

Durven Doen! Dromen

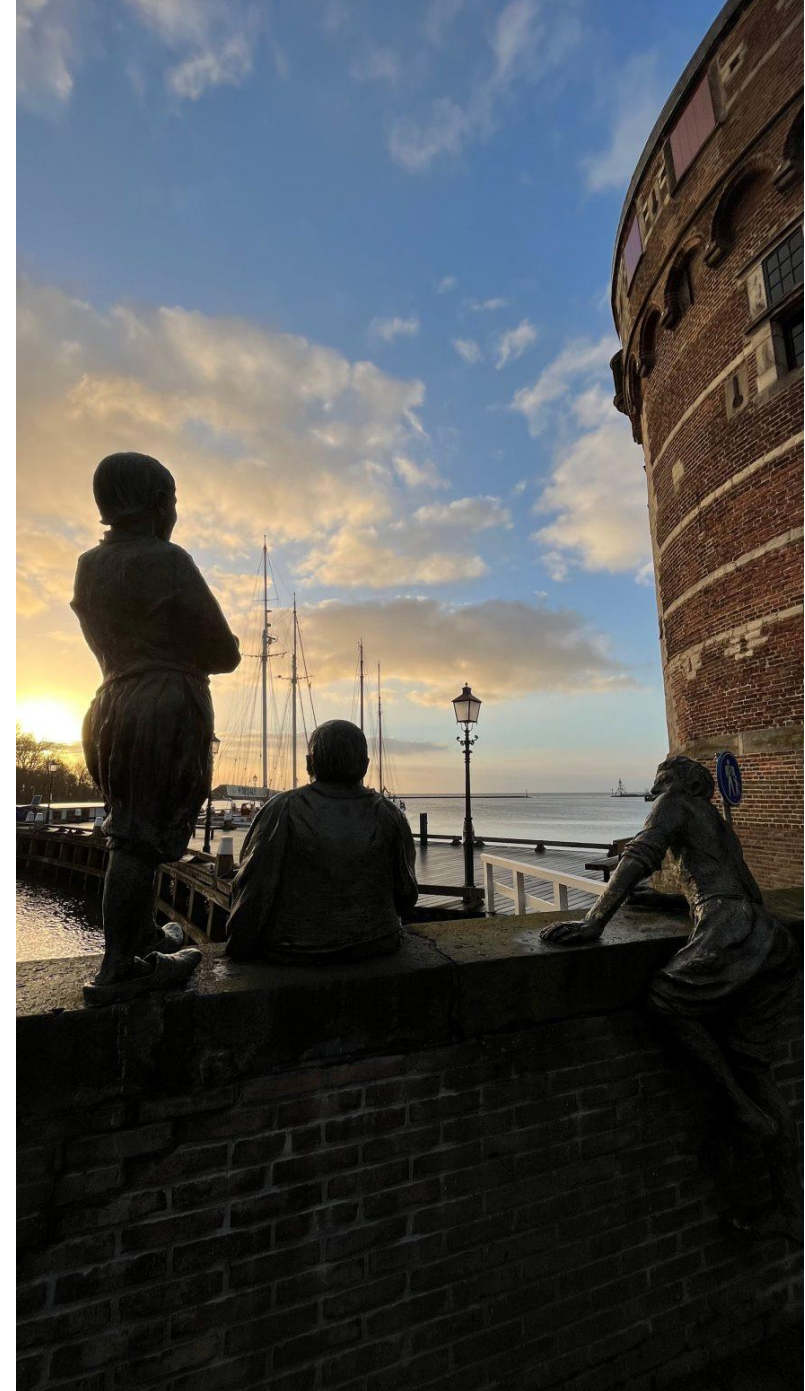
Coalitieakkoord 2022-2026

Concept coalitieakkoord 10 juni 2022

Inhoudsopgave

1	Samen leven	5
2	Samen wonen	7
3	Samen ondernemen en leren.....	11
4	Samen bereikbaar	15
5	Samen verduurzamen.....	17
6	Samen zorgen	19
7	Samen genieten	22
8	Samen doen.....	25
9	Financiën	27

Bijlage Financiën prioriteiten



Durven Doen! Dromen

Zo willen wij de komende jaren onze stad besturen. Hoorn is een ambitieuze stad. Een stad die blijft groeien en tegelijkertijd zichzelf blijft. Een stad waar iedereen erbij hoort en zich thuis voelt. De uitdagingen die daarbij horen, pakken we samen op. Samen met onze inwoners, ondernemers en instellingen. Maar ook samen met de gemeenteraad, onze regionale partners in het Pact van Westfriesland en onze partners buiten de regio. Samen, met lef, daadkracht en visie. Durven. Doen! Dromen.

Durven

Met **lef** zet je visie om in **actie**. **Durven** door te pakken en resultaten te boeken. Lef om oplossingen te bedenken, ook buiten de gebaande paden. Maar vooral ook om ruimte te geven aan de inbreng van anderen. Om goed te **luisteren** en soms ook wat uit handen te durven geven. Hoorn verdient een bestuur dat de mensen én de stad en dorpen op de **eerste plaats** zet. Een bestuur dat oog en oor heeft voor wat er leeft en speelt. En een bestuur dat alles op alles zet om het **vertrouwen** te winnen en **verbinding** te maken.

Doen!

Deze bestuursperiode staat in het teken van **doen**. Dat vindt u ook terug in dit coalitieakkoord. Na een periode waarin veel visies zijn vastgesteld en veel richting is bepaald, gaan we concreet aan de slag, in de stad, de wijken en de dorpen. **Topprioriteit** blijft het **bouwen** van nieuwe woningen, zodat **iedereen** kans maakt op een passende en betaalbare woning. We gaan ook volop **aan de slag**

met de uitvoering van projecten als de Poort van Hoorn, het Stadsstrand, de uitbreiding en renovatie van het Westfries Museum en het programma Kansen voor de Kersenboogerd. Dit zijn stuk voor stuk projecten die onze stad **vooruit** brengen.

Dromen

Het denken en dromen over Hoorn, Blokker en Zwaag gaat altijd door. Hoorn gaat de komende jaren verder **groeien**. De ontwikkeling en **toekomst** van de stad gaat in de eerste plaats om mensen: onze **inwoners en ondernemers**, die de **ruimte** moeten voelen om hier fijn te wonen, te leren, te werken en te verblijven. Daarbij houden we de identiteit, kwaliteit en leefbaarheid van de stad en dorpen in het oog, met de **menselijke maat** en een open blik als leidraad. De mensen en de stad zijn continu in beweging. Het denken en **dromen** over de **kansen en uitdagingen** van de toekomst blijven we dan ook **samen** doen.

Samen

Onze gezamenlijke **ambities** voor Hoorn zijn groot. Een goed stadsbestuur zorgt ook voor **realistische** en **betaalbare** plannen. We realiseren ons dat we keuzes moeten maken, om financieel gezond te blijven en tegelijkertijd te kunnen **blijven investeren** in de stad. Dat kunnen én willen we niet alleen oppakken. We zoeken nadrukkelijk de **verbinding** en werken **samen**. In de stad en dorpen, met onze inwoners, ondernemers, instellingen en de gemeenteraad. Voor een sterke regio, met het Pact voor **Westfriesland**. En in voor onze stad zo belangrijke netwerken, waaronder Noord-Holland Noord, de Metropool Regio Amsterdam en het G40-stedennetwerk.



Wij gaan graag samen met en voor u aan de slag!

Van links naar rechts: Niek Heijne, Arthur Helling, Rob Droste, John Halsema, Dick Bennis, Marjon van der Ven, René Assendelft, Karin Hakhoff, Guido Breuker, Roy Drommel, Axel Boomgaars en Rob Brandhoff

Hoorn Lokaal, GroenLinks, ÉénHoorn CDA Hoorn, VVD en D66

1 Samen leven

Mensen maken onze stad en dorpen. Daarom beginnen we dit coalitieakkoord met onze inwoners. Iedereen in Hoorn hoort erbij, moet mee kunnen doen en verdient dezelfde kansen. Zelfredzaamheid is belangrijk, maar we helpen mensen die onze hulp nodig hebben. Zeker nu de kosten van het levensonderhoud stijgen, blijven we inwoners en ondernemers voor, wie rondkomen moeilijk is, helpen. Daar bezuinigen we ook niet op. Zo zorg je samen voor elkaar en leef je samen.



1.1 Iedereen hoort erbij

- Hoorn is een **inclusieve gemeente**. Hier mag **iedereen** er zijn, zich **thuis voelen** en **meedoen**. We zijn trots op onze status als **regenbooggemeente** en dragen de **diversiteit** van onze gemeente uit. We **stimuleren initiatieven** die **inclusiviteit** versterken en diversiteit uitdragen.
- Geweld, discriminatie en racisme tolereren we niet en pakken we aan.
- In het **nieuw** te formuleren inclusiebeleid besteden we speciale aandacht aan uitsluiting (exclusie) door **armoede**.
- Hoorn is **Safe Streets Gemeente**. We zetten stevig in op preventie en maken via het Safe Streets-programma **concrete plannen** om te zorgen dat iedereen zich **altijd en overal veilig** kan voelen op straat.
- We intensiveren de **aandacht** voor mensen met een **beperking** bij het **toegankelijker** maken van onze stad.
- We gaan verder met de Stadsgesprekken over **discriminatie** en **racisme**, waarin we ook ruimte geven aan de discussie over het standbeeld van Jan Pieterszoon **Coen**.
- We starten een **onderzoek** naar de rol van het **gemeentebestuur** in de tijd van de **slavernij**.

1.2 Armoede blijven tegengaan

- We accepteren **niet** dat armoede in Hoorn, Blokker en Zwaag een groter probleem wordt. Daarom gaan we door met het beleid van **armoedebestrijding** en **schuldhulpverlening**. We evalueren het regelmatig, passen het waar nodig **aan**, maar **bezuinigen niet** op het totaalbudget.
- Armoede is een groot obstakel om volwaardig deel te kunnen nemen aan de maatschappij. Het **taboe** dat rust op armoede moet **doorbroken** worden. We doen er alles aan om zoveel mogelijk inwoners en ondernemers met een laag inkomen te **bereiken** en te stimuleren gebruik te maken van onze **hulp** bij **rondkomen**.
- Voorsnog handhaven we de grens voor bijzondere bijstand op **120%**. We onderzoeken het effect van de 120% grens op de **armoedeval** (mensen met een uitkering die aan het werk gaan, maar er financieel op achteruit gaan) en de **werkende mensen** die niet of moeilijk kunnen rondkomen. Als uit dit onderzoek blijkt dat het beter is voor armoedebestrijding om de percentages aan te passen, doen we dat, **zonder te bezuinigen** op het totale budget. Dit om budgetten zo **effectief** mogelijk in te zetten.

- We handhaven ook de '**sport- en cultuurstrippenkaart**' uit het 'Meedoen-budget' en het 'Kind-budget'.
- Een speerpunt wordt het **bereiken** van de groep **werkenden** die recht heeft op armoederegelingen, maar nog niet in beeld is.
- We zorgen ervoor dat tegemoetkomingen vanuit de Rijksoverheid, zoals de energietoeslag, snel bij de mensen die daar recht op hebben terechtkomen.



2 Samen wonen

Hoorn is een aantrekkelijke gemeente om te wonen. Dat willen we graag zo houden. De huidige krappe woningmarkt zet het recht op een passende woning voor iedereen onder grote druk. Voor een gezonde woningmarkt is het noodzakelijk om meer woningen te bouwen, de doorstroming te verbeteren en verdringing op de woningmarkt tegen te gaan. Ook de kwaliteit van de openbare ruimte, het groen en leefbaarheid van bestaande wijken verbeteren is een belangrijk speerpunt.

2.1 Groeien, met oog voor kwaliteit, duurzaamheid en leefbaarheid

- De komende 4 jaar zijn er plannen voor het bouwen van **2.000 nieuwe woningen** binnen Hoorn. Tot 2030 bereiden we plannen voor om nog eens **4.000 woningen** te bouwen.
- Voor de periode **ná 2030** bespreken we met regio, provincie en Rijk de invulling van de woningbouwopgave.
- Het ontwikkelen van de **Poort van Hoorn** is één van onze topprioriteiten.
- **Kwaliteit en leefbaarheid** zijn leidend voor ons als het gaat om het beoordelen van plannen van ontwikkelaars, waaronder hoogbouw. Onze criteria: in hoeverre bedienen we onze prioriteitsgroepen starters en ouderen? Hoe draagt een project bij tot betere doorstroming? Hoe verbetert het project de openbare ruimte en voldoet het aan onze normen voor voldoende groen? Past het project in de omgeving? Heeft het project onderscheidend vermogen?



Om deze en andere relevante belangen goed af te kunnen wegen, willen we een duidelijk **afwegingskader** uitwerken.

- Binnen kwaliteit en leefbaarheid hoort ook **duurzaam bouwen**. We stellen een **handreiking** op om marktpartijen uit te dagen om bovenwettelijke **ambitie** te tonen en hiervoor de beste oplossingen in hun projecten te verwerken. Denk aan energieneutraal, klimaat-adaptief en natuur-inclusief bouwen en de bijdrage aan de inrichting van de openbare ruimte.
- We streven naar een **evenwicht** in de relatie tussen toekomstige inwoners en projectontwikkelaar. **Participatie** moet oprecht zijn, al zal er altijd sprake zijn van verschillende meningen. De gemeente moet hierin de regie houden. Hiervoor werken we een voorstel uit.
- Kwaliteit en leefbaarheid betekent voor ons ook dat **welstand** als toetssteen belangrijk is. Tegelijkertijd kan het ook vertragend of beperkend werken. We evalueren daarom de welstandsnota met

inwoners en ondernemers en onderzoeken het **uitbreiden** van **welstandsvrije zones**.

- We starten in deze bestuursperiode met de omvorming van de Lageweg en Verlengde Lageweg naar **gemengd** woon- en bedrijfsgebied.

2.2 Nieuw woningaanbod toevoegen

- De diversiteit aan **woonwensen** van onze inwoners moet tot uiting komen in divers **woningaanbod**. We dagen ontwikkelaars uit om hierin te voorzien, met bijvoorbeeld ouderenwoningen met zorg, woongroepen voor eenpersoonshuishoudingen die zelfstandig en samen met anderen willen wonen en jongerenhuisvesting. Binnen aanbestedingen die we als gemeente uitzetten, wordt dit een toetsingscriterium.
- Prioriteit ligt bij **starters** en **ouderen**, omdat hier de grootste knelpunten zitten. Dat betekent dat we de komende jaren een divers en aanvullend aanbod aan nieuwe woningen willen toevoegen specifiek voor deze doelgroepen. Vooral nieuwe woningen voor ouderen zorgen voor de meeste doorstroming.
- We willen in de Poort van Hoorn meer **jongerenwoningen** toevoegen. Hiervoor verlagen we de parkeernorm.
- We ontwikkelen het terrein van de voormalige gevangenis Zwaag tot een gebied met **modulaire tijdelijke woningen** voor diverse doelgroepen. Inwoners die hier komen wonen, behouden wat ons betreft (een deel van) hun opgebouwde punten voor sociale huur.
- Hoorn levert een bijdrage in de opvang van **vluchtelingen**. Daarbij vinden we het van belang dat het Rijk de gemeente voldoende capaciteit en middelen geeft om deze opdracht goed uit voeren, en dat het aandeel van Hoorn proportioneel is met de rest van het land.
- Het **woonwagencentrum** aan de Bobeldijkerweg breiden we deze bestuursperiode uit.

2.3 Doorstroming bevorderen

- We onderzoeken of een verschuiving van **woningcategorieën** 30% goedkoop, 30% middelduur en 40% duurdere woningen naar bijvoorbeeld 30-40-30 wenselijk en haalbaar is, om zo de woningmarkt verder in **balans** te brengen en doorstroming te bevorderen. Deze percentages gelden op wijkniveau.
- We kijken hierbij ook naar andere knoppen om aan te draaien, zoals de grenzen voor de categorieën goedkoop en middelduur.
- We willen afspraken maken met corporaties om het aantal sociale huurwoningen in Hoorn uit te breiden. Van de 30% **goedkope** woningen moet minstens de helft **sociale huur** zijn. Via een **terugkoopregeling** willen wij de sociale woningvoorraad op peil houden. Verder willen wij in de afspraken met woningcorporaties prioriteit geven aan het **verduurzamen** van woningen, een zo hoog mogelijk **onderhoudsniveau** en het voorkomen en bestrijden van **energiearmoede**.
- Andere woningbouwcorporaties blijven welkom in Hoorn.
- Intermaris wil de komende 10 jaar elk jaar 100 woningen **senior-proof** maken. De gemeente Hoorn faciliteert hen daar waar mogelijk.
- We verwelkomen de doorstroommakelaar die Intermaris heeft ingesteld voor de sociale huur. We onderzoeken of een vergelijkbare **doorstroomservice** voor particuliere woningeigenaren mogelijk is en kijken naar alternatieve doorstroommaatregelen.

2.4 Verdringing op de woningmarkt tegengaan

- We spannen ons in om ervoor te zorgen dat mensen die sociaal of economisch gebonden zijn aan Hoorn en de regio hier kunnen (blijven) wonen.
- Waar mogelijk en wenselijk zetten we **zelfbewoningsplicht** en **anti-speculatiebeding** in, ook binnen bestaande bouw. Op die manier blijven woningen betaalbaar en beschikbaar voor de mensen waar ze

voor bedoeld zijn. Daarbij is het van belang dat andere **woonambities** niet in de knel komen.

- We gaan **door met** de **starterslening**.

2.5 Wijken verbeteren en verduurzamen

- Binnen verbetering van kwaliteit en leefbaarheid van alle wijken krijgt het centrumgebied in de **Kersenboogerd prioriteit**. Het verbeterprogramma voeren we versneld uit. We spreken zo snel mogelijk met de bewoners en organisaties in de wijk om samen te zorgen voor een fijne en veilige leefomgeving.
- Hoorn is een **monumentenstad** en dat koesteren we. Het beleid rondom erfgoed en monumenten gaan we evalueren en in lijn brengen met hedendaagse ontwikkelingen, zoals verduurzaming en moderne inrichtingsvereisten van winkels en horeca.



2.6 Aantrekkelijke openbare ruimte en groen

- Het **niveau** van het **onderhoud** willen we **verhogen**. We willen schonere stoepen, straten en pleinen en beter groen. We zoeken de financiële middelen om hier een slag in te maken.
- We willen vaker ongewenste **graffiti** in de gemeente **verwijderen**. Waar mogelijk doen we dat samen met maatschappelijke partners.
- We maken werk van **meer groen, meer blauw** (water) en **minder steen**, om **meer biodiversiteit** en **betere klimaatadaptatie** te bewerkstelligen.
- Als we als gemeente in de openbare ruimte klimaat-adaptieve maatregelen treffen, willen we huurders samen met **woningcorporaties** stimuleren om hun **tuinen** ook te 'vergroenen'. Dat doen we ook met particuliere woningeigenaren in de buurt. Waar de omgeving teveel **versteend** is willen we meer ruimte bieden om **geveltuintjes** aan te leggen.
- De **toegankelijkheid** van de **openbare ruimte** voor mensen met een (fysieke) beperking **moet beter**. Bij elk groot onderhoud en nieuwe (bouw)projecten doen we **standaard** een **schouw** met deze doelgroep, om knelpunten en oplossingen in beeld te brengen. Bij elk raadsvoorstel over ruimtelijke inrichting besteden we **expliciet aandacht** aan het thema toegankelijkheid.
- Bij nieuwbouwprojecten passen we functionele kunst in de openbare ruimte toe.
- Beter openbare ruimte omvat ook: **beter sport- en speelplaatsen**, die passen bij de samenstelling van de buurt. Met meer uitdaging, groen en plek voor kinderen met een beperking.
- We handhaven de bestaande **bomennorm**. Daar waar dit niet lukt of nog niet gedaan is, is een financiële bijdrage aan het gemeentelijk **Bomenfonds** verplicht, zodat bomen of groen op andere plekken gecompenseerd worden.

2.7 Een veilige stad met minder overlast

- We zijn een **Safe Streets-gemeente** en werken nauw **samen** met de **veiligheidsregio** en andere Safe-Streets-gemeenten. **Ongewenste** ontwikkelingen als grensoverschrijdend gedrag, sociale onveiligheid, straatintimidatie, gender-ongelijkheid gaan we tegen. De bijdragen uit dit programma nemen we mee bij het herinrichten van de **openbare** ruimte in nieuwe- en herbouwwijken.
- We willen **extra BOA's**, om overlast en ergernissen in de wijken en buurten beter aan te pakken.
- We bekijken of we probleemgebieden **veiliger** kunnen maken door **vergroening, verlichting** of vergroting van de **zichtbaarheid**.
- We breiden het aantal **flexibele camera's** uit.
- Als het gaat om het Alcohol- en Drugsbeleid werken we momenteel goed samen met de **coffeeshops** in de stad. Deze samenwerking **continueren** we. We blijven echter **streng** in de aanpak van **hennepwekerijen**. Daar waar deze worden opgespoord handhaven we **direct** door pandsluiting en vervolging.
- We onderzoeken of we **vuurwerkoverlast** kunnen beperken.



3 Samen ondernemen en leren

Een gezonde economie is de motor van een stad. Een aantrekkelijk vestigingsklimaat is dus van groot belang. We willen nieuwe ondernemers aantrekken en groeiende bedrijven meer ruimte geven. Samen met ondernemers en onderwijsinstellingen werken we aan opleidingsprogramma's en het programma Wonen, Onderwijs en Werken (WOW-aanpak). Zo zorgen we voor voldoende opgeleid personeel en behouden we jongeren en jong talent voor de regio. Onze wijkwinkelcentra en het Hoornse winkelrondje vragen aandacht. We zoeken met de winkeliers naar oplossingen voor leegstand en zien kansen in de verdere verandering van de binnenstad van koopcentrum naar verblijfsplek.

3.1 Ruimte voor bedrijven in de groei

- Bedrijventerrein Zevenhuis **fase 1** is bijna **uitverkocht**. Voor **fase 2** ontwikkelen we het **bestemmingsplan** voor ca. 30 ha in fasen, zoals afgesproken met de Westfriese gemeenten en de provincie. In dit plan kunnen we ook (beperkt) ruimte bieden aan bedrijven uit de Metropool Regio Amsterdam, in **afstemmingsoverleg** met de gemeenten Zaandam, Purmerend en Alkmaar. We sluiten in 2022 een **convenant** werklocaties.
- Bedrijven moeten de ruimte krijgen om **mee te groeien** met de stad. Hetzelfde geldt voor de **werkgelegenheid**. Bij het uitplaatsen van bedrijven naar onze bedrijfslocaties komt er binnen de stad ruimte vrij voor woningbouw.
- Het bedrijventerrein **Gildenweg** kunnen we vooralsnog niet financieel verantwoord omvormen tot woongebied. Samen met de bedrijven en



de gemeente Drechterland stellen we maatregelen op ter **voorkoming** van geluids-, geur- en verkeersoverlast.

- De afspraken voor het **Lokaal Ondernemersfonds** zijn tot en met 2025 geactualiseerd. We beoordelen jaarlijks met ondernemersorganisaties de **bijdragen** van de investeringen uit het fonds in de economie van de stad. In **2025** lanceren we een **voorstel** voor de jaren vanaf 2026.

3.2 Aantrekkelijke winkelgebieden

- Aantrekkelijke en vitale wijkwinkelcentra en een gezond stadshart zijn cruciaal. We hanteren het in 2021 door de gemeenteraad vastgestelde **detailhandelsbeleid** als kader voor de aanpak van de leegstand, in samenspraak met particuliere partijen. We stellen met de gemeenteraad vast welke straten **winkelstraat** blijven en welke straten we **omvormen** naar andere (en welke) functies.
- Voor de binnenstad stellen we een **omgevingsplan** op, waarmee we de gewenste richtingen ruimtelijk mogelijk maken.
- Het **Hof van Hoorn** functioneert goed. In overleg met de ondernemers houden we deze aantrekkelijk voor (nieuwe) **grootschalige** detailhandel.

3.3 Ruimte voor horeca en terrassen

- We gaan samen met de horecaondernemers het **horecabeleid** evalueren en **vernieuwen**, waaronder **openingstijden**, **vereenvoudigen** vergunningverlening en mogelijke uitbreidingen van horeca en standplaatsen
- Deze nieuwe beleidsvoorstellen verwerken we met de ruimtelijke en juridische gevolgen in het **omgevingsplan** voor de binnenstad.
- Het tijdelijk ruimere **terrasbeleid** tijdens de Coronapandemie (en voor 2022) heeft positief bijgedragen aan een betere **sfeer** in de binnenstad. Niet overal kunnen we de ruimere terrassen handhaven. We stellen een korte **evaluatie** op en leggen die voor aan de gemeenteraad. Conform de wens van de raad starten we in 2022 een proef met **winterterrassen**. Winterserres zullen we **per geval** beoordelen.
- We benutten graag de ruimte in de **haven** voor drijvende terrassen, met respect voor de beperkte ruimte en het erfgoed.
- We streven naar meer ruimte en meer **veiligheid** in en om de horeca. Hiertoe voeren we **gesprekken** met horecapartijen over **controles** op toegang bij de poort, alcohol-leeftijd en andere zaken die te maken hebben met veilig en prettig uitgaan.

3.4 Gastvrije havens en sterk waterfront

- **Gastvrijheid**, veiligheid en goede voorlichting vanuit het havenkantoor staan centraal.
- Aanbieden en verwerking van de **afval** rondom de **haven** houden we tegen het licht.
- We evalueren de **haventarieven** en de kostendekkendheid van diensten, zoals afvalverwerking..
- We garanderen de veilige **bereikbaarheid** van onze **haven** en de inzet om het waterfront beter toeristisch en **recreatief** te benutten.
- Deze bestuursperiode ronden we de aanleg van het nieuwe **stadsstrand** af.
- We onderzoeken de **kansen** van de Schelphoek voor ontwikkeling van durfsport, horeca, verblijfsrecreatie en recreatie.

- We blijven het maaien van waterplanten **coördineren** voor tien gemeenten aan het Markermeer en het IJmeer en **lobbyen** naar het Rijk voor collectieve en structurele **aanpak** van het waterplantenprobleem.
- Bezoekers van de **witte vloot** worden vanaf 2023 per elektrische bus vervoerd naar de Nieuwe Wal.
- We bekijken wat het grotere verbruik van **walstroom** door de witte vloot betekent voor het aantal reserveringen per jaar.

3.5 Huisvesting buitenlandse werknemers

- De **huisvesting** van de voor onze regio **noodzakelijke** buitenlandse werknemers regelen onze **ondernemers** zelf. De gezamenlijke Westfrieze gemeenten **faciliteren** via het ruimtelijk beleid. Dit beleid is erop gericht om **uitbuiting** van buitenlandse medewerkers en **overlast tegen** te gaan, waardoor in woonwijken de leefbaarheid verbetert en er woonruimte vrijkomt. In samenwerking met de betrokken Westfrieze gemeenten regelen we **inschrijving** van de short stay-werknemers (tot 3 maanden) en middellange termijn-werknemers (tot 3 jaar) in de **Basisregistratie Personen** (BRP) en de organisatie van de huisvesting.
- We verwachten in 2022 de uitkomsten van het lopende **locatie-onderzoek** voor kansrijke grootschalige locaties. Deze locaties faciliteren we mede in overleg.
- Bedrijfsactiviteiten in de regio **toetsen** we waar mogelijk aan het **bestaande** potentieel aan **arbeid**. Zo houden we de huisvesting van buitenlandse werknemers **beheersbaar**.





Samen leren

Ieder kind verdient een gelijke startkans door het verrijken van kennis en sociale ervaring. Over het algemeen is het aanbod aan regulier en passend onderwijs in onze stad goed. We zien wel uitdagingen om dit goede onderwijs minstens te behouden: het lerarentekort, de samenwerking met het bedrijfsleven en de veiligheid van de schoolomgeving. Alleen al daarom zoeken we samenwerking tussen de scholen voor basis-, voortgezet- en middelbaar beroepsonderwijs, het bedrijfsleven en andere organisaties in stad en regio.

3.6 Onderwijskwaliteit vasthouden

- We knappen schoolgebouwen stapsgewijs op, met **extra** aandacht voor **isolatie** en **ventilatie**.
- We zetten het **Convenant Veilige Scholen** voort.
- We **stimuleren** de samenwerking met de regio en het bedrijfsleven met als doel voldoende **aansluiting** op de vraag vanuit onze **samenleving** en – daarvan afgeleid – voldoende **stageplaatsen** in en om Hoorn.
- We streven naar voldoende **schoolaanbod** in **elke wijk** van Hoorn, zodat kinderen **dichtbij huis** naar school kunnen.

3.7 Onderwijskwaliteit vasthouden

- We zetten het programma **Onderwijs-Arbeidsmarkt** voort, waarbij de focus ligt op het bevorderen van **MBO-** en (post-) **HBO-opleidingen** in Hoorn.
- Binnen het programma Wonen, Onderwijs en Werken (WOW) richten we ons op het aantrekken en **opleiden van personeel** binnen de belangrijkste regionale sectoren, waaronder **zorg, techniek/ICT** en **duurzaamheid**.

4 Samen bereikbaar

De groei van Hoorn betekent ook nieuwe uitdagingen op het gebied van verkeer en vervoer. Ontwikkelingen als het stadsstrand, de Poort van Hoorn, de Rozenbuurt, het Holenkwartier en de laatste fasen van de Bangert en Oosterpolder vragen om een daarop aangepaste infrastructuur. Niet alleen voor de bereikbaarheid en doorstroming, maar zeker ook voor de leefbaarheid. Daarbij zetten we steeds meer in op duurzame mobiliteit.



4.1 Balans bereikbaarheid en leefbaarheid binnenstad

- We investeren in een **nieuwe ontsluiting** voor de binnenstad en de Grote Waal. We kiezen voor **ontvlechting** van het huidige verkeer over het Keern-Zuid. Dit richten we in voor langzaam verkeer, terwijl we het gemotoriseerd verkeer leiden via een nieuwe toegangsweg. In 2023 leggen we hierover een **besluit** voor aan de gemeenteraad. Aanzienlijke **cofinanciering** is een absolute voorwaarde.
- We willen **minder doorgaand en sluipverkeer** door de **binnenstad**. Naast de **afsluiting** van de **Roode Steen** gaan we doorgaand verkeer in het **havenkwartier** weren. We komen met maatregelen om minder verkeer door binnenstad te laten rijden en zo het aantal **auto's** op het **Kerkplein** te **verminderen**. We houden rekening met de bereikbaarheid voor bewoners en de bevoorrading in het gebied.

4.2 Comfortabele en veilige fiets- en wandelroutes

- We ontwikkelen goede en veilige **fietsroutes** en **fietsstraten** (auto te gast) tussen wijken, naar bedrijventerreinen en de binnenstad. We starten met de **verbinding** van de fietstunnel Zevenhuis naar Bangert & Oosterpolder.
- We breiden de **fietsstallingsmogelijkheden** uit, vooral in de buurt van de Roode Steen en het Kerkplein.
- We **handhaven** regelmatig op overlast door scooters en auto's in voor gemotoriseerd verkeer gesloten gebieden.
- We ontwikkelen ook **goede looproutes** in de wijken. Daarbij letten we op **schuifelvriendelijkheid** voor het toenemend aantal **senioren** en mensen met een **loopbeperking**. Deze ontwikkelingen toetsen we aan de hand van een intern kader en overleg met belangenorganisaties.

4.3 Goede parkeermogelijkheden zonder overlast

- De woonopgave in de binnenstad en het streven naar meer duurzaamheid zetten de **parkeerruimte** verder onder druk. We toetsen de **parkeernormen** voor de stadsgebieden aan de woningbouw-opgave en de behoeften.
- In de Poort van Hoorn willen we parkeerplaatsen zoveel mogelijk **ondergronds** of **half-verdiept** aanleggen. De uitkomst van de second opinion naar de mogelijkheden moet duidelijk maken wat haalbaar en betaalbaar is.
- We **vergroenen** parkeerplaatsen die bijdragen aan het verminderen van wateroverlast en hittestress en faciliteren vaker gebruik van **elektrische** auto's en **deel**-auto's.
- We zoeken naar een integrale **parkeeroplossing** voor de ontwikkelingen rond de **Nieuwe Steen**.
- Aan de **randen** van de stad faciliteren we maximaal het **middellang-** en **lang** parkeren, onder andere met duidelijke verwijzing naar grootschalige parkeerlocaties (Jeudje, Schouwborg, Poort van Hoorn). Kort parkeren blijft mogelijk voor korte, doelgerichte boodschappen. Wel neemt dit aantal af, naarmate er meer parkeerplaatsen in de Poort van Hoorn worden aangelegd.
- We sturen aan op **parkeren aan de rand van de stad** via de **parkeertarieven**. De parkeerinkomsten dragen ook bij aan de financiering van parkeeroplossingen aan de rand van de stad. Voor **invaliden** zorgen we voor voldoende parkeermogelijkheden aan de hand van de ontwikkeling van de vraag.
- We blijven illegaal parkeren **aanpakken**. De controle met scanauto's zetten we voort in verbeterde vorm.

4.4 Verkennen verstandige stadsdistributie

- De groei van onlineverkoop brengt extra **bezorgmobiliteit** in de stad en wijken met zich mee. Om de overlast hiervan te **minimaliseren** starten we een onderzoek naar een systeem van duurzame stadsdistributie met **opslag- en verdeel-HUB's** en **laadpleinen**. Ook kijken we naar de mogelijkheid om **grote vrachtwagens** (zwaar verkeer) te weren uit de binnenstad.

4.5 Goede regionale bereikbaarheid

- Bereikbaarheid is cruciaal voor de **levensvatbaarheid** van Hoorn en Westfriesland. Dat geldt voor de auto, het openbaar vervoer én de fiets. De bereikbaarheid verbeteren moeten we in **bovenregionaal** verband realiseren.
- Hoorn en Alkmaar zijn hoofdknooppunten voor de bereikbaarheid tussen de regio's Metropool Regio Amsterdam (MRA) en Noord-Holland Noord. In Westfriesland vormt de **Hoornse Lijn** tussen Zaandam-Kogerveld en Hoorn-Kersenboogerd de verbinding. De ontwikkeling van de Poort van Hoorn kan een '**tegen-spits**' in gang zetten. Inzet is om het aantal treinbewegingen van en naar Hoorn uit te breiden.
- Het is belangrijk om als regio **één verhaal** en bestuurlijke visie te hanteren als **basis** voor de nadere uitwerking van het onderliggend netwerk en voor de **lobby** naar andere overheden en financiers.
- De te bouwen woningen in Westfriesland in de omgeving van het spoor kunnen misschien bijdragen tot **verdubbeling** van het spoor Hoorn-Enkhuizen. Dit bekijken we in **samenwerking** met de betrokken regiogemeenten.
- We blijven pleiten opnieuw bij Rijkswaterstaat voor een **geluidsscherm** langs de A7 ter hoogte van de Grote Waal.



5 Samen verduurzamen

Ook voor generaties na ons heeft Hoorn de ambitie om in 2040 energieneutraal te zijn. Daarbij sluiten we zoveel mogelijk aan op het klimaatbeleid van het Rijk en de provincie, ook omdat dit ons kan helpen om onze klimaatdoelen te subsidiëren. We stellen een Nota van Uitgangspunten en Ambities op als vertrekpunt voor afspraken bij ruimtelijke plannen en bouwopgaven. De noodzaak om te verduurzamen stelt ons voor grote uitdagingen. Met als basis de Routekaart Energieneutraal Hoorn (2018) en de Transitievisie Warmte Hoorn (2019) stellen we een uitvoeringsprogramma op, dat leidraad is voor de gezamenlijke aanpak van nieuwbouw, grote renovaties en bedrijven.

5.1 Kansen in energie(transitie) pakken

- We geven zelf het goede voorbeeld, door gemeentelijke panden te verduurzamen.
- Nieuwbouw- en renovatiebouwprojecten leveren we **gasloos** op.
- We realiseren het **Warmtenet** in de Kersenboogerd samen met HVC en Intermaris.
- We stimuleren isolatie van bestaande bouw, omdat daar de meeste milieuwinst is te behalen. Via het **Duurzaamheidsloket**, de **energiesubsidies** en **duurzaamheidsleningen** helpen we onze inwoners en ondernemers.
- In Westfries verband oriënteren we ons op **geo- en aquathermie**. Waar mogelijk met middelen uit het regeerakkoord. We sluiten als regio aan op het **waterstofprogramma** van Den Helder, Hollands Kroon en Alkmaar.
- Via communicatie stimuleren we het gebruik van **energiezuinige** apparaten en **waterbeperking**.



- We leggen een koppeling met het armoedebeleid om de **energiekosten** voor kwetsbare groepen in onze samenleving omlaag te brengen, o.a. via de Regeling Reductie Energieverbruik Woningen (RREW).

5.2 Herijken Regionale Energie Strategie

- We werken in Noord-Holland Noord samen om de RES medio 2023 te **actualiseren**, met als doel om in de regio **3,6 TWh** op te wekken in 2030.
- We zoeken naar parkeerlocaties die we kunnen overdekken met **zonnepanelen**.

5.3 Voorzien in energiebehoefte

- De veel sneller **toenemende** vraag naar elektriciteit brengt de **grenzen** van de netwerkcapaciteit heel snel dichterbij. We voeren regelmatig overleg met netbeheerder **Liander**, sluiten aan op de **Taskforce** Energie-infrastructuur Noord-Holland en werken samen met de Westfriese **Bedrijven** Groep en het Duurzaam **Ondernemers** Loket om die grenzen te verleggen en plannen af te stemmen.
- We geven prioriteit aan **bestemmingsplan- en vergunningsprocedures** voor energievoorziening.
- Om het onderstation **Westwoud** te ontlasten realiseert de regio een **150 KV-station**.
- In het kader van **uitbreiding** van de **netcapaciteit** binnen **Hoorn** onderzoeken we een nieuwe locatie voor een 50 KV-onderstation, waarbij het huidige 50 KV-onderstation aan de Geldelozeweg afgewaardeerd kan worden tot schakelstation.
- Omdat we geen zekerheid hebben over de uitbreidingen van het netwerk bekijken we ook **alternatieven**, zoals energieopslag in **buurtbatterijen**, 'smart grid' oplaad- en ontladetechnieken en lokale gelijkstroomnetwerken.

5.4 Naar een circulaire economie

- Het uitvoeringsplan **Circulaire Economie** gaan we de komende bestuursperiode **uitvoeren**. We geven het voorbeeld in **inkoop en bouw**. We werken samen in Circulair West-Friesland om anderen te stimuleren klimaat-maatregelen te nemen door **voorbeelden** te geven en **initiatieven** te tonen.
- **Hergebruik** van schaarsere grondstoffen moedigen we aan. We faciliteren en stimuleren de aanleg van **grondstof-HUB's** op nieuwe bedrijfsgronden om grondstoffen **in te zamelen** voor hergebruik.

5.5 Aanpassen aan klimaatverandering

- Bij grootschalig onderhoud nemen we duurzaamheid en klimaatadaptatie mee, maken we werk met werk en **stemmen** we alle werk intensief **af** met de betrokken **partijen** uit de stad. We communiceren klimaatmaatregelen informatief, maar ook uitdagend, om iedereen aan te sporen **zelf ook bij te dragen**. Denk aan inzet regentonnen of aanleg groen in plaats van steen door particulieren of meer hergebruik bouwmaterialen door professionals.
- We willen het goede **voorbeeld** geven als het gaat om **biodiversiteit**, vasthouden van **grondwater** en afvoer van **hemelwater**. Bijvoorbeeld door voorbeeldtuinen in nieuwbouwwijken, die nieuwe bewoners motiveren om **slimme** klimaatkeuzes te maken.
- Op bedrijventerreinen **beschermen** we het aanwezige **groen** en stimuleren we parkeren op eigen bedrijfsterrein.

5.6 Verbeteren van afvalverwerking

- We willen het **aanbod** van **restafval verminderen** en de kosten zoveel mogelijk beperken.
- De **basis** moet eerst **op orde**. Iedere inwoner van Hoorn moet afval goed kunnen **scheiden**, de communicatie en **klachtenafhandeling** moet beter. Nadat we dit hebben geregeld, evalueren we of de hoeveelheid **restafval** voldoende **omlaag** gaat om onze gestelde doelen te halen en de kosten voor inwoners beperkt blijven.
- We wijzen plekken in de binnenstad aan voor **ondergrondse afvalcontainers** en **GFT-scheiding**. Daarmee verbannen we de huisvuilzak uit het straatbeeld, stimuleren we bewuste **scheiding** van afvalstromen en **voorkomen** we hogere afvalheffingen en boetes.
- We zoeken naar mogelijkheden om ook GFT in de binnenstad gescheiden op te halen.
- **Afvaldumpingen** en bij-plaatsingen zijn een grote ergernis. Als we dit aantreffen, willen we dat er altijd onderzocht wordt wie dit heeft gedaan. Waar mogelijk volgt een **boete**.

6 Samen zorgen

Corona is vooral voor veel jongeren heel zwaar geweest. Tevens onderstreepte deze periode het belang van goede gezondheidszorg, voldoende voorzieningen, sociaal werk en goed opgeleide medewerkers. Deze coalitie zet hierop de komende jaren sterk in. Hoorn vergrijst in hoog tempo. Hier moeten we als gemeente op anticiperen. Wij willen goede zorg, zo dicht mogelijk bij huis en waarbij de inwoner centraal staat.

6.1 Gezondheidszorg op peil

- We anticiperen op de impact van de vergrijzing o.a. door samen met de zorgaanbieders de **basis-zorgvoorzieningen** in alle wijken op orde te brengen. Inwoners moeten het **zorgaanbod** goed **kunnen vinden**. Samen met de zorginstellingen gaan wij dit in kaart brengen.
- Goede gezondheid is belangrijk voor iedereen. Een **gezonde leefstijl** draagt daaraan bij. Wij zetten in op **preventie**. Wij stimuleren en ondersteunen gezonde leefstijlinitiatieven. Zo ontlasten wij de zorg.
- We zetten stevig in op de **WOW-aanpak** (wonen, onderwijs en werk). Dat doen wij samen met InHolland en de zorginstellingen. Ons doel is om jongeren en zorgmedewerkers te enthousiasmeren en te binden aan onze stad en onze regio.
- Wij zien een stijging van het aantal drugs- en alcoholvergiftigingen. Dat hangt mogelijk samen met de periode na de lockdown. Het programma In Control of **Alcohol & Drugs** zetten wij daarom onverminderd voort.
- Tijdens corona is de **mentale gezondheid** van sommige van onze inwoners verslechterd, met name die van jongeren. Daar zetten wij stevig op in. We ondersteunen initiatieven van scholen en (zorg) instellingen om de mentale gezondheid te **verbeteren**.



- Hoorn heeft een speciale **aanpak** voor **zelfmoordpreventie**. Daarbij richten wij ons niet alleen op mensen met suïcidale gedachten maar juist ook op de omgeving om hen heen. Dit doen wij samen met organisatie 113, GGZ Noord-Holland Noord en de GGD.
- **Mantelzorgers en vrijwilligers zijn cruciaal** voor onze samenleving. Zij verdienen meer aandacht en waardering vanuit de gemeente. Daarom ondersteunen wij initiatieven om meer vrijwilligers te vinden en mantelzorgers te **ontlasten** door o.a. de inzet van respijtzorg.
- Door de vergrijzing en de groeiende vraag naar zorg, gaan wij samen met de zorginstellingen en woningbouwcorporaties een integraal plan opstellen op het gebied van Wonen, Zorg en Welzijn. We **intensiveren** de samenwerking met **adviesraden**, zoals de Ouderenraad en Zorg Zoals de Westfries het Wil (ZZWW).

6.2 Wet maatschappelijke Ondersteuning (Wmo)

- Iedereen moet **mee kunnen doen** in onze samenleving. We zorgen dat de juiste **algemene** voorzieningen hiervoor voorhanden zijn en dat we **maatwerk** kunnen leveren waar nodig. **Samenwerking** is hierin cruciaal, met bijvoorbeeld 1.Hoorn, Intermaris en het onderwijs.
- Wij gaan uit van de zorgvraag van de inwoner in plaats van het zorgaanbod. De **menselijke maat** is leidend. Wij gaan ons WMO-beleid daarop aanpassen. De cliënt- en adviesraden betrekken we hierbij.
- Speciale aandacht geven we aan **dagopvang** met passend **werk** voor jongeren en 18-plussers met een licht-verstandelijke beperking (LVB).
- De **samenwerking** tussen de gemeente, het zorgkantoor en zorgverzekeraar moeten we **verbeteren** om het **zorgaanbod** beter op elkaar **af te stemmen**. Zo kunnen inwoners bij dezelfde zorgverlener blijven.

6.3 Blijven werken aan welzijn en meedoen

- De **samenwerking** tussen **welzijnsorganisaties** gaat goed. Deze **versterken** wij de komende jaren. We willen nog beter gebruik maken van de kennis, expertise, en het netwerk partners en bewoners.
- De toenemende **polarisatie** vraagt om een gerichte aanpak. Daarom gaan wij samen met stichting Netwerk in de **wijkbijeenkomsten** organiseren waar mensen elkaar kunnen **ontmoeten** en naar elkaar kunnen luisteren.
- Om geweld onder **jongeren** te bestrijden investeren we in de ontwikkeling van o.a. het **Re-action-project**, waarin jongeren in virtual reality (VR) leren de-escaleren.
- Wij gaan meer **activiteiten** in de wijken organiseren om **eenzaamheid** onder onze inwoners **tegen te gaan**. Ook daar waar nu geen aanbod is.

6.4 Geweld hoort nergens thuis

- Huiselijk geweld en kindermishandeling zijn helaas nog steeds de **meest voorkomende** geweldsvormen in Nederland. We willen dit in Hoorn doorbreken door de aanpak rondom het **programma** Geweld Hoort Nergens Thuis **stevig** voort te zetten. We onderzoeken hoe **effectiviteit** van de **hulpverlening** bij deze **gezinnen** verloopt. Waar nodig verbeteren wij dit. Daarnaast gaan wij door met de **trainingen** aan het **onderwijs** en andere **professionals** in het sneller herkennen van **signalen** van huiselijk geweld. Geweld richting ouderen krijgt extra aandacht.
- Bij de hulpverlening huiselijk geweld werken wij met een **aanpak** voor het **hele gezin**. Wij maken daarbij geen onderscheid tussen kinderen en volwassenen. Ook hier geldt; één gezin, één plan, één aanspreekpunt.
- De samenwerking tussen 1.Hoorn en Veilig Thuis moet worden versterkt.

6.5 Lekker blijven wonen

- Wij willen een gemeente zijn waar ouderen **fijn, gezond en zelfstandig** kunnen wonen in hun eigen omgeving. Daarom willen wij meer inzetten op onder andere domotica (o.a. automatische gordijnen en verlichting), bredere deuren of andere relatief eenvoudige aanpassingen in en rond de woning.
- Bij nieuwe **woningbouwplannen** houden wij specifiek rekening met de **behoeften** van **ouderen**. Bijvoorbeeld gemeenschappelijke ruimten, dichtbij de winkels, en zorg in de buurt.
- Ouderen verdienen een **veilige omgeving**, ook **digitaal**. Daarom gaan wij meer voorlichting en informatie geven over digitale criminaliteit zoals phishing en WhatsApp-fraude. Jongeren kunnen ouderen daarbij helpen.

6.6 Jeugd en zorg

- We kijken bij problemen naar het hele **gezin**, zodat we kinderen beter kunnen helpen. Uitgangspunt is één gezin, één plan, één aanspreekpunt en één budget.
- We gaan door met het huidige **jeugdzorgbeleid**.
- Het **onderscheid tussen 18-/18+** halen we weg. Hiervoor wordt een **doorstroomplan** opgesteld voor jongeren voordat zij 17 jaar oud worden. Hiermee zorgen we ervoor dat jongeren de **juiste hulp** houden zodra zij 18 worden (en niet meer onder de jeugdwet vallen) en niet op straat komen te staan. De WMO en Beschermd wonen bieden hiervoor mogelijkheden.
- **Jongeren** moeten zich overal **veilig** voelen in Hoorn: thuis, in de buurt, op school en op sport.
- De **samenwerking** met en **tussen jeugdzorgorganisaties** en met de **scholen** voor basis-, voortgezet- en middelbaar beroepsonderwijs **versterken** we om de mentale gezondheid (na corona) te verbeteren.
- Binnen het programma **Top X-Jeugd** willen we meer aandacht voor **preventie** naast veiligheid en handhaving. Daarbij betrekken we ook het **gezin** en het sociale **netwerk** van de jongeren en jongvolwassenen.
- De **wachtenlijsten** binnen de **jeugdzorg** willen wij **verkleinen** door de samenwerking met huisartsen en praktijkondersteuners te versterken via het project 'Verwijsstroom Huisartsen'. Daarnaast zetten we het project 'Innovatieve Psychiatrie' voort, waardoor **sneller de juiste hulp** geboden wordt.
- Voor het **inkopen** van jeugdhulp hanteren we het standpunt '**lokaal** waar het kan, bovenregionaal **waar dat beter is**'. **Preventie** is hierbij **leidend**.



7 Samen genieten

Samen genieten verbindt. Van museumbezoek tot muziekevenement en van sporten tot marktbezoek. Hier komen we bij elkaar en kunnen we ontspannen. Een stad leeft pas écht met een breed en aantrekkelijk aanbod van kunst en cultuur, evenementen en markten en sport- en recreatiemogelijkheden. En het maakt een stad ook aantrekkelijk om te bezoeken en er te verblijven. Om bezoekers naar Hoorn te trekken blazen we nieuw leven in het toeristisch beleid. Hoorn wil meer stad worden en bij een stad hoort nachtleven. Samen met de cultuursector en de horeca gaan we hier invulling aan geven.



7.1 Breed en spraakmakend kunst- en cultuuraanbod

- Hoorn is **bij uitstek** een gemeente van kunst en cultuur. Kunst en cultuur is een belangrijke pijler onder een **aangename** samenleving.
- We faciliteren en stimuleren de verregaande **samenwerking** tussen instellingen, om het brede aanbod te **behouden** en innovaties een **kans** te geven.
- We zetten in op een volwaardig **poppodium**. We starten een onderzoek naar de mogelijkheden en leggen deze bestuursperiode een aantal scenario's voor aan de raad.
- We zorgen voor meer openbare kunst in de **wijken**, in goed overleg met bewoners.
- We faciliteren de organisatie van **festiviteiten** door culturele instellingen om polarisatie tegen te gaan en **saamhorigheid** te **bevorderen**.
- We maken ruimte voor **amateurkunst** en 'urban sports' in de openbare ruimte, vooral op het nieuwe stationsplein. Ook maken we ruimte voor een **graffiti-vrijplaats**.

- We vinden het belangrijk dat er in de binnenstad een **plek is voor startende kunstenaars**, waar ze zich verder kunnen ontwikkelen. We evalueren het huidige **atelierbeleid**.

7.2 Bewegen en Sporten stimuleren

- Sport en recreatie zijn goed voor je **gezondheid** en je sociale netwerken. Daarom handhaven we het brede aanbod aan sporten en houden we deze **toegankelijk** voor iedereen.
- Om meer kinderen te stimuleren meer te bewegen stellen we in **samenwerking** met scholen een jeugd **beweeg- en ontwikkelprogramma** op.
- We stimuleren **rookvrije** sportaccommodaties.
- We zetten in op toegankelijke en **veilige** sportaccommodaties in **alle** wijken en voor **iedereen**, ongeacht afkomst, geartheid, geloof, beperking.
- We stimuleren **breedtesport**, maar ook **topsport**. We halen daarom graag grote **sportevenementen** naar Hoorn en vieren de **successen** van Hoornse topsporters en breedtesporters.

- We werken **samen** met verenigingen om mensen met een **beperking** onbeperkt **ruimte** te geven om te sporten.
- Om sporten voor iedereen mogelijk te maken introduceren we **verzamelpunten** van sportmaterialen, waar mensen die zich de aanschaf **niet** kunnen permitteren toch een sportuitrusting kunnen **vergaren**. Bij voorkeur één verzamelpunt per **wijk**.
- We willen dat sportfaciliteiten **intensiever** en **efficiënter** gebruikt worden, door **meer** verenigingen gebruik te laten maken van **dezelfde** faciliteit. We stimuleren multi-functioneel gebruik van sportaccommodaties. Voordat we investeren in een sportvereniging kijken we naar vitaliteit, nut en sociale noodzaak in de stad en in de buurt.



7.3 Ruimte voor recreatie

- Recreatie heeft een **belangrijke** en onmisbare plaats in het leven van onze inwoners. Recreatie maakt een stad **aantrekkelijker**. Daarom moet recreatie **dichtbij**, toegankelijk en **veelzijdig** zijn. Het Natuur- en Recreatieplan Westfriesland is daarbij leidend.
- We voegen graag sportfaciliteiten met bijvoorbeeld **watertappunten** toe in de bestaande parken. We knappen de parken in de **Grote Waal** en **Risdam-Noord** op en leggen een **nieuw** park aan in **Bangert & Oosterpolder**.
- We vinden dat het nieuwe **Stadsstrand** een blikvanger en een voorbeeld in de regio moet zijn.
- De aanleg en het behoud en onderhoud van **fiets- en wandelroutes** staan blijvend hoog op onze ontspannings-agenda.

7.4 Hoorn als toeristische trekpleister

- We blazen het **toeristisch** beleid nieuw leven in. We beginnen met het **op orde** brengen van de **basis**: het vernieuwen van de inmiddels verouderde toeristische **bewegwijzering** en het actualiseren van de **digitale** toeristen-informatie. In samenwerking met partijen in de stad verbeteren we de **verbindingen** tussen haven, stadscentrum en regio.
- We benutten de viering van de **Slag om de Zuiderzee** (1573) in 2023 om het **verhaal** van Hoorn structureel te versterken.
- We lanceren een voorstel voor de **marketing** van Hoorn als **woon-, werk- en verblijfsstad**, in co-creatie met partijen in de gemeenteraad en in de stad.
- De bestemmingsmarketing van **Noord-Holland Noord** en de gemeenten.
- Op zoek naar een betere **balans** tussen levendigheid en leefbaarheid **spreiden** we de evenementen over het **jaar** en over de **stad**. We evalueren het evenementenbeleid. Hierin nemen we mee dat het steeds **complexer** wordt om evenementen te organiseren en te financieren. We zoeken een alternatief **evenemententerrein** voor het Pelmolenpad.



8 Samen doen

Samen doen en samen werken is een belangrijk speerpunt. In de eerste plaats in en met de stad, maar nadrukkelijk ook in de regio en met bovenregionale partners. De clichés zijn waar: alleen ga je sneller, maar samen kom je verder. Samen met álle partijen in de gemeenteraad willen we het vertrouwen in het bestuur en de politiek in Hoorn herstellen. Dat vraagt openheid en transparantie en actieve communicatie over wat er in onze stad gebeurt en over wat de gemeente doet of heeft besloten en waarom. Ook de organisatie is cruciaal bij het samen doen. We zorgen ervoor dat de gemeente een aantrekkelijke werkplek is, waar mensen graag en fijn werken. Kortom, sámen doen.

8.1 Openheid en transparantie is de basis

- **Transparantie** rondom alle dossiers is het uitgangspunt.
- We stimuleren open discussie over de inhoud van de dossiers, maar met **waardering** en **respect** voor elkaar, in de samenleving en in de gemeenteraad. We zijn ervan overtuigd dat hiervan een **positief** effect uitgaat naar de **mening** van de inwoners over de politiek en het gemeentebestuur.
- We stimuleren **betrokkenheid** van inwoners en hun vertegenwoordigers in een zo **vroeg** mogelijk stadium. Betrokkenheid bevestigt het gevoel van **inclusiviteit** en voedt het vertrouwen. We onderstrepen daarom ook het belang van proactief communiceren over de plannen, beleid en besluiten via de gemeentelijke communicatiekanalen.
- De huidige **klachtenregeling** nader onderzoeken hoort daarbij, evenals introductie van een **jongerenpanel** en het invoeren van **buurtrechten** in onze gemeente.

8.2 Vertrouwen versterken door meedoen

- Inwoners, ondernemers en andere belanghebbenden moeten erop kunnen **vertrouwen** dat zij op de juiste manier **betrokken** worden bij nieuwe ontwikkelingen en plannen die hen raken of aangaan. De gemeente communiceert **duidelijk** over hoe participatieprocessen verlopen en hoe betrokkenen hun **stem** kunnen **laten horen**.
- We geven **ruimte** aan **initiatieven** vanuit de samenleving.
- Samen met de raad werken we aan **bestuurlijke vernieuwing**, om als gemeenteraad vaker en beter de **verbinding** te zoeken met de **samenleving**.
- Ook het college gaat actief de wijken en dorpen in, om mensen te ontmoeten en te horen wat er leeft en speelt, bijvoorbeeld via een **spreekuur** met **wethouders**.

8.3 Digitale transparantie

- Hoewel steeds meer digitaal vergaderd wordt is digitalisering **geen vanzelfsprekendheid** voor iedereen. Het blijft dus belangrijk om ook alternatieven aan te bieden.
- De **website** van de gemeente Hoorn moet **voor iedereen toegankelijk** zijn. De website wordt verbeterd door laaggeletterden, senioren en slechtzienden feedback te laten geven.
- De **cursussen** en **spreekuren** voor inwoners die moeite hebben met de digitale omgeving moeten we **evalueren** en waar nodig verbeteren, in samenwerking met de bibliotheek.

8.4 Samenwerken met en buiten de regio

- Hoorn is **centrumgemeente** van **Westfriesland** en sterk verbonden met de regio. De uitdagingen, maar ook de kansen waar wij als gemeente voor staan houden niet op bij onze gemeentegrenzen.
- Binnen en buiten het **Pact van Westfriesland** werken we **samen** met onze **buurgemeenten** om samen een nog **sterkere regio** te worden; voor onze inwoners, onze ondernemers maar zeker ook voor de

bezoekers van onze mooie regio. Ook naar buiten toe trekken we samen op om de **belangen** van onze regio zo goed mogelijk te behartigen.

- Ook **bovenregionaal** zoeken we nadrukkelijk de **samenwerking** op. Op de schaal van Noord-Holland Noord, de provincie, met de Metropool Regio Amsterdam. En als lid van de G40, het stedennetwerk van de 40 (middel)grote steden (centrumgemeenten) in Nederland die met elkaar **samenwerken** rond **stedelijke vraagstukken**.

8.5 Hoorn als goed werkgever en aantrekkelijke werkplek

- Om alle plannen en ambities voor Hoorn waar te maken is een **cruciale rol** weggelegd voor **onze organisatie**. Wij spreken onze **waardering** uit voor **onze medewerkers** voor het harde werk dat de afgelopen periode hebben gedaan, en willen zorgen dat zij de komende periode gezien worden en goed aan het werk kunnen voor Hoorn.
- Wat ons betreft wordt Hoorn de **leukste gemeente om voor te werken**. Dit betekent een originele manier om **mensen te werven** en extra aandacht voor **werkplezier en geluk**. De handen gaan ook deze periode uit de mouwen, maar de **werkbelasting** moet **doenlijk** zijn.
- De **financiële waardering** voor de mensen in onze organisatie willen we goed in de pas laten lopen met andere gemeenten van vergelijkbare omvang. We houden dit in de gaten en zoeken waar nodig naar ruimte voor aanpassing.
- De **medewerkers** hebben ook een **nadrukkelijke rol** in onze ambitie op het thema **bestuurlijke vernieuwing**. We dagen ze uit om mee te denken hoe we de relatie inwoner-gemeente op een moderne manier vorm kunnen geven.



9 Financiën

Een goed gemeentebestuur zorgt voor haalbare en betaalbare plannen. De grillige ontwikkelingen van het gemeentefonds en de economische onzekerheden vragen de nodige aandacht en voorzichtigheid. Net als onze inwoners moeten we in deze tijd extra goed op ons huishoudboekje letten. We zorgen voor een financieel gezonde gemeente, maar zoeken ook ruimte om te blijven investeren in de mensen en de stad. Zo kan de stad zich blijven ontwikkelen.

9.1 Ambities en keuzes

Deze coalitie staat voor **bestuurlijke continuïteit**. Ons uitgangspunt is dan ook om eerder genomen besluiten niet terug te draaien. We gaan dus volop **door** met de belangrijke **projecten** die de afgelopen periode zijn ingezet.

Niet alle **ambities** in dit akkoord zijn op dit moment al op geld te waarderen. En de ambities die wat kosten zullen niet altijd meteen uitgevoerd kunnen worden. We moeten dus **keuzes** maken en **prioriteiten** stellen. Hieronder staan de **18 punten** waar we vanaf het begin af aan vol op willen inzetten. In de bijlage staat een overzicht van de financiële ruimte die dat vraagt. Voor de punten uit dit programma die niet in deze **prioriteitenlijst** staan, gaan we de komende jaren waar mogelijk **zoeken naar ruimte**.

Afhankelijk van de financiële vooruitzichten kijken we naar zowel mogelijke **kostenbesparingen** binnen de lopende begroting (oud voor nieuw) als naar het genereren van **extra inkomsten**. Het draait om de juiste **balans**. Het college werkt dit nader uit en bespreekt dit de eerstvolgende begrotingsbehandeling met de raad.

9.2 Topprioriteiten

Dit zijn de 18 punten waarvoor we in voor deze bestuursperiode in ieder geval geld willen vrijmaken, in willekeurige volgorde:

- Opwaarderen park Risdam-Noord.
- Oplossing voor fietsparkeren in de binnenstad.
- Versnellen programma Kansen voor de Kersenboogerd.
- Opstellen en uitvoeren beweegprogramma voor de jeugd.
- Extra Buitengewoon Opsporings Ambtenaren (BOA's).
- Onderzoek naar en besluit over een volwaardig poppodium.
- Verbeteren onderhoud openbare ruimte.
- Knip in het havenkwartier en een autovrije Roode Steen.
- Niet bezuinigen op inkomensondersteuning en armoederegelingen.
- Aanleg wijkpark Bangert en Oosterpolder.
- Aanpak van netcapaciteit.
- Investeren in de lokale economie.
- Extra geld voor het sneller verbeteren van schoolgebouwen primair onderwijs.
- Geld voor inclusie (waaronder Safe-Streets).
- Bouw tijdelijke woningen op terrein van voormalige gevangenis in Zwaag.
- Verbeteren afvalverwerking, waaronder ondergrondse containers in binnenstad.
- Realisatie nieuwe toegangsweg + ontvlechten Keern-Zuid.
- Onderzoek naar stadsdistributie.

9.3 Uitgangspunten

Hoorn werkt al met verschillende **uitgangspunten** in haar **begrotingscyclus**, die we in principe in stand laten. De komende periode komt er echter extra nadruk op de onderstaande punten te liggen.

- Leges en tarieven zijn in principe **kostendekkend**.

- We zoeken actief naar **externe financieringsbronnen** voor het realiseren van de ambities voor Hoorn.
- Voor ambities die **incidentele middelen** vragen benutten wij waar dat verantwoord kan de vrij besteedbare ruimte binnen de **algemene reserve**.
- Het **weerstandvermogen** blijft **voldoende** om de risico's op te kunnen vangen.
- Wij brengen de gemeenteraad bij de begrotingscyclus in positie om de juiste **keuzes** te kunnen maken voor een **sluitend meerjarenperspectief**.

Bijlage Financiën prioriteiten

Coalitieakkoord 2022-2026	Incidentee I	2023	2024	2025	2026
Opwaarderen park Risdam-Noord				58.500	58.500
Oplossing voor fietsparkeren in de binnenstad		127.500	127.500	127.500	127.500
Exploitatiebudget (amendement B2021)		-	-	-	-
Bestaande dekking (lijst ruimtevragers)		50.000	50.000	50.000	50.000
		-	-	-	-
		25.000	25.000	25.000	25.000
Versnellen programma Kansen voor de Kersenboogerd					
Uitvoeringscapaciteit Kansen voor de Kersenboogerd	1.400.000	350.000	350.000	350.000	350.000
Dekking uit algemene reserve	-	-	-	-	-
	1.400.000	350.000	350.000	350.000	350.000
Aanvullende kapitaallasten Kersenboogerd			35.686	101.372	167.058
Opstellen en uitvoeren beweegprogramma voor de jeugd	400.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Dekking uit algemene reserve	-	-	-	-	-
	400.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Extra Buitengewoon Opsporings Ambtenaren (BOA's)		217.500	217.500	217.500	217.500
Onderzoek naar en besluit over een volwaardig poppodium	60.000	60.000			500.000
Dekking uit algemene reserve	-	-			
	60.000	60.000	-	-	-
Verbeteren onderhoud openbare ruimte incl. groen	1.200.000	385.000	585.000	585.000	385.000

Coalitieakkoord 2022-2026	Incidentee I	2023	2024	2025	2026
Dekking uit algemene reserve	-	-	-	-	-
	1.200.000	200.000	400.000	400.000	200.000
Knip in het havenkwartier en een autovrije Roode Steen	120.000	60.000	60.000	26.500	26.500
Dekking uit algemene reserve	-	-	-		
	120.000	60.000	60.000		
Niet bezuinigen op inkomensondersteuning en armoederegelingen		363.000	363.000	363.000	363.000
Aanleg wijkpark Bangert en Oosterpolder			30.250	65.250	65.250
Aanpak van netcapaciteit	200.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Dekkingsoptie Rijksmiddelen Duurzaamheid/klimaat	-	-	-	-	-
	200.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Investeren in de lokale economie	480.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Dekking uit algemene reserve	-	-	-	-	-
	480.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Extra geld voor het sneller verbeteren van schoolgebouwen primair onderwijs				p.m.	p.m.
Geld voor inclusie (waaronder Safe-Streets)		50.000	50.000	50.000	50.000
Bouw tijdelijke woningen op terrein van voormalige gevangenis in Zwaag			p.m.	p.m.	p.m.
Verbeteren afvalverwerking, waaronder ondergrondse containers in binnenstad		50.000	192.000	192.000	192.000

Coalitieakkoord 2022-2026	Incidentee I	2023	2024	2025	2026
Dekking uit afvalstoffenheffing		- 50.000	- 192.000	- 192.000	- 192.000
Realisatie nieuwe toegangsweg + ontvlechten Keern-Zuid; storting in reserve Parkeren en Infrastructuur		p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Dekking uit algemene reserve		p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Onderzoek naar stadsdistributie	50.000	50.000			
Dekking uit algemene reserve	- 50.000	- 50.000			
Totaal		1.808.000	1.963.936	2.089.622	2.455.308
Incidentele dekking Algemene Reserve	- 3.710.000	- 940.000	- 1.030.000	- 970.000	- 770.000
Totaal netto lasten begroting		868.000	933.936	1.119.622	1.685.308

Gemeente Hoorn

Nieuwe Steen 1

Postbus 603

1620 AR Hoorn

T 0229 25 22 00

www.hoorn.nl

