdragen	43.388-	25.000-	4.481-
<b>Totaal Congres</b>	<b>331.561</b>	<b>150.000</b>	<b>75.494</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>F6 <u>CDA.nl magazine</u></b>			
Druk- en portokosten	50.079	60.000	49.842
Redactiekosten	2.831	1.000	3.470
Abonneebeheer	48.066	47.000	47.139
Kosten foto's	2.407	10.000	537
Kosten regiopagina's	26.835	20.000	19.018
Overige kosten CDA.nl	175	-	339
Doorberekening regiopagina's	26.835-	20.000-	19.018-
Doorberekening advertenties	-	1.000-	5.929-
Doorberekening CDAV	3.000-	3.000-	3.000-
<b>Totaal CDA.nl</b>	<b>100.558</b>	<b>114.000</b>	<b>92.398</b>

Met de EO is een barterovereenkomst gesloten voor het plaatsen van advertenties in de magazines van beide organisaties. De kosten en opbrengsten zijn conform het giftenreglement verantwoord tegen commerciële verkoopprijzen. De opbrengsten staan verantwoord onder de post 'doorberekende advertenties' en de kosten onder 'permanente campagne'.

#### **F7 Partijpublicaties**

Brochures	717	-	115-
Service abonnementen	3.488-	2.000	878-
<b>Totaal Publicaties</b>	<b>2.771-</b>	<b>2.000</b>	<b>993-</b>

#### **F8 Website & Internet**

Abonnementen	10.816	20.000	16.693
Hosting website	39.860	36.000	38.310
Support website	65.339	60.000	77.416
Nieuwe ontwikkeling	23.072	20.000	104.296
Werkinstructie website tbv afdelingen	20.000	20.000	8.132
Overige kosten	13.144-	5.000	10.219
Doorberekende kosten	76.421-	26.000-	76.727-
<b>Totaal Website &amp; Internet</b>	<b>69.522</b>	<b>135.000</b>	<b>178.339</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>F9 <u>Radio &amp; TV</u></b>			
Kosten Radio	-	1.000	-
Kosten TV	14.000	14.000	23.583
<b>Totaal Radio &amp; TV</b>	<b>14.000</b>	<b>15.000</b>	<b>23.583</b>
<b>F10 <u>Voorlichting</u></b>			
Perscontacten	2.880	-	444
Overige kosten Voorlichting	4.021	6.000	4.524
<b>Totaal Voorlichting</b>	<b>6.901</b>	<b>6.000</b>	<b>4.968</b>
<b>Totaal Communicatie</b>	<b>1.718.592</b>	<b>1.569.500</b>	<b>1.321.962</b>
<b>G <u>Steenkampinstituut / HRM</u></b>			
<b>G1 <u>Apparaatskosten</u></b>			
Personeelskosten Steenkampinstituut / HRM	272.454	303.000	308.944
Overige apparaatskosten	48	1.000	7.585
<b>Totaal Apparaatskosten</b>	<b>272.502</b>	<b>304.000</b>	<b>316.529</b>
<b>G2 <u>Landelijk scholingsaanbod SI</u></b>			
Kandidaat Raadsledencursus	4.764	-	-
Steenkampleergang 2018/2019	-	-	1.125
Zomerschool	6.077	-	-
Debattoernooi	3.119	-	-
E-Learning	171	-	8.627
Overige kosten landelijk scholingsaanbod	1.681	45.000	1.547
<b>Totaal Landelijk scholingsaanbod SI</b>	<b>15.812</b>	<b>45.000</b>	<b>11.299</b>

Wegens omstandigheden heeft het Steenkampinstituut minder activiteiten georganiseerd dan gepland. In 2022 zullen de activiteiten weer geïntensiveerd worden.

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>G3 <u>Regionaal scholingsaanbod SI</u></b>			
Consulentenbijeenkomsten	-	-	228
Regio's	2.141	-	1.404
Trainersdeclaraties	8.522	45.000	8.944
Overige kosten regionaal scholingsaanbod	100	-	600
<b>Totaal Regionaal scholingsaanbod SI</b>	<b>10.801</b>	<b>45.000</b>	<b>11.176</b>
<b>G4 <u>Ontwikkeling scholingsaanbod SI</u></b>			
Ontwikkeling nieuwe opleidingen	14.872	10.000	2.525
<b>Totaal Ontwikkeling opleidingsproducten SI</b>	<b>14.872</b>	<b>10.000</b>	<b>2.525</b>
<b>G5 <u>Deelnemersbijdragen SI</u></b>			
Deelnemersbijdragen	37.531-	60.000-	9.363-
<b>Totaal Deelnemersbijdragen SI</b>	<b>37.531-</b>	<b>60.000-</b>	<b>9.363-</b>
<p>Wegens omstandigheden heeft het Steenkampinstituut minder activiteiten georganiseerd dan gepland. In 2022 zullen de activiteiten weer geïntensiveerd worden.</p>			
<b>G6 <u>HRM</u></b>			
Automatisering	-	-	169
Functioneringsgesprekken EK+TK leden	-	-	2.571
Sportnetwerk	-	-	49
Loopbaanbegeleidingscommissie	975	-	-
Kandidaatstelling TK-verkiezingen 2021	242	-	5.480
Brochures/handreikingen	8.962	-	-
HRM commissies	12.731	40.000	14.808
<b>Totaal HRM</b>	<b>22.910</b>	<b>40.000</b>	<b>23.077</b>
<b>Totaal Steenkampinstituut / HRM</b>	<b>299.366</b>	<b>384.000</b>	<b>355.243</b>

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<b>H <u>Afdracht aan PA / GA</u></b>			
Aandeel Provinciale afdelingen	274.211	261.000	285.522
Aandeel Gemeentelijke afdelingen	243.427	232.000	256.635
Aandeel Gemeentelijke afdelingen nieuwe leden	40.574	30.000	36.370
Projectenpot	197.000	197.000	205.000
<b>Totaal Afdracht aan PA / GA</b>	<b>755.212</b>	<b>720.000</b>	<b>783.527</b>
<b>I <u>Bijdragen gelieerde organisaties</u></b>			
Wetenschappelijk Instituut	37.500	37.500	37.500
CDJA	43.125	43.125	43.125
CDAV	24.000	24.000	24.000
CDAV bijdrage loon- en bureaunkosten	12.289	15.000	11.026
BSV inzake CDV	6.000	6.000	6.000
Projectenpot G.O's/netwerken	38.839	50.000	22.113
<b>Totaal Bijdragen gelieerde organisaties</b>	<b>161.753</b>	<b>175.625</b>	<b>143.764</b>
<b>J <u>Verkiezingen</u></b>			
Kosten verkiezingscampagne Gemeenteraad	3.730	-	-
Verbetering kiezers- en ledenbinding	-	200.000	155.088
Kosten verkiezingscampagne Tweede Kamer	3.075.078	950.000	352.986
<b>Totaal Verkiezingen</b>	<b>3.078.808</b>	<b>1.150.000</b>	<b>508.074</b>

Het in 2020 vastgestelde verkiezingsbudget bedroeg € 1,25 miljoen, waarbij er € 0,3 miljoen in 2020 was begroot, en € 0,95 miljoen in 2021. In de realisatie is een groter deel in 2020 terecht gekomen (€ 0,35 versus € 0,3 miljoen). In 2021 zijn er meer donaties en giften ontvangen waardoor een hoger bedrag kon worden besteed (€ 3,07 versus € 0,95 miljoen).

Meer over de verkiezingscampagne is terug te vinden in een bijlage achter deze jaarrekening. Dit is een specificatie van de kosten en opbrengsten van de gehele campagne.

# STICHTING SECRETARIAAT CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

#### Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers in 2021 was 40 (2020: 40).

De gemiddelde formatie in 2021 was 30,6 fte (2020: 32,3 fte).

De genoemde aantallen zijn inclusief oproepkrachten. Het gemiddeld aantal werknemers exclusief oproepkrachten was in 2021 39 (2020: 39).

#### Bezoldiging bestuurders

De stichting heeft 1 bezoldigd bestuurder, en dat is de voorzitter. In 2021 zijn 3 voorzitters werkzaam geweest.

Vanaf 9 februari 2019 tot 19 maart betreft dat een dienstverband van 0,4 fte. Daarna van 3 april tot 11 december een dienstverband van 0,8 fte en vanaf 11 december ook een dienstverband van 0,8 fte.

De bezoldiging bestaat uit:

- Vergoeding (SV-loon op de verzamelloonstaat)
  - of indien middels inkoopfactuur uitbetaald: de som van de in rekening gebrachte vergoedingen.
- Uitbetaalde onkostenvergoedingen

## **STICHTING SECRETARIAAT CDA**

### **OVERIGE GEGEVENS**

### **CONTROLEVERKLARING**

De controleverklaring van CROP registeraccountants is op de volgende pagina's opgenomen.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven (R.Jk C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Secretariaat Christen Democratisch Appel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



#### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

#### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

##### **Verantwoordelijkheden van het bestuur met betrekking tot jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.

Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 15 juni 2022

CROP registeraccountants

Was getekend

drs. E. Ebbers RA

## STICHTING SECRETARIAAT CDA

### BIJLAGE 1: CONTRIBUTIEVERDELING

	2021	2020
<b><u>Ontvangen contributie</u></b>		
Contributie boekjaar	2.526.480	2.622.208
Contributie voorgaand boekjaar	10.195	15.181
Contributie nieuwe leden	40.574	36.370
<b>Totaal (*)</b>	<b>2.577.249</b>	<b>2.673.759</b>
<b><u>Aandeel Provinciale afdelingen</u></b>		
Aandeel contributie	274.211	285.522
Beschikbaar via projectenpot	98.500	102.500
<b>Totaal</b>	<b>372.711</b>	<b>388.022</b>
<b><u>Aandeel Gemeentelijke afdelingen</u></b>		
Aandeel contributie	243.427	256.635
Aandeel nieuwe leden	40.574	36.370
Beschikbaar via projectenpot	98.500	102.500
<b>Totaal</b>	<b>382.501</b>	<b>395.505</b>
<b>Netto contributieopbrengst</b>	<b>1.822.037</b>	<b>1.890.232</b>

(\*) De totale contributie 2020 zoals hier genoemd, sluit niet aan op de ontvangen contributie, zoals vermeld op bladzijde 16 bij de toelichting op de staat van baten en lasten. Dit komt doordat in 2019 in de staat van baten en lasten een vordering opgenomen was voor contributie die na 31 december binnen was gekomen. In de contributieverdeling wordt alleen de contributie verdeeld die in het boekjaar is ontvangen.

Als het te verdelen bedrag 2020 à € 2.673.759 werd verminderd met de eind 2019 opgenomen vordering van € 8.430, dan ontstaat het bedrag in de staat van baten en lasten op bladzijde 16, € 2.665.329.

## STICHTING SECRETARIAAT CDA

### BIJLAGE 2: LEDENOVERZICHT

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aantal leden	39.037	41.110
Aantal betalende leden	30.458 = 78,0%	32.332 = 78,6%
Gemiddelde contributie per betalend lid	84,62	82,19
Waarvan nieuwe leden	2.018	1.753
Waarvan afgevoerde leden	4.574	4.186

Het aantal nieuwe leden betreft de periode 1 september tot en met 31 augustus.

Het aantal afgevoerde leden betreft de periode 1 januari tot en met 31 december.

## STICHTING SECRETARIAAT CDA

### BIJLAGE 3: TWEEDE KAMERVERKIEZINGEN 2021

Bedragen x 1 euro	werkelijk 2020/2021	begroting 2020/2021
<b>BATEN</b>		
Opbrengst fondsenwerving	2.239.547	2.355.200
Bijdrage verkiezingsfonds	1.188.517	1.250.000
<b>Totaal baten</b>	<b>3.428.064</b>	<b>3.605.200</b>
<b>LASTEN</b>		
Campagneontwikkeling	859.035	971.307
Marketing	2.342.486	2.325.626
Acties	54.634	58.302
Materialen	78.385	72.142
Organisatie	92.463	94.137
Onvoorzien	1.061	1.000
<b>Totaal lasten</b>	<b>3.428.064</b>	<b>3.522.514</b>

Een bedrag van € 352.987 is in 2020 via de resultaatbestemming ten lasten van het verkiezingsfonds gebracht.

In 2021 was dat bedrag € 3.075.078. In totaal is er dus € 3.428.064 onttrokken aan het verkiezingsfonds.

**STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA**  
**JAARREKENING 2021**

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## BESTUURDERSVERSLAG 2021

### Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	41149707

### Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel:

- het (doen) verrichten van wetenschappelijke arbeid ten behoeve van het CDA op basis van de grondslag van het CDA en in aansluiting aan het program van uitgangspunten;
- de stichting stimuleert met name de bezinning op de relatie tussen levensovertuiging en politiek handelen;
- zij geeft gedocumenteerde adviezen over de hoofdlijnen van het beleid, hetzij op eigen initiatief, hetzij op verzoek vanuit het CDA en/of leden van het CDA in vertegenwoordigende lichamen.

### Bestuur

Voorzitter:	Dhr. drs. R. (Richard) van Zwol
Vice-voorzitter:	Mw. drs. C.M. (Corien) Wortmann-Kool
Penningmeester:	Drs. P.J. (Peter) van Mierlo RA (interim tot 19 april 2021) Dhr. Drs. C.C.J. (Casper) Veldkamp ( vanaf 19 april 2021)
Secretaris:	Dhr. drs. P.H.J. (Pieter Jan) Dijkman (q.q. directeur CDA WI)
Overige bestuursleden:	Mw. dr. B.L.M. (Brigitte) Bauer Dhr. mr. J.M. (Marius) Buiting (tot juni 2021) Mw. prof. dr. S.C. (Sophie) van Bijsterveld (q.q. CDV-redactievoorzitter) Dhr. prof. dr. G. (George) Harinck Mw. mr. F.T. (Froukje) de Jonge Mw. E.H.M. (Esther) Leferink MSc Dhr. dr. F.A. (Frank) Petter Dr. K.W. (Kilian) Wahoe
Adviseur van het bestuur:	Dhr. mr. R.E.N. (Rutger) Ploum (q.q. partijvoorzitter, tot maart 2021) Dhr. Mr. M.L.A. (Marnix) van Rij (q.q. partijvoorzitter, van april tot december 2021) Dhr. drs. J.F. (Hans) Huibers (q.q. partijvoorzitter, vanaf december 2021)



## STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

### Bestuurdersverslag jaarrekening 2021

#### Verslag activiteiten 2021

Het WI is een creatieve broedplaats van vernieuwing. Steeds opnieuw zal het WI vanuit zijn christendemocratische overtuiging nieuwe, hoopvolle perspectieven willen aandragen voor een coöperatieve samenleving. In samenwerking met de partij en de fracties, van landelijk tot lokaal. De agenda voor de komende jaren is verwoord in *Zij aan zij* en in *Recht doen, gezond leven en verschil verbinden* (verslag-Van Zwol over de herkenbaarheid van het CDA).

De aanbevelingen vanuit de evaluatiecommissie-Spies ('Zij aan zij werken aan herstel') sterken ons om samen met de partij en fracties in gezamenlijkheid te werken aan het verder uitwerken van de inhoud. De twee position papers, die in 2021 in samenwerking met Tweede Kamerleden Derk Boswijk en Henri Bontenbal zijn geschreven, zijn hiervan de eerste pennenvruchten. Met het verslag-Van Zwol, over de herkenbaarheid van het CDA, heeft het WI nadrukkelijk een bijdrage willen leveren aan het toekomstig profiel van de partij.

#### *Om een gemeenschappelijk huis*

Het hart van het Wetenschappelijk Instituut is en blijft visievorming voor de middellange en lange termijn. Binnen de reeks 'Om een gemeenschappelijk huis' is afgelopen jaar de essaybundel *Geloof in de democratische rechtsstaat* verschenen. In gezamenlijkheid met het Wilfried Martens Centre zijn een tweetal bundels verschenen: *Klimaat van het midden* en *Seeing Europe anew*.

#### *CDV*

Ons tijdschrift CDV was ook afgelopen jaar het visitekaartje van het WI, een vrijplaats om actuele ontwikkelingen in politieke en samenleving vanuit christendemocratisch perspectief te bestuderen en handelingsperspectieven te schetsen. In 2021 verschenen diverse politiek-eigentijdse nummers, onder andere over de beperkte ruimte en de coöperatieve samenleving.

#### *Online/BRAM*

Onze podcast 'Bram' heeft als doel om via moderne communicatiemiddelen verdieping te zoeken op grote maatschappelijke vraagstukken. Ook in 2021 zijn er diverse afleveringen van onze podcast 'Bram' verschenen. Deze 'pilot' is geslaagd en zal in 2022 een vervolg krijgen.

#### *Vorming en toerusting*

Nieuw in 2021 was de zomerschool 'Bronnen van de christendemocratie' waar zo'n twintig jongeren zich hebben verdiept in de rijke geschiedenis en bronnen van de christendemocratie. Daarnaast heeft ons Young Professionalsnetwerk met zo'n vijftig jongeren in Utrecht en Nijmegen een vervolg gekregen. Door de coronabeperkingen konden helaas niet alle bijeenkomsten doorgaan. Des te meer reden om in 2022 een vervolg te geven aan dit netwerk en ook in nieuwe steden te starten.

Zie het jaarverslag 2021 voor een uitgebreide weergave van alle activiteiten van het WI en zijn medewerkers.

#### Financiële resultaten 2021

Het jaar 2021 stond voor een groot deel in het teken van beperkingen door het coronavirus en de Tweede Kamerverkiezingen. Helaas viel de uitslag van 17 maart 2021 voor het CDA tegen. Gelukkig kon de inhoudelijke investeringsagenda van ons instituut door opgespaarde buffers en externe middelen ook in 2021 worden doorgezet.

Het boekjaar 2021 laat een negatief exploitatieresultaat van €68.945 zien. Het prijzengeld à €7.000 van de Jhr. mr. A.F. de Savornin Lohmanprijs wordt onttrokken uit de daarvoor geormerkte reserve.

Het resterende bedrag van €61.945 wordt onttrokken uit de bestemmingsreserve projecten. Deze bestemmingsreserve is ontstaan uit het positieve exploitatieresultaat van 2017.

#### Financiële vooruitblik 2022

In de afgelopen vier boekingsjaren (2018-2021) hebben we ingeteerd op onze reserves. De opgespaarde buffers en externe middelen gaven ruimte voor het doorvoeren van een ambitieuze investeringsagenda en de daarmee gepaarde negatieve exploitatieresultaten. Ook voor de komende jaren is het doel om deze investeringsagenda voort te zetten. Echter, verder interen op de reserves is geen optie. Het jaarlijkse negatieve resultaat zal moeten worden omgebogen, zodat er een meer solide en duurzaam financieel beleid kan worden gevoerd. In 2022 zal het WI-bestuur de financieringsmethodiek tegen het licht houden en herijken.

in 2022 zal ook het nieuwe meerjarenplan in werking treden. De inhoud van *Zij aan zij* en het verslag-Van Zwol staan centraal. Er wordt ingezet op vier pijlers: 1) de klassieke beleidsagenda met rapporten, position papers i.s.m. TK-fractie, 2) CDV als vrijplaats voor de doordenking van de actualiteit, 3) online activiteiten, met onder andere onze podcast 'BRAM', 4) vorming en toerusting. Met name de laatste twee pijlers zijn relatief nieuw voor het WI en krijgen steeds meer vorm. De financieringsmethodiek zal aan de hand van deze vier pijlers worden opgesteld.

Voor de toekomst zijn we content met de belofte vanuit het Landelijk Bestuur van het CDA om de Jetten-gelden vanaf 2022 volgens verdeelsleutel te verdelen. Dit betekent voor het WI een jaarlijkse extra bijdrage van €120.000. Ook de jaarlijkse bijdrage van de partij aan het WI wordt met €5.000 structureel verhoogd. Daarnaast is de jaarlijkse stijging van onze overige baten door externe fondsen én het toenemende aantal donateurs bemoedigend.

Ook in 2022 blijven we onverminderd doorgaan met het doordenken van het christendemocratische gedachtegoed en het ondersteunen van CDA-politici, van lokaal tot Europa. Ons werk kan alleen op vruchtbare bodem landen als we ons tegelijk realiseren voor wie we ons werk doen. Het herstel van het CDA, landelijk tot lokaal, heeft prioriteit. Vanuit onze christendemocratische overtuiging dragen we ook de komende periode weer graag bij aan een meer herkenbaar CDA en CDA-verhaal. Het mooie spanningsveld tussen onze onafhankelijkheid en onze verbondenheid met vele christendemocraten koesteren we. Ook in 2022 willen we op dit snijvlak staan en met vereende krachten dienstbaar zijn aan de christendemocratie, aan de politiek en aan de samenleving.

Drs. Caspar Veldkamp  
penningmeester WI

Drs. Pieter Jan Dijkman  
directeur WI

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbepaling)

bedragen x 1 euro	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
* Vooruitbetaalde posten	3.487	-
* Overige vorderingen en overlopende activa	42.129	75.117
	45.616	75.117
<b>Rekening courant Stichting Secretariaat CDA</b>	750.196	832.280
<b>Liquide middelen</b>	106.883	45.515
	902.695	952.912
<b>Totaal activa</b>	<b>902.695</b>	<b>952.912</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
* Algemene reserve	486.445	486.445
* Bestemmingsfonds S. Lohman	129.721	136.721
* Bestemmingsreserve Dag van de Christendemocratie	90.000	90.000
* Bestemmingsreserve waardeoverdrachten	38.919	38.919
* Bestemmingsreserve projecten	23.055	85.000
	768.140	837.085
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
* Overige schulden en overlopende passiva	134.555	115.827
	134.555	115.827
<b>Totaal passiva</b>	<b>902.695</b>	<b>952.912</b>

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
<b>BATEN</b>			
A Bijdragen derden	505.737	514.500	529.850
B Overige baten	99.385	24.500	73.455
<b>Totaal baten</b>	<b>605.122</b>	<b>539.000</b>	<b>603.305</b>
<b>LASTEN</b>			
C Facilitaire kosten	483.859	489.602	476.684
D Bestuursondersteuning	532	4.000	1.361
E Projecten	144.228	80.000	141.743
F Bijdrage aan CDVerkenningen BSV	9.248	9.000	10.179
G Publicaties	28.800	23.761	30.101
H Uitreiking prijzen	7.400	-	-
<b>Totaal lasten</b>	<b>674.067</b>	<b>606.363</b>	<b>660.068</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>68.945-</b>	<b>67.363-</b>	<b>56.763-</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
Onttrekking aan Algemene reserve	-	67.363-	56.763-
Onttrekking aan Best.res. projecten	61.945-	-	-
Onttrekking aan Bestemmingsreserve S. Lohman	7.000-	-	-
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>68.945-</b>	<b>67.363-</b>	<b>56.763-</b>

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

#### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1: Kleine organisaties – zonder – winststreven van de Raad voor de Jaarverslaglegging.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

#### Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

#### Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING BALANS

	31-12-2021	31-12-2020
<b><u>Overige vorderingen en overlopende activa</u></b>		
Subsidie BZK	41.498	75.117
Overige	4.118	-
	<hr/>	<hr/>
	<b>45.616</b>	<b>75.117</b>
	<hr/>	<hr/>
<b><u>Algemene reserve</u></b>		
Saldo 1 januari	486.445	543.208
Ontrekking uit resultaatbestemming	-	-56.763
	<hr/>	<hr/>
Saldo 31 december	<b>486.445</b>	<b>486.445</b>
	<hr/>	<hr/>
<b><u>Bestemmingsreserve projecten</u></b>		
Saldo 1 januari	85.000	85.000
Ontrekking uit resultaatbestemming	-61.945	-
	<hr/>	<hr/>
Saldo 31 december	<b>23.055</b>	<b>85.000</b>
	<hr/>	<hr/>
Deze bestemmingsreserve is gevormd met als doel het in de toekomst mogelijk maken van extra projecten. In 2021 is hier geen gebruik van gemaakt.		
<b><u>Bestemmingsreserve Dag v/d Christendemocratie</u></b>		
Saldo 1 januari	90.000	90.000
Dotatie uit resultaatbestemming	-	-
	<hr/>	<hr/>
Saldo 31 december	<b>90.000</b>	<b>90.000</b>
	<hr/>	<hr/>

Het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA heeft in 2019 een legaat ontvangen ad € 90.000. Dit bedrag wordt gebruikt voor de vorming van een bestemmingsreserve voor de organisatie van de Dag van de Christendemocratie.

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING BALANS

#### **Bestemmingsreserve S. Lohman € 129.721 (onttrekking € 7.000)**

In 2011 heeft de stichting een fonds ontvangen van de opgeheven S. Lohmanstichting. Met dit geld is een bestemmingsreserve gevormd. Besteding mag alleen plaatsvinden in overeenstemming met het gestelde doel. Dit doel is het één keer per vijf jaar de in 1985 ingestelde Lohmanprijs uitreiken ter waarde van 7.000 euro. In 2021 heeft de uitreiking van 2020 plaatsgevonden, in 2020 is dit niet door gegaan door Corona.

#### **Bestemmingsreserve waardeoverdracht € 38.919 (ongewijzigd)**

Deze bestemmingsreserve is gevormd uit een ontvangen waardeoverdracht. Bij toekomstige waardeoverdrachten waarbij de stichting dient bij te betalen aan de pensioenverzekeraar, kan de last onttrokken worden aan deze reserve. Bij positieve waardeoverdrachten kan dit worden toegevoegd aan deze reserve.

	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
<b><u>Overige schulden en overlopende passiva</u></b>		
Personeelskosten	102.234	86.927
Accountantskosten	2.577	2.500
Belastingen	18.320	17.709
Rekening courant Aegon	4.067	4.042
Overige	7.357	4.649
	<hr/>	<hr/>
	<b>134.555</b>	<b>115.827</b>

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
<b>A <u>Bijdragen derden</u></b>			
Subsidie BZK lopend jaar	350.000	377.000	377.000
Afrekening subsidie BZK voorgaand jaar	17.737	-	8.627
Bijdrage CDA	38.000	37.500	37.500
Bijdrage FWI	100.000	100.000	100.000
<b>Totaal Bijdragen derden</b>	<b>505.737</b>	<b>514.500</b>	<b>529.850</b>
<b>B <u>Overige Baten</u></b>			
Opbrengst brochures & rapporten	5.863	7.000	6.628
Bijdragen van organisaties voor projecten	64.157	-	-
Donaties & giften / bijdrage Vrienden van WI	29.365	17.500	26.533
<b>Totaal Overige baten</b>	<b>99.385</b>	<b>24.500</b>	<b>73.455</b>

Het WI ontvangt subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken in het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP). Het ministerie heeft de subsidieafrekeningen tot en met 2020 goedgekeurd. De subsidieafrekening over 2021 dient voor 1 juli 2022 in te worden gediend bij het ministerie. De afrekening dient uiterlijk voor 1 november 2022 te worden vastgesteld door het ministerie (WFPP, artikel 12, tweede lid). In deze jaarrekening is een schatting opgenomen op basis van de voorlopige toekenning voor 2021, en de relevante financiële ontwikkelingen daarna.



# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2020	begroting 2020	werkelijk 2019
<b>C</b>			
<b><u>Facilitaire kosten</u></b>			
<b>C1</b>			
<b><u>Personeelskosten</u></b>			
Salarissen	349.248	327.000	338.106
Sociale lasten / pensioenen	85.557	96.000	84.512
Telefoon-/Ipad-vergoeding	1.080	1.100	1.080
Vorming & Scholing	340	500	-
Reiskosten	2.162	7.500	9.190
Kosten salarisadministratie	329	500	300
Overige personeelskosten	1.569	3.500	1.406
Dienstverlening CDA	51.418	51.418	49.955
<b>Totaal Personeelskosten</b>	<b>491.703</b>	<b>487.518</b>	<b>484.549</b>
Doorberekende personeelskosten aan projecten	59.608-	50.000-	59.135-
<b>Totaal personeelkosten</b>	<b>432.095</b>	<b>437.518</b>	<b>425.414</b>
<b>C2</b>			
<b><u>Bureaunkosten</u></b>			
Telefoon- / portokosten	2.183	1.500	2.570
Repro- / drukwerkkosten	313	1.000	294
Accountantskosten	2.570	2.500	2.500
Documentatiekosten	293	500	237
Overige bureaunkosten	1.378	750	888
<b>Totaal Bureaunkosten</b>	<b>6.795</b>	<b>6.250</b>	<b>6.599</b>
<b>C3</b>			
<b><u>Huisvestingskosten</u></b>			
Huur	25.947	25.947	25.656
Servicekosten	14.587	14.587	14.406
Overige huisvestingskosten	-	1.000	216
<b>Totaal Huisvestingskosten</b>	<b>40.534</b>	<b>41.534</b>	<b>40.278</b>

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2020	begroting 2020	werkelijk 2019
<b>C4 <u>Overige facilitaire kosten</u></b>			
Indexatielasten pensioenen	4.465	4.300	4.441
Onvoorzene kosten	30-	-	48-
<b>Totaal Overige facilitaire kosten</b>	<b>4.435</b>	<b>4.300</b>	<b>4.393</b>
<b>Totaal Facilitaire kosten</b>	<b>483.859</b>	<b>489.602</b>	<b>476.684</b>
<b>D <u>Bestuursondersteuning</u></b>			
<b>D1 <u>Bestuurskosten</u></b>			
Vergaderkosten	369	1.000	875
Reiskosten	-	250	13
Overige bestuurskosten	-	250	-
<b>Totaal Bestuurskosten</b>	<b>369</b>	<b>1.500</b>	<b>888</b>
<b>D2 <u>Conferenties / commissies</u></b>			
Conferenties	-	2.000	-
Commissies	163	500	473
<b>Totaal Conferenties / commissies</b>	<b>163</b>	<b>2.500</b>	<b>473</b>
<b>Totaal Bestuursondersteuning</b>	<b>532</b>	<b>4.000</b>	<b>1.361</b>
<b>E <u>Projecten</u></b>			
Directe kosten projecten	59.738	30.000	42.392
Doorberekende personeelskosten	59.608	50.000	59.135
<b>Projecten</b>	<b>119.346</b>	<b>80.000</b>	<b>101.527</b>

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
<b>E1 <u>Specifieke projecten</u></b>			
Vorming en toerusting	24.882	-	-
Handboek Christendemocratie in de praktijk	-	-	40.216
	<b>24.882</b>	<b>-</b>	<b>40.216</b>
<b>Totaal projecten</b>	<b>144.228</b>	<b>80.000</b>	<b>141.743</b>

Onder Vorming en toerusting vallen podcasts, zomerschool en jongeren netwerk.

In 2020 zijn er meer directe kosten gemaakt voor de projecten dan begroot voor het Handboek Christendemocratie in de praktijk. Hier tegenover staat een ontvangst van het FWI in de overige baten.

<b>F <u>Bijdrage aan CDVerkenningen BSV</u></b>			
Bijdrage aan CDVerkenningen BSV	9.248	9.000	10.179
<b>Totaal Bijdrage aan CDVerkenningen BSV</b>	<b>9.248</b>	<b>9.000</b>	<b>10.179</b>

### **G Publicaties / publiciteit**

#### **G1 CDVerkenningen**

Redactiekosten	2.061	2.000	2.321
Inkoop abonnementen tbv serviceabonnees & donateurs	7.982	4.000	4.908
Opbrengst serviceabonnements	3.953-	4.385-	4.274-
<b>Totaal CDVerkenningen</b>	<b>6.090</b>	<b>1.615</b>	<b>2.955</b>

Door toename van de donateurs zijn de kosten voor inkoop abonnementen hoger dan begroot. In de opbrengsten staat hier ongeveer € 5.500 tegenover.

#### **G2 Opmaken / drukken rapporten**

Opmaak- en drukkosten rapporten	<b>8.064</b>	<b>7.500</b>	<b>11.564</b>
<b>Totaal Opmaken / drukken rapporten</b>	<b>8.064</b>	<b>7.500</b>	<b>11.564</b>

# STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTITUUT VOOR HET CDA

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	werkelijk 2020	begroting 2020	werkelijk 2019
<b>G3 <u>Internet</u></b>			
Kosten internet	14.646	14.646	15.582
<b>Totaal Internet</b>	<b>14.646</b>	<b>14.646</b>	<b>15.582</b>
<b>Totaal Publicaties / publiciteit</b>	<b>28.800</b>	<b>23.761</b>	<b>30.101</b>
<b>H <u>Uitreiking prijzen</u></b>			
Uitreiking S. Lohmanprijs	7.400	-	-
Aandeel JPB award	-	-	-
<b>Totaal Uitreiking prijzen</b>	<b>7.400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers in 2021 was 6 (2020: 6).

De gemiddelde formatie in 2021 was 4,38 fte (2020: 4,3 fte).

## **STICHTING WETENSCHAPPELIJK INSTUUT VOOR HET CDA**

### **OVERIGE GEGEVENS**

### **CONTROLEVERKLARING**

De controleverklaring van CROP registeraccountants is op de volgende pagina's opgenomen.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Wetenschappelijk Instituut voor het CDA zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

#### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

##### **Verantwoordelijkheden van het bestuur met betrekking tot jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.



Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 15 juni 2022

CROP registeraccountants

Was getekend

drs. E. Ebbers RA

# CDJA.

**Jaarrekening CDJA  
2021**

## Voorwoord door de penningmeester

Anders dan vooraf gehoopt en begroot, gaat ook 2021 de boeken in als een Coronajaar. Waarin bij het opstellen van de begroting vanuit gegaan was dat waarschijnlijk weer steeds meer zou mogen in 2021, bleek niets minder waar. Waar 2021 het lustrumjaar zou zijn waarin we een enorm gaaf lustrumcongres zouden hebben, is dit congres tot tweemaal toe verplaatst en uiteindelijk naar 2022. Dit heeft uiteindelijk geresulteerd in een positief resultaat van €14.891 geboekt. Dit resultaat is geboekt zonder de opname vanuit het fonds voor het lustrumjaar.

De lijn van contributie ontvangen is redelijk stabiel gebleven. De contributie ontvangsten liggen net iets boven de 10.000.

In de jaarrekening is een verschil in inkomsten vanuit BZK te zien. Dit komt door de teleurstellende verkiezingsuitslag van 2021. Dit zal een richtlijn blijven richting de komende jaren. Dit is een taak voor het Dagelijks Bestuur om hier een goede lijn in te vinden met eventuele bezuinigingen.

Doordat veel activiteiten niet door zijn gegaan, is er in 2021 amper aanspraak gedaan naar de projectenpot. Voor iedere afdeling nogmaals de oproep, wanneer jullie activiteiten willen organiseren, maar dit qua grootte niet aan jullie budget kan voldoen. Er is altijd een mogelijkheid voor aanvraag van de projectenpot.

We sluiten dit jaar af met een positief resultaat, echter hoop ik dat dit het laatste jaar is dat dit op deze manier tot stand komt. Het CDJA is gebaat bij fysieke activiteiten. Dit zal de samenhang enorm verbeteren. Bij debatten en discussie hoor je elkaar in de ogen aan te kunnen kijken en na afloop hierover te kunnen praten. Dit hoort niet in Zoom thuis. Ik hoop daarom dat komende jaren weer veel fysieke activiteiten georganiseerd kunnen worden, want het CDJA is *Party and Politics!*

Dit zal mijn laatste jaarrekening zijn die ik voor het CDJA zal opstellen. Ik heb genoten van de 2 mooie jaren als penningmeester. Veel geleerd en verlang naar een fysiek congres die ik ondertussen voor de 3<sup>de</sup> keer heb mogen organiseren in Emmen. Tot daar!

Lennaert Rolloos  
*Penningmeester CDJA*

## Bestuursverslag 2021

### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam van de vereniging is: Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appèl.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

Het Kamer van Koophandelnummer is: 40410216.

### Doelstelling van de vereniging

De vereniging heeft ten doel:

- a. het geven van politieke voorlichting en vorming, gericht op creatieve participatie en politieke standpuntbepaling van jongeren;
- b. het meedenken met en het kritisch begeleiden van de christendemocratie in het algemeen en van de te 's Gravenhage gevestigde vereniging het Christen Democratisch Appèl, bij verkorting aangeduid met CDA, in het bijzonder.

### Samenstelling bestuur

Tom Scheepstra:	Voorzitter
Lennaert Rolloos:	Penningmeester
Jiska Post:	Secretaris
Marieke Pronk:	Persvoorlichting & Politieke campagne en vicevoorzitter
Jitse Maas:	HRM & Communicatie
Noah Brok:	Politiek & Internationaal
Sophie Koppejan:	Ledenwerving & Activiteiten

## Financiële resultaten 2021

Het CDJA heeft een positief resultaat geboekt van € 16.790. Dit is € 16.790 beter dan begroot (€ 0).

De significante realisatieverschillen aan de inkomstenkant staan hier beschreven:

Inkomstensoort	Realisatieverschil	Oorzaak
Contributie	€ - 118	De contributie is ongeveer gelijk gebleven met 2021.
Subsidie BZK	€ - 8.000	Door zetelverlies door de Tweede Kamerverkiezingen is de subsidie lager.
Afrekening BZK	€ + 3.905	
Deelnemersbijdragen	€ - 8.700	Door Corona zijn er minder activiteiten georganiseerd.
Webshopverkopen	€ + 4.384	Er zijn meer verkopen geweest in de webshop.
Overige baten	€ -17.878	Te hoog begroot
Overige bijdragen derden	€ - 3.930	Door Corona zijn er minder eigen bijdragen van de afdelingen voor grote activiteiten of congressen geweest.

De significante realisatieverschillen aan de uitgavenkant staan hier beschreven:

<b>Uitgavensoort</b>	<b>Realisatieverschil</b>	<b>Oorzaak</b>
Landelijke activiteiten	€ - 36.324	Door Corona zijn er minder activiteiten georganiseerd.
Congressen	€ - 25.683	Door Corona is er alleen een digitale ledenvergadering geweest
Interruptie	€ - 3.659	Vormgeving en overige uitgaven voor de Interruptie bleven uit.

Het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen dient om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Met een Algemene reserve van € 251.016 kan 162,30% van de totale baten van 2021 opgevangen worden. Dat is ruim voldoende om te kunnen spreken van voldoende reserves.

### Toekomstperspectief

In de begroting 2022 van de vereniging CDJA is uitgegaan van een totaal aan baten van € 168.125. Dit bestaat uit contributies (€ 10.000), subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (€ 80.000) en een bijdrage van het CDA van € 43.125. In totaal wordt er in de begroting € 207.125 aan uitgaven verwacht, wat resulteert in een resultaat van € - 39.000.

## Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
* Vooruitbetaalde posten	1.919	-
* Overige vorderingen en overlopende activa	4.896	14.989
	6.815	14.989
<b>Rekening courant St. Secretariaat CDA</b>	232.317	220.462
<b>Lquide middelen</b>	15.118	4.330
<b>Totaal activa</b>	<b>254.250</b>	<b>239.781</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
* Algemene reserve	251.016	236.126
	251.016	236.126
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
* Vooruitontvangen posten	9	73
* Overige schulden en overlopende passiva	3.225	3.582
	3.234	3.655
<b>Totaal passiva</b>	<b>254.250</b>	<b>239.781</b>

## Staat van baten en lasten over 2021

Bedragen x 1 euro	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>BATEN</b>			
A Bijdragen leden	10.756	9.500	10.874
B Bijdragen derden	134.100	157.125	140.638
C Overige baten	9.806	32.000	4.644
<b>Totaal baten</b>	<b>154.662</b>	<b>198.625</b>	<b>156.156</b>
<b>LASTEN</b>			
D Facilitaire kosten	47.423	42.342	46.190
E Bestuurskosten	20.873	21.100	15.907
F Kosten activiteiten	71.475	135.183	49.979
<b>Totaal lasten</b>	<b>139.771</b>	<b>198.625</b>	<b>112.076</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>14.891</b>	<b>-</b>	<b>44.080</b>
<b>(Voorstel) Resultaatbestemming</b>			
Toevoeging aan Algemene reserve	14.891	-	44.080
Onttrekking aan Algemene reserve	-	-	-
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>14.891</b>	<b>-</b>	<b>44.080</b>
Toevoeging aan Algemene reserve	14.891	-	44.080
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>14.891</b>	<b>-</b>	<b>44.080</b>



# Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling

## Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

## Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven." De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde tenzij anders vermeld.

## Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

## Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten.

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar, waarop die betrekking hebben.

## Toelichting op de balans over 2021

### Activa

	31-12-2021	31-12-2020
<b><u>Vooruitbetaalde posten € 1.919 (vj. € 0)</u></b>		
Vooruitbetaald videografie januari 2022	1.919	---
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.919</b>	<b>---</b>
	=====	=====
<b><u>Te vorderen posten € 4.896 (vj. € 14.989)</u></b>		
Te vorderen subsidie BZK	4.783	14.989
Overige	113	---
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>4.896</b>	<b>14.989</b>
	=====	=====
<b><u>Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 232.317 (vj. € 220.462)</u></b>		
<b><u>Liquide middelen € 15.118 (vj. € 4.330)</u></b>		

## Toelichting op balans over 2021

### Passiva

	31-12-2021	31-12-2020
<b><u>Algemene Reserve € 251.016 (vj. € 236.126)</u></b>		
Saldo per 1 januari	236.126	196.644
Bij: positief resultaat uit resultaatbestemming	14.891	44.080
Af: negatief resultaat uit resultaatbestemming	---	---
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>251.016</b>	<b>236.126</b>
	=====	=====
 <b><u>Vooruitontvangen posten € 9 (vj. € 73)</u></b>		
Vooruitontvangen contributies	9	73
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>9</b>	<b>73</b>
	=====	=====
 <b><u>Te betalen posten € 3.225 (vj. € 3.582)</u></b>		
Accountantskosten	3.225	3.200
Overige	---	382
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>3.225</b>	<b>3.582</b>
	=====	=====

## Realisatie versus begroting 2021

Bedragen x 1.000 euro	2021 werkelijk	2021 begroting	verschil
<b>BATEN</b>			
Bijdragen leden	10,8	9,5	1,3
Bijdragen derden	134,1	157,1	23,0-
Overige baten	9,8	32,0	22,2-
<b>Totaal baten</b>	<b>154,7</b>	<b>198,6</b>	<b>43,9-</b>
<b>LASTEN</b>			
Facilitaire zaken	47,4	42,3	5,1
Bestuursondersteuning	20,9	21,1	0,2-
Communicatie & relatiebeheer	71,5	135,2	63,7-
<b>Totaal lasten</b>	<b>139,8</b>	<b>198,6</b>	<b>58,8-</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>14,9</b>	<b>-</b>	<b>14,9</b>

### Recapitulatie

Verschil baten ./. 43,9  
 Verschil lasten ./. 58,8

**Positief resultaat (\*) 14,9**

Er is sprake van een positief resultaat ten opzichte van de begroting. Er was een resultaat van € 0 begroot, en werkelijk is er een positief resultaat van € 14.891. Dat is dus € 14.891 positiever dan begroot.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

Toelichting Baten	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>A <u>Bijdragen leden</u></b>			
Contributies	10.756	9.500	10.874
<b>Totaal Bijdragen leden</b>	<b>10.756</b>	<b>9.500</b>	<b>10.874</b>
<b>B <u>Bijdragen derden</u></b>			
Subsidie BZK	87.000	95.000	95.000
Afrek. Subsidie BZK voorgaand jaar	3.905	-	2.462
Bijdrage CDA	43.125	43.125	43.125
Overige bijdragen derden	70	4.000	51
<b>Totaal Bijdragen derden</b>	<b>134.100</b>	<b>157.125</b>	<b>140.638</b>
<b>C <u>Overige baten</u></b>			
Intrest	-	-	-
Deelnemersbijdragen	4.300	13.000	1.627
Webshopverkopen	4.884	500	341
Overige baten	622	18.500	2.676
<b>Totaal Overige baten</b>	<b>9.806</b>	<b>32.000</b>	<b>4.644</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>154.662</b>	<b>198.625</b>	<b>156.156</b>

Het CDJA ontvangt subsidie van het ministerie van Binnenlandse Zaken in het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP). Het ministerie heeft de subsidieafrekeningen tot en met 2020 goedgekeurd. De subsidieafrekening over 2021 dient voor 1 juli 2022 in te worden gediend bij het ministerie. De afrekening dient uiterlijk voor 1 november 2022 te worden vastgesteld door het ministerie (WFPP, artikel 12, tweede lid). In deze jaarrekening is een schatting opgenomen op basis van de voorlopige toekenning voor 2021, en de relevante financiële ontwikkelingen daarna.

Bij de afrekening over 2020 bleek de uiteindelijke subsidie hoger te zijn dan waar in de jaarrekening over 2020 rekening mee is gehouden.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

Toelichting Lasten	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>D <u>Facilitaire kosten</u></b>			
D1 <u>Personeelskosten</u>			
Dienstverlening CDA	16.869	15.456	16.547
<b>Totaal Personeelskosten</b>	<b>16.869</b>	<b>15.456</b>	<b>16.547</b>
D2 <u>Bureaunkosten</u>			
Telefoon- / porto- / bankkosten	2.441	2.500	1.661
Repro- / drukwerkkosten	-	-	-
Accountantskosten	3.141	2.600	3.200
Kosten ledenadministratie	12.542	6.524	12.299
Overige bureaunkosten	-	2.000	51
<b>Totaal bureaunkosten</b>	<b>18.124</b>	<b>13.624</b>	<b>17.211</b>
D3 <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur	7.849	7.849	7.762
Servicekosten	4.413	4.413	4.358
Verzekeringen	272	250	312
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>12.534</b>	<b>12.512</b>	<b>12.432</b>
D4 <u>Overige lasten</u>			
Nagekomen lasten/baten	104-	-	-
Onvoorziene kosten	-	750	-
<b>Totaal Overige lasten</b>	<b>104-</b>	<b>750</b>	<b>-</b>
<b>Totaal Facilitaire kosten</b>	<b>47.423</b>	<b>42.342</b>	<b>46.190</b>

Met ingang van 1 juli 2013 heeft de Vereniging CDJA geen eigen personeel meer in dienst. Wel belast de Stichting Secretariaat CDA personeelskosten door aan het CDJA.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

Toelichting Lasten	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>E <u>Bestuurskosten</u></b>			
Vergoedingen	11.900	11.500	11.050
Reiskosten	4.214	7.200	2.540
Overige bestuurskosten	4.755	2.400	2.317
<b>Totaal Bestuurskosten</b>	<b>20.873</b>	<b>21.100</b>	<b>15.907</b>

Toelichting Lasten	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>F <u>Kosten activiteiten</u></b>			
<b>F1 <u>Bijdragen aan afdelingen</u></b>			
Vaste afdracht aan afdelingen	12.000	12.000	12.000
Regionale projectsubsidie	113	4.000	-
Overige kosten Regionale activiteiten	2.869	1.500	2.134
<b>Totaal Bijdragen aan afdelingen</b>	<b>14.982</b>	<b>17.500</b>	<b>14.134</b>
<b>F2 Landelijke activiteiten</b>			
Politieke werkgroepen	495	4.500	1.075
Werkgroepbezoeken	-	1.000	-
Organisatiecommissie	3.634	6.000	5.073
Landelijke activiteiten	19.839	33.500	6.378
Training & Scholing	726	3.000	1.102
Internationaal werk	717	4.000	2.000
Contributie YEPP	1.200	2.000	-
YEPP congres	-	-	-
HRM	-	1.000	-
Vorming	870	1.000	941
Ledenwerving	-	6.000	1.065
Promotiemateriaal	2.840	3.000	5.175
Online (communicatie / website)	6.542	4.500	1.679
Permanente campagne	-	1.000	-
Congressen	6.817	32.500	6.099
Landelijke politieke activiteiten	-	-	-
<b>Subtotaal Landelijke activiteiten</b>	<b>43.680</b>	<b>103.000</b>	<b>30.587</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

Toelichting Lasten	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
Subtotaal Landelijke activiteiten	43.680	103.000	30.587
Jong Leiderschap Programma	-	-	-
Voorzittersverkiezing	119	750	-
Campagne	4.066	5.500	2.721
Bijdrage BCDJA Campagnefonds	5.000	4.000-	-
Bezinningsweekend	-	1.500	-
Generatietrajecten	2.024	6.500	-
CDJA Raad	-	500	-
Overige kosten activiteiten	2.263	933	-
<b>Totaal Landelijke activiteiten</b>	<b>57.152</b>	<b>114.683</b>	<b>33.308</b>
F3 <u>Interruptie</u>			
Vormgeving	-	2.000	-
Drukkosten	-	-	-
Portokosten	45	-	-
Overige kosten	184	1.000	3.500
Opbrengst abonnementen	888-	-	963-
<b>Totaal Interruptie</b>	<b>659-</b>	<b>3.000</b>	<b>2.537</b>
<b>Totaal Kosten activiteiten</b>	<b>71.475</b>	<b>135.183</b>	<b>49.979</b>



## Overige gegevens

### Controleverklaring

De controleverklaring van CROP Registeraccountants is op de volgende pagina's opgenomen.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appèl

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appèl te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appèl op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Christen Democratisch Jongeren Appèl zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur met betrekking tot jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.

Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 15 juni 2022

CROP registeraccountants

Was getekend

drs. E. Ebbers RA



**CDA-Vrouwen**

**JAARREKENING 2021**

## **CDAV**

### **BESTUURSVERSLAG 2021**

#### **Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

De statutaire naam van de vereniging is: CDA-Vrouwenberaad.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

#### **Doelstelling van de vereniging**

Het CDAV wil politieke bewustwording van vrouwen vergroten en stimuleert hen actief deel te nemen aan politiek en maatschappij. Het CDAV organiseert activiteiten om dit doel te realiseren en werkt aan opvattingen en ideeën op het gebied van emancipatie, die passen bij het christendemocratisch gedachtegoed en die van belang zijn voor vrouwen binnen en buiten het CDA. Het CDAV heeft ongeveer 2.200 leden, kent een landelijk bestuur en provinciale en lokale afdelingen. Het CDAV werkt volgens een netwerkstructuur, dicht bij haar leden en met behoud van vrijheid en verantwoordelijkheden voor afdelingen.

#### **Het CDAV streeft naar een verwezenlijking van haar missie door:**

- Het leveren van een inbreng in het politieke beleid op basis van het politieke program van het CDA.
- Het bevorderen van politieke bewustwording bij vrouwen.
- Het bevorderen van de integratie en participatie van vrouwen in het CDA.

#### **Meer concreet werkt het CDAV aan:**

- Het ontwikkelen van ideeën en opvattingen rondom emancipatie
- Het stimuleren, ontwikkelen en organiseren van scholing- en emancipatieactiviteiten op landelijk, provinciaal en lokaal niveau.
- Het vervullen van een vertegenwoordigende en adviserende rol in de daarvoor in aanmerking komende nationale en internationale vrouwenorganisaties.
- Het voordragen van vrouwen voor functies binnen en buiten het CDA en in politieke vertegenwoordigingen.
- Het adviseren van het CDA-bestuur op het gebied van emancipatie.

## **CDAV**

### **BESTUURSVERSLAG 2021**

#### **ALGEMEEN**

##### **Samenstelling bestuur**

Het bestuur bestond in 2021 uit:

Marlies Welschen- van der Hoek	Voorzitter
Jeltje Vliegthart-Kuiken	Secretaris
Bianca Osinga	Penningmeester (vanaf oktober 2021)
Ria de Korte-Verhoef	Penningmeester (tot september 2021)
Anita Rasenberg	
Willemien Koning-Hoeve	
Christien Everaers	

##### **Secretariaat**

Het partijbureau is op projectbasis beschikbaar en biedt ondersteuning bij de financiën en de invulling van de twee CDAV pagina's in het CDA magazine CDA.nl.



**CDAV****JAARREKENING 2021****BALANS PER 31 DECEMBER 2021  
(na resultaatbestemming)**

bedragen x 1 euro	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
Rekening courant Stichting Secretariaat CDA	55.835	51.173
<b>Totaal activa</b>	<b>55.835</b>	<b>51.173</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
* Algemene reserve	52.123	47.461
* Bestemmingsreserve Buitenland	3.712	3.712
* Saldo lopend boekjaar	-	-
	55.835	51.173
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
* Te betalen posten	-	-
	-	-
<b>Totaal passiva</b>	<b>55.835</b>	<b>51.173</b>

## CDAV

## JAARREKENING 2021

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

Bedragen x 1euro	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
<b>BATEN</b>			
A Bijdragen leden	1.025	5.000	4.513
B Bijdragen derden	24.500	24.000	24.000
C Overige baten	-	-	-
<b>Totaal baten</b>	<b>25.525</b>	<b>29.000</b>	<b>28.513</b>
<b>LASTEN</b>			
D Facilitaire kosten	14.614	16.368	15.317
E Bestuurskosten	929	3.500	1.543
F Regiegroep Buitenland	-	1.500	-
G Regiegroep Communicatie	3.000	3.200	3.163
H Activiteiten	2.320	6.300	4.187
<b>Totaal lasten</b>	<b>20.863</b>	<b>30.868</b>	<b>24.210</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>4.662</b>	<b>1.868-</b>	<b>4.303</b>
<b>(voorgestelde) Resultaatbestemming</b>			
Toevoeging aan Algemene reserve	4.662	-	4.303
Onttrekking aan bestemmingsreserve Buitenland	-	1.500-	-
Onttrekking aan Algemene reserve	-	368-	-
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>4.662</b>	<b>1.868-</b>	<b>4.303</b>

## **CDAV**

### **JAARREKENING 2021**

Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40410228.

Opgesteld d.d. 14 april 2021

### **WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING**

#### Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

#### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine organisaties van de Raad voor de Jaarverslaglegging. De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

#### Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd op nominale waarde.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

#### Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten.

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

## CDAV

### JAARREKENING 2021

#### TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

#### ACTIVA

31-12-2021

31-12-2020

Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 55.835 ( vj. € 51.173 )

Er is geen sprake van vorderingen langer dan 1 jaar.

#### PASSIVA

31-12-2021

31-12-2020

Algemene Reserve € 55.835 ( vj. € 51.173 )

Saldo per 1 januari	52.123	47.461
Af: onttrekking via resultaatbestemming	---	---
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	4.303	3.712
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>55.835</b>	<b>51.173</b>
	=====	=====

Bestemmingsreserve buitenland € 3.712 ( ongewijzigd )

Deze reserve is gevormd ten behoeve van specifieke kosten van de regiegroep buitenland. De toevoegingen en onttrekkingen aan deze bestemmingsreserve lopen via de resultaatbestemming.

**CDAV****JAARREKENING 2021****TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

<b>Toelichting baten</b>	<b>werkelijk 2021</b>	<b>begroting 2021</b>	<b>werkelijk 2020</b>
<b>A <u>Bijdragen leden</u></b>			
Opbrengst financiële actie	1.025	5.000	4.513
<b>Totaal bijdragen leden</b>	<u>1.025</u>	<u>5.000</u>	<u>4.513</u>
<b>B <u>Bijdragen derden</u></b>			
Bijdrage CDA	24.500	24.000	24.000
<b>Totaal bijdragen derden</b>	<u>24.500</u>	<u>24.000</u>	<u>24.000</u>
<b>C <u>Overige baten</u></b>			
Intrest	-	-	-
<b>Totaal overige baten</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Totaal baten</b>	25.525	29.000	28.513

Door de extreem lage rentestand zijn de intrestbaten op de rekeningcourant dusdanig laag dat deze niet doorberekend zijn. Hiervoor is gekozen omdat het doorrekenen en verdelen van deze baten een arbeidsintensief proces is en de baten verwaarloosbaar zijn.

## CDAV

## JAARREKENING 2021

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

Toelichting lasten	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
<b>D <u>Facilitaire kosten</u></b>			
<b>D1 <u>Personeelskosten</u></b>			
Salarissen	12.289	10.500	11.026
Bijdrage van CDA	12.289-	10.500-	11.026-
<b>Totaal Personeelskosten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D2 <u>Bureaunkosten</u></b>			
Portokosten	10	100	7
Repro- / drukwerkkosten	-	100	-
Kosten financiële actie	-	1.700	942
Dienstverlening CDA	3.527	3.463	3.463
Internetkosten	457	487	487
Overige bureaunkosten	-	100	-
<b>Totaal Bureaunkosten</b>	<b>3.994</b>	<b>5.950</b>	<b>4.899</b>
<b>D3 <u>Ledenadministratie</u></b>			
Ledenadministratie	9.853	9.661	9.661
	<b>9.853</b>	<b>9.661</b>	<b>9.661</b>
<b>D4 <u>Huisvestingskosten</u></b>			
Huur	491	485	485
Servicekosten	276	272	272
<b>Totaal huisvestingskosten</b>	<b>767</b>	<b>757</b>	<b>757</b>
<b>Totaal Facilitaire kosten</b>	<b>14.614</b>	<b>16.368</b>	<b>15.317</b>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 (VERVOLG)

Toelichting lasten	werkelijk 2021	begroting 2021	werkelijk 2020
<b>E <u>Bestuurskosten</u></b>			
Vergaderkosten	-	1.500	205
Reiskosten	855	1.500	1.045
Representatiekosten	74	250	100
Overige kosten Dagelijks Bestuur	-	250	-
Overige commissies/ werkgroepen	-	-	193
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal Bestuurskosten</b>	<b>929</b>	<b>3.500</b>	<b>1.543</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>F <u>Regiegroep Buitenland</u></b>			
Internationale activiteiten	-	1.500	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>-</b>	<b>1.500</b>	<b>-</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>G <u>Regiegroep Communicatie</u></b>			
Vrouw & Politiek	3.000	3.000	3.000
Brochures / flyers e.d.	-	200	163
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal Regiegroep Communicatie</b>	<b>3.000</b>	<b>3.200</b>	<b>3.163</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>H <u>Activiteiten</u></b>			
Nieuwjaarsreceptie	-	2.500	1.463
Ledendag	1.991	2.500	-
Netwerkbijeenkomsten (waaronder NPV)	-	150	-
Externe vertegenwoordigingen	160	150	155
Activiteiten jaarthema	-	-	-
Overige activiteiten	169	1.000	2.569
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal Activiteiten</b>	<b>2.320</b>	<b>6.300</b>	<b>4.187</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>



**BSV**  
*Bestuurders-  
vereniging*

*CDA Bestuurdersvereniging*

*Jaarrekening 2021*



## **CDA-bestuurdersvereniging**

### **JAARREKENING 2021**

#### **Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

De statutaire naam van de vereniging is: CDA-bestuurdersvereniging.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Vereniging.

#### **Doelstelling van de vereniging**

De vereniging heeft ten doel de toepassing te bevorderen van de christendemocratische beginselen bij het besturen van gemeenten, provincies en andere lokale en regionale publiekrechtelijke lichamen.

#### **Samenstelling bestuur**

De samenstelling van het bestuur was in 2021 als volgt:

- ☒ J.C.G.M. (John) Berends, Commissaris van de Koning Gelderland (voorzitter, tot december 2021)
- ☒ D.J. (Didi) Dorrestijn-Taal, (secretaris, interim voorzitter vanaf december 2021)
- ☒ R.J.H. (Raymond) Vlecken (penningmeester, interim voorzitter vanaf december 2021)
- ☒ H.B. (Erik) Giethoorn
- ☒ E.S. (Evelien) Tijmstra (tot november 2021)
- ☒ F. (Falgun) Binnendijk (vanaf december 2021)
- ☒ M.H. (Mathilde) Stiekema
- ☒ J.H. (Johan) Vennevertloo
- ☒ J. (Judith) Compagner
- ☒ A. (Ton) de Gans
- ☒ J.C.A. (Jos) van Ginneken
- ☒ C. (Chris) Schotman,

Het bestuur is bijeen geweest op 19 januari, 19 april, 21 mei, 5 juli, 18 oktober en 21 december. De algemene ledenvergadering vond plaats op 11 december 2021.

De personele samenstelling was in 2021 als volgt:

- ☒ J.D. (Jan Dirk) van der Borg, ambtelijk secretaris (28 uur)
- ☒ Y. (Ymkje) van 't Riet, eindredacteur Bestuursforum (0.6 ft)
- ☒ J.W.L. (Joël) Janssen, secretariael medewerker (16 uur), tot april 2021
- ☒ D. (Daniël) Francke, secretariael medewerker (20 uur), vanaf mei 2021

De medewerkers zijn in dienst van de Stichting CDA-Secretariaat, maar verantwoordelijk voor de BSV-werkzaamheden.

Lukas Rakhorst was stagiair vanaf februari 2021 tot september 2021. Zijn stage bestond uit drie onderdelen: activiteiten van de BSV, projecten en producten voor de Gemeenteraadsverkiezingen in 2022. Anna Tjalsma was stagiair van juli 2021 t/m december 2021 en heeft zich voornamelijk bezig gehouden met ondersteunende taken voor de BSV.

## **CDA-bestuurdersvereniging**

### **JAARREKENING 2021**

#### **VERSLAG ACTIVITEITEN 2021**

In dit verslag maken we duidelijk op welke manier het bestuur en het bureau de leden hebben ondersteund. De inhoudelijke ondersteuning gebeurde via Bestuursforum, de website, BSV-nieuwsbrieven, het blad Christen Democratische Verkenningen en diverse bijeenkomsten (online en fysiek). Onze netwerkfunctie onderhouden we onder meer via de BSV-bijeenkomsten en de belangenbehartiging verloopt via contacten met allerlei externe organisaties zoals het ministerie van Binnenlandse Zaken, collega-bestuurdersverenigingen en andere organisaties.

Het jaar 2021 was het tweede jaar van het Covid-19-virus. De maatregelen om het virus te beperken hebben ook de CDA Bestuurdersvereniging sterk geraakt. Ondanks de maatregelen die zijn genomen, heeft de BSV zowel fysiek als online verschillende bijeenkomsten kunnen organiseren, zoals regionale BSV-sessies, een bijeenkomst met de vereniging Groen van Prinsterer, symposia over Sport en Ruimte, etc.

Ook veel activiteiten waren van toepassing op de inhoudelijke en organisatorische voorbereidingen op de gemeenteraadsverkiezingen in 2022. Inhoudelijke sessies over de energietransitie, financiën, sport, en jeugdzorg brachten lokale politici bij elkaar ter inspiratie en discussie. Ook op organisatorisch gebied is er veel gebeurd ter ondersteuning van de lokale afdelingen. Onder andere door een werkgroep in te stellen die een handreiking voor het lokale verkiezingsprogramma in 2021 heeft gepubliceerd, maar ook door in gesprek te gaan met Tweede Kamerleden hoe een eenduidige boodschap geformuleerd zou kunnen worden.

Daarnaast is vanuit de BSV ook nadruk gelegd op de contributiebetalingen van de vereniging, onder andere door meerdere contributieverzoeken- en herinneringen te sturen. Dit heeft erin geresulteerd dat een groter deel van de contributiegelden is voldaan.

Daniël Francke

Namens secretaris en penningmeester

## CDA-bestuurdersvereniging

### JAARREKENING 2021

#### Toekomstperspectief

Voor de CDA Bestuurdersvereniging onderschrijven we op dit moment als grootste risico's voor het jaar 2022 (en verder):

- de uitslag van de Gemeenteraadsverkiezingen in maart 2022 is tegengevallen, wat een negatieve impact zal hebben op de inkomsten op 2022 en de verdere toekomst. Het aantal leden van de BSV is gedaald, waardoor de daaruit volgende contributieinkomsten substantieel dalen; Daarnaast zullen in 2023 ook de provinciale- en waterschapsverkiezingen plaatsvinden. Ook hier is een risico dat de resultaten, en daarmee het aantal decentrale politici en contributie inkomsten, zullen tegenvallen.
- een kwestie uit het verleden in de personele- en pensioensfeer.
- Binnen de vereniging is een veranderingstraject ingezet wat impact zal hebben op de werkzaamheden en mogelijkheden van de BSV. Dit heeft betrekking op de financiële mogelijkheden, maar ook de inhoudelijke samenwerking met andere gremia in de partij en de prioritering van werkzaamheden is hierbij van belang.

# CDA-bestuurdersvereniging

## JAARREKENING 2021

### BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
* Debiteuren	16.047	20.077
	<hr/>	<hr/>
	16.047	20.077
<b>Rekening courant St. Secretariaat CDA</b>	253.160	206.712
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal activa</b>	<b>269.207</b>	<b>226.789</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
* Algemene reserve	253.876	211.335
* Bestemmingsreserve 50 jarig jubileum	10.000	10.000
	<hr/>	<hr/>
	263.876	221.335
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
* Vooruitontvangen posten	759	867
* Overige schulden en overlopende passiva	4.572	4.587
	<hr/>	<hr/>
	5.331	5.454
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal passiva</b>	<b>269.207</b>	<b>226.789</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

# CDA-bestuurdersvereniging

## JAARREKENING 2021

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

Bedragen x 1 euro	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>BATEN</b>			
A Bijdragen leden	301.218	281.000	315.475
B Bijdragen derden	15.000	15.000	15.000
C Overige baten	500	500	373
<b>Totaal baten</b>	<b>316.718</b>	<b>296.500</b>	<b>330.848</b>
<b>LASTEN</b>			
D Facilitaire kosten	188.818	205.500	221.200
E Kosten netwerkorganisatie	5.094	15.000	5.688
F Kosten dienstverlening	80.264	26.000	79.719
<b>Totaal lasten</b>	<b>274.176</b>	<b>246.500</b>	<b>306.607</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>42.542</b>	<b>50.000</b>	<b>24.241</b>
<b>(VOORGESTELDE) RESULTAATBESTEMMING</b>			
Dotatie best.res. GR verkiezingen 2022	-	5.000	-
Dotatie Algemene reserve	42.542	45.000	24.241
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>42.542</b>	<b>50.000</b>	<b>24.241</b>

## **CDA-bestuurdersvereniging**

### **JAARREKENING 2021**

Het Kamer van Koophandelnummer is: 40409126.

#### **JAARREKENING 2021**

Opgesteld d.d. 22 juni 2022.

#### **WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING**

##### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Kleine Organisaties – zonder – winststreven.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

##### Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

##### Algemene reserve

Deze reserve wordt gevormd via de resultaatbestemming als het verschil tussen baten en lasten, en de toevoegingen, danwel onttrekkingen aan/van de bestemmingsreserves. De algemene reserve dient als buffer voor tegenvallers, waarbij de jaarlasten voor 0,5 jaar tot een heel jaar opgevangen moeten kunnen worden.

##### Bestemmingsreserves

Deze reserves zijn gevormd ten behoeve van bijzondere activiteiten. De dotaties en onttrekkingen geschieden via de resultaatbestemming.

##### Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

## CDA-bestuurdersvereniging

### JAARREKENING 2021

#### TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	2021	2020
<b>ACTIVA</b>		
<b><u>Te vorderen posten € 16.047 ( € 20.077 )</u></b>		
Te vorderen contributie 2021	32.094	---
Te vorderen contributie 2020	25.766	40.153
Te vorderen contributie 2019	---	2.479
Voorziening dubieuze vorderingen	./ 41.813	./ 22.555
	-----	-----
Totaal debiteuren	16.047	20.077
Overige vorderingen	---	---
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>16.047</b>	<b>20.077</b>
	=====	=====

De 'Voorziening dubieuze vorderingen' is bepaald op 100% van het jaar 2020 en 50% van de openstaande vordering voor 2021.

#### **Rekening courant Stichting Secretariaat CDA € 253.160 ( vj. € 206.712 )**

#### PASSIVA

#### **Algemene Reserve € 253.876 ( vj. € 211.335 )**

Saldo per 1 januari	211.334	187.094
Bij: toevoeging via resultaatbestemming	42.542	24.241
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>253.876</b>	<b>211.335</b>
	=====	=====

# CDA-bestuurdersvereniging

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	2021	2020
<b><u>Bestemmingsreserve 50 jarig jubileum € 10.000 ( ongewijzigd )</u></b>		

Deze reserve is gevormd om extra uitgaven op te vangen in verband met het 50 jarig jubileum van de BSV.

#### **Vooruitontvangen posten € 759 ( vj. € 867 )**

Vooruitontvangen contributie	759	867
Vooruitontvangen eigen bijdragen	---	---
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>759</b>	<b>867</b>
	=====	=====

#### **Te betalen posten € 4.572 ( vj. € 3587 )**

Overige te betalen posten	4.572	4.587
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>4.572</b>	<b>4.587</b>
	=====	=====



# CDA-bestuurdersvereniging

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

#### REALISATIE VERSUS BEGROTING 2021

Bedragen x 1.000 euro	2021 werkelijk	2021 begroting	verschil
<b>BATEN</b>			
Bijdragen leden	301,1	281,0	20,1
Bijdragen derden	15,0	15,0	-
Overige baten	0,5	0,5	-
<b>Totaal baten</b>	<b>316,6</b>	<b>296,5</b>	<b>20,1</b>
<b>LASTEN</b>			
Facilitaire kosten	188,8	205,5	16,7-
Kosten netwerkorganisatie	5,1	15,0	9,9-
Kosten dienstverlening	80,3	26,0	54,3
<b>Totaal lasten</b>	<b>274,2</b>	<b>246,5</b>	<b>27,7</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>42,4</b>	<b>50,0</b>	<b>7,6-</b>

#### Recapitulatie

Verschil baten 20,1  
Verschil lasten ./ 27,7

**Negatief resultaat (t.o.v. begroting) ./ 7,6**

## CDA-bestuurdersvereniging

### JAARREKENING 2021

#### TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

BATEN	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>A <u>Bijdragen leden</u></b>			
Contributie boekjaar	301.313	281.000	307.051
Contributie voorgaand boekjaar	95-	-	8.424
<b>Totaal bijdragen leden</b>	<b>301.218</b>	<b>281.000</b>	<b>315.475</b>
<b>B <u>Bijdragen derden</u></b>			
Bijdrage WI t.b.v. CDV	9.000	9.000	9.000
Bijdrage CDA t.b.v. CDV	6.000	6.000	6.000
<b>Totaal bijdragen derden</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
<b>C <u>Overige baten</u></b>			
Deelnemersbijdragen	500	500	373
<b>Totaal overige baten</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>373</b>
<b>Totaal Baten</b>	<b>316.718</b>	<b>296.500</b>	<b>330.848</b>

# CDA-bestuurdersvereniging

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

LASTEN	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>D <u>Facilitaire kosten</u></b>			
D1 Doorberekenende personeelskosten CDA	131.752	149.146	156.065
D2 Overige personeelskosten	678	-	1.036
D3 Doorberekenende facilitaire kosten CDA	15.630	15.630	18.251
D4 <i>Bureaunkosten</i>			
Telefoon- / portokosten	434	500	355
Repro- / drukwerkkosten	39	500	-
Documentatiekosten	-	500	-
Overige bureaunkosten	1.146	500	825
<i>Totaal bureaunkosten</i>	1.619	2.000	1.180
D5 <i>Kosten ledenadministratie</i>			
Doorberekenende kosten ledenadministratie CDA	5.905	6.055	5.771
Incasso-/portokosten	427	1.000	581
<i>Totaal kosten ledenadministratie</i>	6.332	7.055	6.352
D6 <i>Doorberekenende huisvestingskosten CDA</i>			
Huur	10.030	10.030	10.996
Servicekosten	5.639	5.639	6.174
<i>Totaal doorberekenende huisvestingskosten CDA</i>	15.669	15.669	17.170
D7 <i>Overige facilitaire kosten</i>			
Pensioenen, garantie- en beheerkosten	1.091	-	1.069
Dotatie aan voorziening dubieuze debiteuren	16.047	15.000	20.077
Dotatie/vrijval voorziening pensioenen	-	-	-
Onvoorziene kosten	-	1.000	-
<i>Totaal Overige facilitaire kosten</i>	17.138	16.000	21.146
<b>Totaal Facilitaire kosten</b>	<b>188.818</b>	<b>205.500</b>	<b>221.200</b>

De personeelskosten betreffen de doorberekenende personeelskosten vanuit het CDA van drie medewerkers die de taken voor de BSV uitvoeren.

# CDA-bestuurdersvereniging

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

LASTEN	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>E <u>Kosten netwerkorganisatie</u></b>			
<i>E1 Bijdragen aan Provinciale afdelingen</i>			
Drenthe	123	-	1.000
Flevoland	-	-	-
Friesland	1.000	-	1.000
Gelderland	600	-	-
Groningen	-	-	-
Limburg	-	-	-
Noord Brabant	-	-	-
Noord Holland	-	-	-
Overijssel	600	-	1.000
Utrecht	-	-	-
Zeeland	-	-	-
Zuid Holland	-	-	-
Overigen	-	9.000	-
<i>Totaal bijdragen aan Provinciale afdelingen</i>	2.323	9.000	3.000
E2 Activiteiten t.b.v. Prov.Staten/Waterschap verk. 2019	-	-	-
E3 Activiteiten t.b.v. Gemeenteraadsverk. 2018	-	-	5.800
E4 Bestuurskosten	548	2.000	1.229
<i>E5 Kosten bijeenkomsten</i>			
Burgemeestersborrel	422	-	-
Jonge Bestuurdersdag	-	-	-
Statendag	-	-	-
Waternetwerkdag	-	-	-
Bestuurdersdag	-	-	-
Overige bijeenkomsten / commissies	1.801	4.000	4.341-
<i>Totaal kosten bijeenkomsten</i>	2.223	4.000	4.341-
<b>Totaal Kosten netwerkorganisatie</b>	<b>5.094</b>	<b>15.000</b>	<b>5.688</b>

In 2021 zijn veel activiteiten niet doorgegaan, voornamelijk door de overheidsmaatregelen in verband met de Coronacrisis.

## CDA-bestuurdersvereniging

### JAARREKENING 2021

#### TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

LASTEN	2021 werkelijk	2021 begroting	2020 werkelijk
<b>F <u>Kosten dienstverlening</u></b>			
F1 <i>Kosten Bestuursforum</i>			
Drukkosten	18.827	19.000	18.885
Portokosten	5.091	4.000	4.780
Redactiekosten	153	3.000	386
Overige kosten	60	500	127
Opbrengst advertenties	-	1.000-	-
Opbrengst abonnementen	4.225-	6.000-	4.862-
<i>Totaal Bestuursforum</i>	19.906	19.500	19.316
F2 Kosten CDV abonnement leden	55.476	1.000	52.612
F3 Publicaties/brochures	-	-	-
F4 Internetkosten	4.882	5.000	7.791
<b>Totaal overige kosten</b>	-	500	-
<b>Totaal Kosten dienstverlening</b>	80.264	26.000	79.719

In 2021 zijn er geen opbrengsten verkregen uit advertenties in het blad Bestuursforum.

Sinds 2016 ontvangen alle leden van de BSV vier keer per jaar het blad Christen Democratische Verkenningen van het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA. Een deel van deze kosten wordt gefinancierd door een bijdrage van CDA en WI. De BSV betaalt het overige deel.

#### Gemiddeld aantal werknemers

De Stichting Secretariaat CDA heeft 3 medewerkers in dienst die de taken voor de BSV uitvoeren. De kosten die hiermee gemoeid zijn, worden doorbelast aan de BSV.

**Stichting Huisvesting CDA**  
**Jaarrekening 2021**

# Stichting Huisvesting CDA

## Bestuurdersverslag

### Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Huisvesting CDA
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	27268445

### Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel het verkrijgen, vervreemden, huren en verhuren (zowel van en aan het CDA en aan het CDA gelieerde organisaties als van en aan derden), vaststellen van huurtarieven, beheren, exploiteren, instandhouden en bezwaren van registergoederen (welke niet zijn aangemerkt als monument in de zin van artikel 6 van de Monumentwet 1988 (Staatsblad 638) of een daarvoor in de plaats tredende regeling), ten behoeve van huisvesting van CDA-organen en –organisaties met inachtneming van artikel 15 van deze statuten.

### Bestuur

Voorzitter:	Dhr. H.F. Huibers
Penningmeester:	Dhr. M. Bolle
Secretaris:	Mw. drs. ing. E. (Eppy) Boschma

### Activiteiten

Ook in 2021 zijn de separate units in het moderne deel van het Buitenom (Buitenom 19) - op een toelaatbare mate van frictie-leegstand na - volledig verhuurd via Conceptors B.V. aan kleine ondernemingen/ZZP-ers, ondanks dat er enkele mutaties zijn geweest. Er vindt periodiek overleg plaats tussen Conceptors en een afvaardiging van het stichtingsbestuur over de lopende zaken rond onderhoud of incidentele betalingsproblemen van ondernemers.

### Toekomstperspectief

In 2022 wordt het beleid voortgezet, met als speerpunt de exploitatie van het Hoofdkwartier, en het deel van het pand waar we als CDA in zitten. Daarnaast zal er een verkenning plaatsvinden waarbij wordt gekeken naar mogelijkheden om het complex te verduurzamen.

# Stichting Huisvesting CDA

## Jaarrekening 2021

### Balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

Bedragen x 1 euro	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
* Gebouwen en terreinen	2.631.263	2.679.991
* Verbouwing	120.485	148.383
* Verbouwing t.b.v. verhuur	11.930	18.305
	<u>2.763.678</u>	<u>2.846.679</u>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
* Te vorderen posten	35.809	22.497
* Overige vorderingen en overlopende activa	5.572	11.020
	<u>41.381</u>	<u>33.517</u>
<b>Rekening courant Stichting Secretariaat</b>	691.821	588.599
<b>Totaal activa</b>	<u><u>3.496.880</u></u>	<u><u>3.468.795</u></u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
* Algemene reserve	141.732	143.028
	<u>141.732</u>	<u>143.028</u>
<b>Langlopende schulden</b>		
* Onderhandse lening	3.299.875	3.299.875
	<u>3.299.875</u>	<u>3.299.875</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
* Overige schulden en overlopende passiva	19.394	7.952
	<u>19.394</u>	<u>7.952</u>
<b>Rekening Stg. Behoud Monument</b>	35.879	17.940
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>3.496.880</u></u>	<u><u>3.468.795</u></u>



# Stichting Huisvesting CDA

## Jaarrekening 2021

### Staat van baten en lasten

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
<b>BATEN</b>			
Opbrengst huur	223.500	221.000	221.000
Opbrengst huur Het Hoofdkwartier	82.007	67.000	67.000
Bijdrage Stg. Secretariaat CDA	18.000	18.000	18.000
Overige bijdragen derden	8.709	8.709	14.047
<b>Totaal baten</b>	<b>332.216</b>	<b>314.709</b>	<b>320.047</b>
<b>LASTEN</b>			
Accountantskosten	5.155	4.900	4.985
Grondlasten/verzekeringen	16.565	16.500	16.145
Onderhoud van het pand	33.925	28.000	21.991
Onderhoud lift	3.127	9.000	9.664
Intrestlasten	158.060	158.000	158.060
Afschrijving pand	48.727	49.000	48.727
Afschrijving verbouwing pand	34.273	34.500	34.273
Onvoorzien	-	309	144
Overige lasten	15.739	-	9.029
Vergoeding Instandhouding	17.940	14.500	17.940
<b>Totaal lasten</b>	<b>333.511</b>	<b>314.709</b>	<b>320.958</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>1.295-</b>	<b>-</b>	<b>911-</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
Onttrekking aan Algemene reserve	1.295-	-	911-
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>1.295-</b>	<b>-</b>	<b>911-</b>

## **Stichting Huisvesting CDA**

### **Jaarrekening 2021**

#### **Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling**

##### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Organisatie - zonder - winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

##### Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen zijn met ingang van 2016 gewaardeerd tegen de historische kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De boekwaarde per 1 januari 2016 is hierbij als uitgangspunt genomen. Hier wordt in 40 jaar tijd lineair op afgeschreven (waarvan 10 jaar reeds zijn verstreken), met inachtneming van een geschatte restwaarde.

##### Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

##### Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

De Stichting Huisvesting CDA neemt alle baten en lasten met betrekking tot het pand voor haar rekening ondanks dat een deel van het pand is opgenomen in de Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

## Stichting Huisvesting CDA

### Jaarrekening 2021

#### Toelichting Balans

	2021	2020
<b>Gebouwen en terreinen</b>		
Saldo per 1 januari	2.679.991	2.728.718
Afschrijving	48.727-	48.727-
<b>Balans per 31 december</b>	<b>2.631.264</b>	<b>2.679.991</b>

Er is sprake van één pand in eigendom, Buitenom 18 en 19 te Den Haag, waarbij sprake is van een monumentaal deel en een resterend deel. Het monumentale deel is ondergebracht in Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18. Het resterende deel is ondergebracht in Stichting Huisvesting CDA.

Deze splitsing is gemaakt omdat ten aanzien van het monumentale deel geen overdrachtsbelasting verschuldigd was. Bij de aankoop van het pand zijn beide aankooprijzen (conform akte van levering) in de twee verschillende stichtingen verantwoord. Alle investeringen en verbouwingen welke daarna hebben plaatsgevonden zijn tegen historische kostprijs verantwoord in Stichting Huisvesting CDA omdat hier de feitelijke exploitatie van het pand plaatsvindt.

De gebouwen en terreinen worden in 40 jaar tijd lineair afgeschreven, met inachtneming van een geschatte restwaarde.

	2021	2020
<b>Verbouwing</b>		
Saldo per 1 januari	148.383	176.280
Afschrijving	27.897-	27.897-
<b>Balans per 31 december</b>	<b>120.486</b>	<b>148.383</b>

In 2016 is het groot onderhoud dat is uitgevoerd geactiveerd. Dit betreft schilderwerk binnen en buiten, waarbij ook de gevel is gereinigd en waar nodig hersteld. Hier wordt in 10 jaar op afgeschreven.

In 2017 is op last van de brandweer een brandwerende scheiding aangebracht, en is een groepenkast vervangen. Ook hier wordt 10 jaar op afgeschreven.

	2021	2020
<b>Verbouwing t.b.v. verhuur</b>		
Saldo per 1 januari	18.305	24.681
Afschrijving	6.376-	6.376-
<b>Balans per 31 december</b>	<b>11.929</b>	<b>18.305</b>

Op de verbouwing ten behoeve van de verhuur inzake het Hoofdkwartier wordt in 10 jaar afgeschreven.

## Stichting Huisvesting CDA

### Jaarrekening 2021

#### Toelichting Balans

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Afrekening verhuur Conceptors	35.809	22.497
Afrekening Eneco 2020	-	6.626
Van Dorp onderhoudscontract	5.572	4.394
<b>Totaal</b>	<b>41.381</b>	<b>33.517</b>

	2021	2020
<b>Algemene reserve</b>		
Saldo per 1 januari	143.028	143.939
Af: onttrekking uit resultaatbestemming	1.295-	911-
Bij: dotatie uit resultaatbestemming	-	-
<b>Balans per 31 december</b>	<b>141.733</b>	<b>143.028</b>

<b>Onderhandse lening o/g</b>	<b>3.299.875</b>	<b>3.299.875</b>
-------------------------------	------------------	------------------

Dit betreft een lening van de Stichting Secretariaat CDA aan de Stichting Huisvesting CDA, waarbij de condities vast zijn gelegd in een notariële akte. De lening loopt tot uiterlijk 31 december 2040, waarna de lening in zijn geheel terugbetaald moet zijn. Het rentepercentage over het uitstaande saldo is 3,5%. Zoals vastgelegd in artikel 8 van genoemde notariële akte is stichting Huisvesting CDA verplicht om op eerste verzoek van Stichting Secretariaat CDA recht van eerste hypotheek, pand of andere zekerheid te verlenen op het in artikel 4 genoemde registergoed voor de nakoming van haar verplichtingen voortvloeiende uit de in de akte geconstateerde schuldverhouding tussen geldnemer en geldgever.

	31-12-2021	31-12-2020
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen accountantskosten	5.155	4.985
Nog te betalen energiekosten	5.320	-
Nog te betalen kosten bouwadvies	4.438	-
Omzetbelasting	4.481	2.967
<b>Totaal</b>	<b>19.394</b>	<b>7.952</b>

## **Stichting Huisvesting CDA**

### **Jaarrekening 2021**

#### **Niet uit balans blijvende verplichtingen**

##### Vennootschapsbelasting

Stichting Huisvesting CDA heeft een onderzoek laten uitvoeren door Mazars Belastingadviseurs. Uit dat onderzoek blijkt dat er mogelijk sprake is van een Vpb-plicht. De eventuele vpb-plicht valt echter onder de vrijstelling van € 15.000 per jaar. Elk jaar wordt opnieuw bekeken of dit het geval is.

##### Garanties

Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 heeft een negatief vermogen ad € 211.509. Het vermogen van Stichting Huisvesting CDA bedraagt ultimo 2021 € 141.733 positief, en staat daarmee garant voor het negatieve vermogen van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18, voor de duur van tenminste één jaar. Stichting Huisvesting CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van de stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

Stichting Secretariaat CDA staat garant voor het restant van het negatieve eigen vermogen van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 (€ 69.776) voor de duur van tenminste één jaar. Stichting Secretariaat CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

**Stichting Huisvesting CDA**

**OVERIGE GEGEVENS**

**CONTROLEVERKLARING**

De controleverklaring van CROP registeraccountants is op de volgende pagina's opgenomen.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Huisvesting CDA

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Huisvesting CDA te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Huisvesting CDA op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Huisvesting CDA zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur met betrekking tot jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.



Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.

Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 15 juni 2022

CROP registeraccountants

Was getekend

drs. E. Ebbers RA

**Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18**

**Jaarrekening 2021**

# Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

## Bestuurdersverslag

### Algemene gegevens

Statutaire naam:	Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18
Vestigingsplaats:	Den Haag
Rechtsvorm:	Stichting
Kamer van Koophandel:	27268445

### Doelstelling van de stichting

De stichting heeft ten doel het in eigendom verwerven van het registergoed bekend als Buitenom 18 te 's Gravenhage, welk registergoed is aangemerkt als monument in de zin van artikel 6 van de Monumentwet 1988 (Staatsblad 638).

### Bestuur

Voorzitter:	Dhr. H.F. (Hans) Huibers
Penningmeester:	Dhr. M. (René) Bolle
Secretaris:	Mw. drs. ing. E. (Eppy) Boschma

### Activiteiten

Stichting Huisvesting CDA stelt zich garant voor het negatieve vermogen van Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18. Daarmee blijft de continuïteit van de stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 gewaarborgd.

De exploitatie van het monumentale deel van het pand geschiedt via de Stichting Huisvesting CDA.

### Toekomstperspectief

In 2022 wordt het beleid voortgezet, met als speerpunt de exploitatie van het Hoofdkwartier, en het deel van het pand waar we als CDA in zitten. Daarnaast zal er een verkenning plaatsvinden waarbij wordt gekeken naar mogelijkheden om het complex te verduurzamen.

# Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

## Jaarrekening 2021

### Balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
<b><u>Materiële vaste activa</u></b>		
Gebouwen en terreinen	968.737	986.676
<b><u>Rekening courant gelieerde organisaties</u></b>		
Stichting Huisvesting CDA	35.879	17.940
	-----	-----
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>1.004.616</b>	<b>1.004.616</b>
	=====	=====
<b>PASSIVA</b>		
<b><u>Eigen vermogen</u></b>		
Algemene reserve	./ 211.509	./ 211.509
<b><u>Langlopende schulden</u></b>		
Onderhandse leningen	1.216.125	1.216.125
	-----	-----
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>1.004.616</b>	<b>1.004.616</b>
	=====	=====

## Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

### Jaarrekening 2021

#### Staat van baten en lasten

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
	2021	2021	2020
<b>BATEN</b>			
Doorbelaste rentelasten	42.564	42.564	42.564
Doorbelaste afschrijvingslasten	17.940	17.940	17.970
	-----	-----	-----
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>60.504</b>	<b>60.504</b>	<b>60.504</b>
	=====	=====	=====
<b>LASTEN</b>			
Rentelasten	42.564	42.564	42.564
Afschrijvingen	17.940	17.940	17.940
Kosten van de panden	---	---	---
	-----	-----	-----
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>60.504</b>	<b>60.504</b>	<b>60.504</b>
	=====	=====	=====
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>
	=====	=====	=====
<b>(voorgestelde) Resultaatbestemming</b>			
Onttrekking aan Algemene reserve	---	---	---
	-----	-----	-----
<b>Totaal Resultaatbestemming</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>
	=====	=====	=====

## **Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18**

### **Jaarrekening 2021**

#### **Waarderingsgrondslagen en resultaatbepaling**

##### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 Organisatie - zonder - winststreven van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

##### Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen zijn met ingang van 2016 gewaardeerd tegen de historische kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De boekwaarde per 1 januari 2016 is hierbij als uitgangspunt genomen. Hier wordt in 40 jaar tijd lineair op afgeschreven (waarvan 10 jaar reeds zijn verstreken), met inachtneming van een geschatte restwaarde.

##### Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

De Stichting Huisvesting CDA neemt alle baten en lasten met betrekking tot het pand voor haar rekening ondanks dat een deel van het pand is opgenomen in de Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

## Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

### Jaarrekening 2021

#### Toelichting Balans

	2021	2020
<b><u>Gebouwen en terreinen</u></b>		
Balans per 1 januari	986.676	1.004.616
Afschrijving	./ 17.940	./ 17.940
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>968.737</b>	<b>986.676</b>
	=====	=====

Er is sprake van één pand in eigendom, Buitenom 18 en 19 te Den Haag, waarbij sprake is van een monumentaal deel en een resterend deel. Het monumentale deel is ondergebracht in Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18. Het resterende deel is ondergebracht in Stichting Huisvesting CDA. Deze splitsing is gemaakt omdat ten aanzien van het monumentale deel geen overdrachtsbelasting verschuldigd was. Bij de aankoop van het pand zijn beide aankooprijzen (conform akte van levering) in de twee verschillende stichtingen verantwoord.

Alle investeringen en verbouwingen welke daarna hebben plaatsgevonden zijn tegen historische kostprijs verantwoord in Stichting Huisvesting CDA omdat hier de feitelijke exploitatie van het pand plaatsvindt.

De gebouwen en terreinen worden in 40 jaar tijd lineair afgeschreven, met inachtneming van een geschatte restwaarde.

	2021	2020
<b><u>Rekening courant gelieerde organisaties</u></b>		
Stichting Huisvesting CDA	35.879	17.940
	-----	-----
<b>Balans 31 december</b>	<b>35.879</b>	<b>17.940</b>
	=====	=====

Met ingang van 2020 worden de afschrijvingslasten doorbelast aan Stichting Huisvesting CDA.



## Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18

### Jaarrekening 2021

#### Toelichting Balans

	2021	2020
<b><u>Algemene reserve</u></b>		
Saldo per 1 januari	././ 211.509	././ 211.509
Onttrokken via resultaatbestemming	---	---
	-----	-----
<b>Balans 31 december</b>	<b>././ 211.509</b>	<b>././ 211.509</b>
	=====	=====

Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 heeft een negatief vermogen ad € 211.509. Het vermogen van Stichting Huisvesting CDA bedraagt ultimo 2021 € 141.732 positief, en staat daarmee garant voor het negatieve vermogen van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18, voor de duur van tenminste één jaar. Stichting Huisvesting CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van de stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

Stichting Secretariaat CDA staat garant voor het restant van het negatieve eigen vermogen van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18 (€69.777) voor de duur van tenminste één jaar. Stichting Secretariaat CDA heeft daartoe een letter of comfort afgegeven aan het bestuur van Stichting Instandhouding van het Monument Buitenom 18.

	2021	2020
<b><u>Onderhandse leningen</u></b>		
<b>Balans 31 december</b>	<b>1.216.125</b>	<b>1.216.125</b>
	=====	=====

Dit betreft een lening van de Stichting Secretariaat CDA aan de Stichting tot Instandhouding van het Monument Buitenom 18, waarbij de condities vast zijn gelegd in een notariële akte. De lening loopt tot uiterlijk 31 december 2040, waarna de lening in zijn geheel terugbetaald moet zijn. Het rentepercentage over het uitstaande saldo is 3,5%. Zoals vastgelegd in artikel 8 van genoemde notariële akte is stichting tot Instandhouding van het Monument Buitenom 18 verplicht om op eerste verzoek van Stichting Secretariaat CDA recht van eerste hypotheek, pand of andere zekerheid te verlenen op het in artikel 4 genoemde registergoed voor de nakoming van haar verplichtingen voortvloeiende uit de in de akte geconstateerde schuldverhouding tussen geldnemer en geldgever.

## **Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18**

### **Jaarrekening 2021**

#### **Toelichting Staat van baten en lasten**

##### **Doorbelaste rentelasten**

De rentelasten die de stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18 moet betalen aan de stichting Secretariaat CDA worden doorbelast aan de stichting Huisvesting CDA. Deze ontvangt immers de huuropbrengsten uit het pand waarin rekening is gehouden met deze post. Het doorbelaste bedrag is conform begroting en conform vorig boekjaar.

##### **Doorbelaste afschrijvingslasten**

De afschrijvingslasten die de stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18 op het monumentale deel worden doorbelast aan de stichting Huisvesting CDA. Het doorbelaste bedrag is conform begroting.

##### **Rentelasten**

Dit betreft de rentelasten die de stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18 moet betalen aan de stichting Secretariaat CDA i.v.m. de onderhandse lening. Het bedrag is conform begroting en conform vorig boekjaar.

##### **Afschrijvingen**

De gebouwen en terreinen zijn met ingang van 2016 gewaardeerd tegen de historische kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De boekwaarde per 1 januari 2016 is hierbij als uitgangspunt genomen. Hier wordt in 40 jaar tijd lineair op afgeschreven (waarvan 10 jaar reeds zijn verstreken), met inachtneming van een geschatte restwaarde. De jaarlijkse afschrijvingslast is in deze post opgenomen. Dit is met ingang van 2020 doorbelast aan de stichting Huisvesting.

## **Stichting Instandhouding v/h Monument Buitenom 18**

### **OVERIGE GEGEVENS**

### **CONTROLEVERKLARING**

De controleverklaring van CROP registeraccountants is op de volgende pagina's opgenomen.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting tot instandhouding van het Monument Buitenom 18 zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

#### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

##### **Verantwoordelijkheden van het bestuur met betrekking tot jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.

Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 15 juni 2022

CROP registeraccountants

Was getekend

drs. E. Ebbers RA

## **EDUARDO FREISTICHTING**



# EDUARDO FREISTICHTING

## BESTUURSVERSLAG 2021

### **Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

De statutaire naam van de EFS is: Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit.

De vestigingsplaats is: 's Gravenhage.

De rechtsvorm is: Stichting.

### **Doelstelling van de stichting**

De stichting heeft ten doel:

- a. de bevordering van het christendemocratisch denken over en de kennis op het terrein van de internationale samenwerking en in het bijzonder dat van ontwikkelingssamenwerking en mensenrechten;
- b. de bevordering van bewustwording op die terreinen (genoemd sub a) onder de leden van het CDA en de gelieerde organisaties;
- c. de ontplooiing van en steun aan initiatieven in andere landen, in het bijzonder de Derde Wereld, gericht op het bevorderen van het christendemocratisch gedachtegoed in het algemeen en dat genoemd onder a, alsmede op het terrein van de vermaatschappelijking in het bijzonder.

### **Samenstelling bestuur**

Dhr J.E.P.M. Alting von Geusau, voorzitter

Mw P. de Groot, penningmeester

Dhr G. Boogaard

Dhr C. Çörüz

Mw W. Postma

Dhr J.P. Lokker

Dhr E. Smid

## **EDUARDO FREISTICHTING**

### **BESTUURSVERSLAG 2021 (vervolg)**

#### **Verslag 2021**

Ook dit jaar stond, net als 2020, in het teken van de beperkingen als gevolg van COVID-19. Als EFS zochten wij ons een weg tussen de beperkingen en de risico's die ook zeer veranderlijk bleken. De veiligheid van de deelnemers en de trainers staat altijd voorop en bepaalde per keer wat de EFS inbreng zou zijn. In veel landen was het mogelijk om in kleinere groepen bij elkaar te komen. We merkten ook dat deelnemers en partnerorganisaties het online werken moe waren. Het bleek lastig en minder effectief om een EFS training online te doen voor een groep mensen die ter plekke bij elkaar waren met lokale experts. Voor de EFS betekende dit dat we voor 13 trainingen alleen een financiële bijdrage gegeven hebben, dat we bij 17 trainingen, naast de financiële bijdrage, een korte online bijdrage gaven. Per training werd gekeken naar de mogelijkheden om een EFS trainers ter plekke aanwezig te laten zijn. Voor vijf trainingen konden EFS trainers uiteindelijk reizen naar Vilnius, Belgrado, Wenen, Athene, Budapest en Aman. De trainingen in Rabat en Aman die gepland stonden eind 2021 zijn uiteindelijk toch afgelast omdat in Nederland de situatie rond COVID-19 zo ernstig was, dat het niet verantwoord was om te reizen naar het buitenland. Kortom het was voortdurend schakelen, waardoor het plannen lastig was.

Tegelijk bood het jaar ons ook de kans om een studie te doen van het Young Leaders Programma die het Robert Schuman Institute al sinds 1994 met stevige ondersteuning van de EFS geeft. Doel van de studie was om onder andere te reflecteren op de ontwikkeling van het programma over de jaren heen voor wat betreft content, type deelnemers, kwaliteit maar ook hoe de politieke context over de jaren heen het programma wellicht beïnvloed heeft. De studie is gedaan door een externe consultant. Het rapport beschrijft hoe het Young Leaders Programma nog steeds uniek is in vergelijking met andere programma's van andere organisaties zoals van het National Democratic Institute en het International Republican Institute. De trainingen van dit programma geven jongeren een stevige theoretische basis en bieden een netwerk waar deelnemers jaren later nog profijt van hebben. In de periode 2011-2020 hebben 173 jongeren van 27 verschillende politieke partijen uit 11 landen deelgenomen aan het programma. Het Young Leaders programma bestaat uit 3 seminars over de basis van democratie, sociale en economische ontwikkelingen en over de internationale ontwikkelingen en veiligheid. Samen met het Robert Schuman Institute zal de EFF in 2022 kijken hoe we dit programma kunnen verstevigen en een goede balans kunnen vinden tussen het bieden van fundamentele theoretische basis en de ontwikkeling van vaardigheden.

Daarnaast hebben we ook tijd benut om te reflecteren en te spreken met andere organisaties, over hoe we verder kunnen gaan met onze trainingen voor jonge politici uit Belarus. De EFS heeft hier een studie uitgevoerd voor onze partnerorganisatie Educatio. Veel mensen zijn gevlucht, de ruimte om iets te doen aan politieke ontwikkeling in Belarus is bijna onmogelijk. Toch willen we de mensen, die we al die jaren getraind hebben, en de politieke partijen die gelieerd zijn aan de Europese Volkspartij niet in de steek laten. Educatio heeft onderzocht waar kansen en behoeften liggen, welke groepen er nu buiten Belarus actief zijn in de oppositie. Samen met RSI hebben we een bijeenkomst georganiseerd van Belarus jongeren uit ons netwerk waarbij we spraken over de behoeften en kansen die zij zien in deze moeilijke tijd. De conclusie was om door te gaan met onze 'Leaders in Democracy'. Er is nog steeds behoefte aan inhoudelijke verdieping en het bieden van een plek voor ontmoeting en onderlinge uitwisseling. Het was bovendien bemoedigend te zien dat in de bijeenkomst

tussen internationale organisaties en leden van Belarus oppositiepartijen, we bekende gezichten tegen kwamen bij de vertegenwoordigers van de oppositiepartijen, die in het verleden RSI en EFS zijn getraind. Ondanks alle tegenslagen zijn zij actief gebleven.

De Eduardo Frei Stichting heeft tenslotte nog een bijdrage geleverd, samen met de politieke stichtingen van de VVD en D66, aan de Days of Democracy. Dit is een event dat elk jaar plaatsvindt en waar ons netwerk 'European Network of Political Foundations' (ENOP) samen met andere netwerken aandacht vraagt voor democratisering. De Days of Democracy worden wereldwijd gevierd in september en zijn door de Verenigde Naties ooit in het leven geroepen om overheden aan te moedigen zich in te blijven zetten voor democratie. Onze bijdrage ging over onze inzet in Georgië. Zij werd live gestreamd op Youtube en online waren ruim 100 mensen aanwezig.

Daar waar het jaar 2020 werd gebruikt om nieuwe dingen te ontwikkelen en om te schakelen naar het online werken, was het jaar 2021 een pas op de plaats, een tijd om te reflecteren en om zowel online als offline ons werk voort te zetten. We zijn trots op de flexibiliteit en de creativiteit van onze trainers. Met onze partners in de landen waar we actief zijn, voelen we ons gesterkt om door te gaan met het versterken en promoten van democratische waarden. De oorlogsdreiging aan onze Europese grenzen laat zien dat het belangrijk is dat we blijven investeren in de landen die zowel binnen als aan de rand van onze Europese grenzen ligt.

### **Toekomstperspectief**

In het kader van de Wet Financiering Politieke Partijen (WFPP) ontvangt de EFS een deel van de subsidie voor het CDA. Met die subsidie wordt een deel van de Matra activiteiten (in Midden- en Oost-Europa) gefinancierd en een deel van de Shiraka activiteiten (Arabische Regio).

Vanuit het ministerie van Buitenlandse Zaken wordt extra subsidie beschikbaar gesteld voor het Matra programma, en voor het Shiraka programma. Er is een opgave ontvangen hoeveel er ongeveer verwacht wordt voor de EFS in 2022.

## EDUARDO FREISTICHTING

### BESTUURSVERSLAG 2020 (vervolg)

#### Toekomstperspectief (vervolg)

In de vastgestelde begroting voor 2022 is de reguliere subsidie voor 2022 geschat op basis van de in 2021 toegezegde subsidie, op basis van de 14 zetels die het CDA heeft behaald in de verkiezingen van maart 2021.

Het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen dient om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Met een Algemene reserve van € 93.303 kan 22,4% van de totale baten van 2021 opgevangen worden. Dat is aan de magere kant. Daarom worden meevallers inzake subsidieafrekeningen van voorgaande jaren benut om de reserves te versterken. Hieronder volgt een globale weergave van de vastgestelde begroting voor 2022.

#### **Globale begroting 2022 (\*):**

Subsidie Binnenlandse zaken:	180.000
Subsidie Buitenlandse zaken:	257.800
	-----
<b>Totaal baten</b>	<b>437.800</b>
	=====
<u>Apparaatskosten</u>	
Personeelskosten	117.500
Bureaunkosten	11.400
Accountantskosten	4.500
Huisvestingskosten	3.300
Bestuurskosten	1.000
Overige apparaatskosten	6.500
	-----
Totaal apparaatskosten	144.200
<u>Projectkosten</u>	
Matra	135.200
Shiraka	158.400
	-----
Totaal projectkosten	293.600
	-----
<b>Totaal lasten</b>	<b>437.800</b>
	=====

(\* ) Let op! Dit betreft de begroting voor 2022, zoals vastgesteld door het bestuur. De begroting zoals die in de jaarrekening staat opgenomen (op bladzijde 7 en verder) betreft de begroting voor 2021. Deze begroting voor 2022 staat hier opgenomen onder het bestuursverslag om een beeld te krijgen van het toekomstperspectief van de stichting.

# EDUARDO FREISTICHTING

## JAARREKENING 2021

### BALANS PER 31 DECEMBER (na resultaatbestemming)

bedragen x 1 euro	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
* Te vorderen posten	16.413	13.141
* Vooruitbetaalde posten	-	750
	<hr/>	<hr/>
	16.413	13.891
<b>Rekening courant Stichting Secretariaat CDA</b>	227.040	195.107
<b>Liquide middelen</b>	52.852	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal activa</b>	<b><u>296.305</u></b>	<b><u>208.998</u></b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
* Algemene reserve	100.803	43.120
	<hr/>	<hr/>
	100.803	43.120
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
* Te betalen bedragen	195.502	129.065
	<hr/>	<hr/>
	195.502	129.065
<b>Rekening courant Stichting Secretariaat CDA</b>	-	36.813
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal passiva</b>	<b><u>296.305</u></b>	<b><u>208.998</u></b>

# EDUARDO FREISTICHTING

## JAARREKENING 2021

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

Bedragen x 1 euro	2021 werkelijk	2021 begroot	2020 werkelijk
<b>BATEN</b>			
<b>Bijdragen derden</b>			
Subsidie BiZa Matra	217.883	225.000	81.812
Subsidie BiZa Shiraka	34.423	-	16.867
Subsidie BuZa Matra	63.928	76.200	48.969
Subsidie BuZa Shiraka	106.875	241.300	79.863
Bijdrage CDA t.b.v. Matra	500	-	-
<b>Totaal bijdragen derden</b>	<u>423.609</u>	<u>542.500</u>	<u>227.511</u>
Overige baten	-	-	-
<b>Totaal baten</b>	<u><b>423.609</b></u>	<u><b>542.500</b></u>	<u><b>227.511</b></u>
<b>LASTEN</b>			
Apparaatskosten	132.062	139.350	150.760
Projectkosten Matra	143.641	210.110	56.148
Projectkosten Shiraka	90.223	193.040	36.922
<b>Totaal lasten</b>	<u><b>365.926</b></u>	<u><b>542.500</b></u>	<u><b>243.830</b></u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><b>57.683</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>16.319-</b></u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Onttrekking aan de Algemene reserve	-	-	<b>16.319-</b>
Toevoeging aan de Algemene reserve	<b>57.683</b>	-	-
	<u><b>57.683</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>16.319-</b></u>

# EDUARDO FREISTICHTING

Kamer van Koophandelnummer: 41156338

## JAARREKENING 2021

Opgesteld d.d. 3 mei 2022

### WAARDERINGSGRONDSLAGEN EN RESULTAATBEPALING

#### Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

De in dit verslag opgenomen vergelijkende cijfers met betrekking tot de begroting en de realisatie van het voorgaande verslagjaar zijn ontleend aan de vastgestelde begroting respectievelijk de jaarrekening over het voorgaande jaar.

Daar waar noodzakelijk zijn de vergelijkende cijfers om reden van vergelijkbaarheid aangepast.

#### Algemene waarderingsgrondslag

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De in de jaarrekening opgenomen balansposten zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

#### Vorderingen en vooruitbetalingen

Vorderingen zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar noodzakelijk is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht.

#### Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen lasten en baten. De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

# EDUARDO FREISTICHTING

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
<b><u>Te vorderen posten € 16.414 ( vj. € 13.141 )</u></b>		
Min. van Binnenlandse Zaken inz. Zuid-Oost Eur.	16.200	---
Min. van Binnenlandse Zaken inz. Arab. Regio	---	---
Min. van Buitenlandse Zaken inz. Zuid-Oost Eur.	---	---
Min. van Buitenlandse Zaken inz. Arab. Regio	---	12.927
Nog te vorderen creditnota projectkosten	---	---
Overige vorderingen	214	214
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>16.414</b>	<b>13.141</b>
	=====	=====

Er is sprake van twee vorderingen langer dan één jaar, die in het tweede kwartaal van 2022 is ontvangen.

### PASSIVA

#### **Algemene Reserve € 100.803 ( vj. € 43.120 )**

Saldo per 1 januari	43.120	59.439
Af: uit resultaatbestemming	57.683	./ 16.319
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>100.803</b>	<b>43.120</b>
	=====	=====

#### **Te betalen posten € 195.503 ( vj. € 129.065 )**

Min. van Binnenlandse Zaken inz. Zuid-Oost Eur.	---	./ 39.540
Min. van Binnenlandse Zaken inz. Arab. Regio	---	92.676
Min. van Buitenlandse Zaken inz. Zuid-Oost Eur.	8.425	25.742
Min. van Buitenlandse Zaken inz. Arab. Regio	122.360	---
Nog te betalen projectkosten	60.792	46.428
Accountantskosten	3.866	3.740
Overige	60	19
	-----	-----
<b>Balans per 31 december</b>	<b>203.003</b>	<b>129.065</b>
	=====	=====



# EDUARDO FREISTICHTING

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 - MATRA PROJECT

Bedragen x 1 euro	2021 werkelijk	2021 begroot	2020 werkelijk
<b>BATEN</b>			
<b>Bijdragen derden</b>			
Subsidie BiZa Matra <sup>(1)</sup>	217.883	225.000	81.812
Subsidie BuZa Matra	63.928	76.200	48.969
<b>Totaal bijdragen derden</b>	<u>282.311</u>	<u>301.200</u>	<u>130.781</u>
<b>Totaal baten</b>	<u><b>282.311</b></u>	<u><b>301.200</b></u>	<u><b>130.781</b></u>
<b>LASTEN</b>			
<b>Apparaatskosten</b>			
Personeelskosten	108.359	113.500	127.201
Bureaunkosten	11.103	11.100	10.672
Huisvestingskosten	3.236	3.250	3.198
Bestuurskosten	-	1.000	-
Overige kosten	9.364	10.500	9.689
Subtotaal <sup>(2)</sup>	<u>132.062</u>	<u>139.350</u>	<u>150.760</u>
Af: doorberekende app.kosten	<u>51.075-</u>	<u>48.260-</u>	<u>59.808-</u>
<b>Totaal apparaatskosten <sup>(3)</sup></b>	<u>80.987</u>	<u>91.090</u>	<u>90.952</u>
Projectkosten Matra	<u>143.641</u>	<u>210.110</u>	<u>56.148</u>
<b>Totaal lasten</b>	<u><b>224.628</b></u>	<u><b>301.200</b></u>	<u><b>147.100</b></u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><b>57.683</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>16.319-</b></u>

De stichting heeft geen personeel in dienst. Wel wordt er personeel gedetacheerd vanuit de Stichting Secretariaat CDA.

- Onder de subsidie BiZa is een afrekening opgenomen over 2019 ten bedrage van € 60.309 (positief).
- De totale werkelijke apparaatskosten 2021 zijn lager dan begroot. Dit is voornamelijk veroorzaakt door de personeelskosten. De werkgeverslasten zijn halverwege 2021 tijdelijk verlaagd door de Belastingdienst.
- Het bestuur hanteert een zelf opgelegd apparaatskosten plafond (percentage) van maximaal 25%. In 2021 is dit vanwege de effecten van de Coronacrisis uit verhouding. Veel projecten konden geen doorgang vinden, terwijl de overheadkosten op hetzelfde niveau bleven. Voor 2021 komt het percentage uit op 31,7% (2020: 64,2%).

# EDUARDO FREISTICHTING

## JAARREKENING 2021

### TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 - SHIRAKA PROJECT

Bedragen x 1 euro	2021 werkelijk	2021 begroot	2020 werkelijk
<b>BATEN</b>			
<b>Bijdragen derden</b>			
Subsidie BiZa Shiraka	34.423	-	16.867
Subsidie BuZa Shiraka <sup>(1)</sup>	106.875	241.300	79.863
<b>Totaal bijdragen derden</b>	<u>141.298</u>	<u>241.300</u>	<u>96.730</u>
<b>Totaal baten</b>	<u><b>141.298</b></u>	<u><b>241.300</b></u>	<u><b>96.730</b></u>
<b>LASTEN</b>			
Apparaatskosten <sup>(2)</sup>	51.075	48.260	59.808
Projectkosten Shiraka	90.223	193.040	36.922
<b>Totaal lasten</b>	<u><b>141.298</b></u>	<u><b>241.300</b></u>	<u><b>96.730</b></u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

1. Vanwege de effecten van de Coronacrisis konden veel projecten geen doorgang vinden. Om die reden is er zal een groot deel van de subsidie worden gerestitueerd.
2. Het bestuur hanteert een zelf opgelegd apparaatskosten plafond (percentage) van maximaal 25%. In 2021 is dit vanwege de effecten van de Coronacrisis uit verhouding. Veel projecten konden geen doorgang vinden, terwijl de overheadkosten op hetzelfde niveau bleven. Voor 2021 komt het percentage uit op 31,7% (2020: 64,2%).

# EDUARDO FREISTICHTING

## JAARREKENING 2021

### CIJFERMATIGE TOELICHTING REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 - PROJECTEN

	<b>Totaal</b>
<b>Projecten Matra Zuid Oost Europa</b>	
IRI Eastern Mediterranean region (20), Diverse landen	6.873
Trainingserie Young leaders XXVI 3 2020/2021 (21), Diverse landen	13.644
RSI Young leaders XXVII cursus 1&2 2021 (22), Diverse landen	25.914
ENOP membership fee (23), Oekraïne	-
Servië KAS (24), Servië	5.728
RSI Wit Rusland (25), Wit-Rusland	7.998
KAS Ondersteuning politieke ontwikkeling (26), Kosovo	415-
Evaluatie Young Leaders programma (27), Diverse landen	3.375
EFS verzekering (28), Diverse landen	482
KAS politieke training voor vrouwen (29), Armenië	8.216
RSI Trainingsprogramma vrouwen en jongeren (32), Bosnië	18.717
Waardengedreven politiek (38), Georgië	17.125
Activiteiten in Nederland (41), Nederland	8.857
IRI Balkan trainingen (42), Diverse landen	-
NDI Europa project (43), Bosnië	12.637
NDI Balkan (46), Diverse landen	9.042
Factfinding missie (47), Armenië	-
Leadership Academy (48), Armenië	3.369
RSI Digital Campaigning (49), Diverse landen	-
Mentorprogramma (Qooper abonnement) (50), Diverse landen	-
NDI vrouwen training (51), Marokko	750
RSI Digital bookclub (52), Diverse landen	1.328
ENOP event (99), Diverse landen	-
	<hr/>
	143.640
<b>Projecten Arabische regio</b>	
Deelnemers uit Libanon naar Young Leaders (30), Libanon	6.029
Trainingen ná de verkiezingen (31), Tunesië	-
School of Democracy (33), Marokko	716
Ondersteuning van politieke participatie (34), Marokko	28.165
Vrouwen training (36), Marokko	-
Women in politics (37), Jordanië	12.428
Local level trainingen (39), Libanon	23.454
How Europe Works (44), Marokko	19.432
Ondersteuning aan Istiqlal en RNI (45), Marokko	-
	<hr/>
	90.224
<b>TOTAAL</b>	<hr/> <hr/> <b>233.864</b>

## **EDUARDO FREISTICHTING**

### **JAARREKENING 2021**

#### **OVERIGE GEGEVENS**

#### **CONTROLEVERKLARING**

De controleverklaring van CROP Registeraccountants is op de volgende pagina's opgenomen.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Eduardo Frei Stichting, Stichting van het CDA voor internationale solidariteit zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

#### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

##### **Verantwoordelijkheden van het bestuur met betrekking tot jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.

Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 15 juni 2022

CROP registeraccountants

Was getekend

drs. E. Ebbers RA