



Groei en bloei voor Vlaardingen

VVD
GroenLinks
VV2000/Leefbaar Vlaardingen
CDA
D66
ChristenUnie/SGP



Inhoudsopgave

Inleiding p. 2

Hoe gaan we het doen? p. 3

Stadsprogramma's

Nieuwe Rivierzone p. 5

Nieuwe Binnenstad p. 6

Nieuwe Westwijk p. 7

Nieuwe Energie p. 8

Groen Vlaardingen p. 9

Veilig Vlaardingen p. 10

Leefbaar Vlaardingen p. 12

Zorgzaam Vlaardingen p. 13

De Basis

Wonen p. 14

Onderwijs p. 15

Verkeer & Mobiliteit p. 15

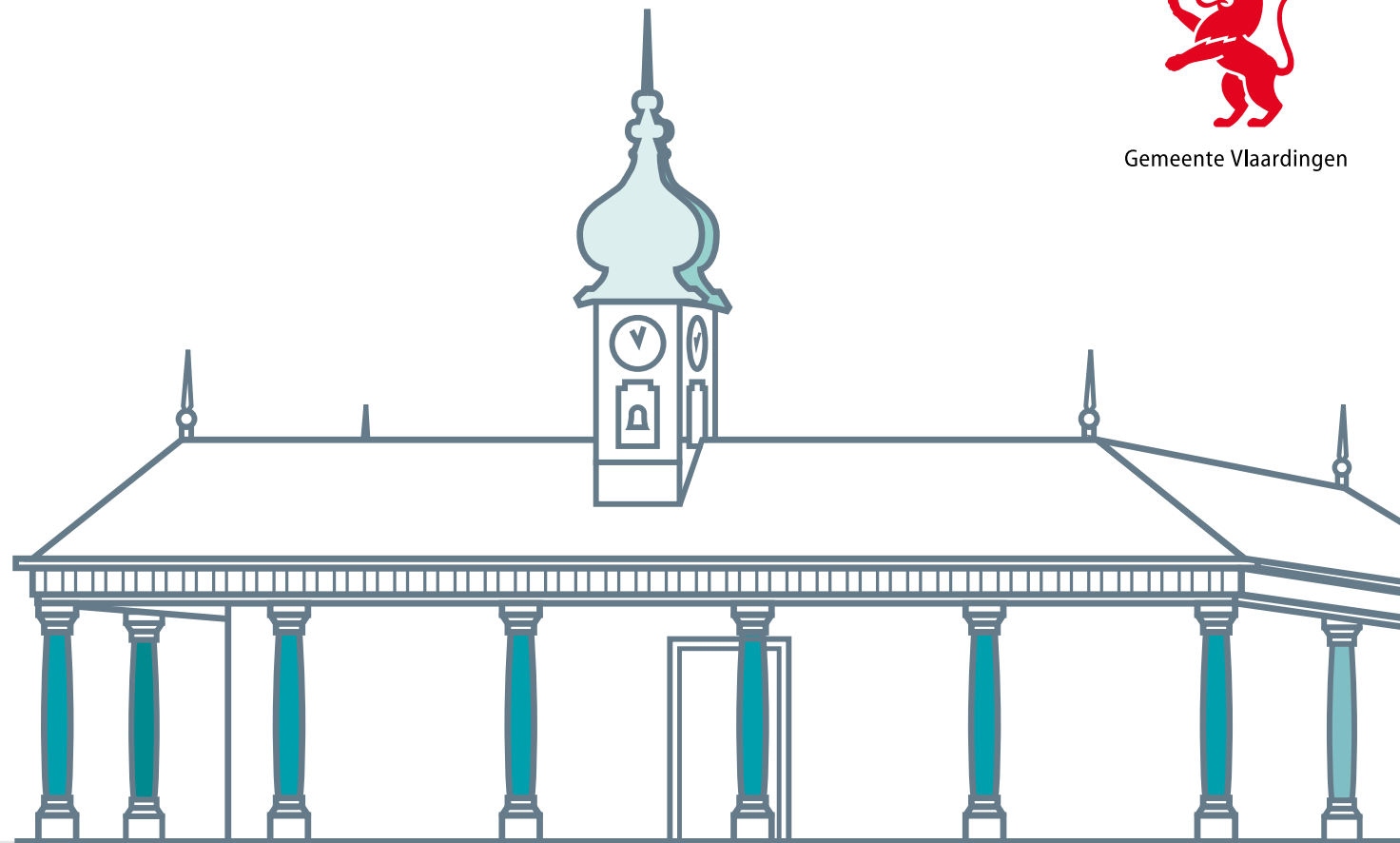
Milieu & Duurzaamheid p. 15

Werken & Ondernemen p. 16

Kunst & Cultuur p. 16

Sporten & Bewegen p. 17

Sociaal Domein p. 17



Financiën p. 19

Bijlage:

Portefeuilleverdeling p. 24



Inleiding

Wij gaan hard werken aan een stad waar het fijn wonen, werken en recreëren is. Dat doen we vol vertrouwen. Vlaardingen heeft namelijk inwoners die van aanpakken weten. Het is een stad waar wordt omgekeken naar elkaar en waar we, als het nodig is, samen tot creatieve oplossingen kunnen komen. Dat is de afgelopen jaren wel gebleken. We gaan dan ook voortbouwen op datgene dat al in gang is gezet.

We gaan onverminderd door met het werken aan een leefbare stad door het uitvoeren van het Herstelplan. De maatregelen en uitgangspunten uit dit plan zijn namelijk nog steeds relevant en noodzakelijk om de stad te worden die we willen zijn. Ook het achterliggende gedachtegoed daarvan nemen we mee: we blijven kritisch kijken naar wat we doen en zoeken naar mogelijkheden om efficiënt te werken zonder daarbij af te doen aan de voorzieningen in onze stad. Dat zijn wij als gemeente aan onze inwoners verschuldigd.

Samen kunnen we meer bereiken dan alleen. We zoeken daarom actief de samenwerking met de stad. Daarin pakken we onze eigen verantwoordelijkheid en faciliteren onze inwoners om datzelfde te doen. Door waar mogelijk ruimte te bieden aan participatie, jongeren te betrekken bij de politiek en procedures binnen de gemeente te vereenvoudigen, willen we zorgen dat iedere betrokken Vlaardinger mee kan bouwen aan de stad.

Om onze ambities waar te kunnen maken, moeten we investeren in het verstevigen van de ambtelijke organisatie. Met een stabiele organisatie die expertise in huis heeft en slim gebruik weet te maken van data kunnen we efficiënt en daadkrachtig te werk gaan. Zo worden we een servicegerichte gemeente waar onze inwoners op kunnen bouwen.

Samenwerking werkt alleen als er onderling vertrouwen is. We zijn ons bewust dat de weerbarstigheid in de landelijke politiek, maar ook in Vlaardingen zelf, hier niet aan hebben bijgedragen. Daar zetten we een streep onder. Wij gaan bouwen aan het herstel van vertrouwen door zelf het goede voorbeeld te geven en door te doen wat we zeggen en te zeggen wat we doen. Door duidelijk uit te leggen wat we doen en waarom, door beloftes na te komen en door Vlaardingers niet van het kastje naar de muur te sturen, kunnen we stap voor stap het vertrouwen van onze inwoners terugverdienen.

Het voeren van solide financieel beleid draagt wat ons betreft ook bij aan het herstel van vertrouwen. Alhoewel wij een beter financieel perspectief hebben dan een aantal jaar geleden en we weloverwogen meer kunnen investeren in de stad, zijn er nog veel onzekerheden waar we rekening mee moeten houden. We vinden het daarom belangrijk om een reële inschatting te maken van de risico's die we op ons af zien komen. Daarnaast zorgen we voor een ruime algemene reserve en kiezen we ervoor om niet al ons geld op te maken om onvoorziene tegenvallers

op te kunnen vangen. Ook gaan we op zoek naar mogelijkheden om extra inkomsten te generen. Daarbij richten we onze blik naar buiten toe: we kijken naar de kansen die er regionaal, landelijk en Europees zijn.

We hebben veel ambities. Het realiseren daarvan gaat gepaard met de nodige uitdagingen: de veranderende rol van de overheid, onverwachte crises zoals de gevolgen van de oorlog in Oekraïne, het gebrek aan vertrouwen in de politiek, de beperkte ambtelijke capaciteit en financiële risico's. Om toch waar te maken wat we belangrijk vinden voor de stad, maken we heldere keuzes in dit coalitieakkoord op hoofdlijnen. De komende jaren gaan we ons richten op zaken die nu direct onze aandacht vragen waarvoor we snel resultaten willen bereiken en zaken waarmee we het verschil kunnen maken in de stad.



Hoe gaan we het doen?

In dit akkoord geven wij aan met welke ambities we de komende jaren aan de slag gaan. Het bevat daarnaast ook handvatten voor de manier waarop we dat samen met de gemeenteraad en samenleving willen uitwerken.

Op hoofdlijnen

We beschrijven in dit akkoord onze ambities en geven de financiële kaders mee waarbinnen we dit willen realiseren. We benoemen acht stadsprogramma's als pijlers van dit akkoord. Dit zijn grote maatschappelijke vraagstukken voor Vlaardingen, die over de grenzen van portefeuilles heen gaan en van groot belang zijn voor de stad. Door deze stadsprogramma's gezamenlijk aan te pakken, door onze energie met die van de gemeenschap te bundelen, kunnen we het verschil maken voor de stad. Maar met de stadsprogramma's alleen komen we er niet. Ook het reguliere werk, de basis heeft aandacht nodig. Wat we daaraan gaan doen, benoemen we ook in dit akkoord.

We formuleren dus de bestemming en het budget; hoe de reis vorm krijgt, gaan we gaandeweg en met elkaar ontdekken. Het college neemt daarin het voortouw, maar kiest voor interactie met de gemeenteraad en de stad.

Bij het tot stand komen van dit coalitieakkoord op hoofdlijnen hebben we ook gekeken naar de verkiezingsprogramma's van de overige partijen in de gemeenteraad. Daarnaast is gevraagd aan inwoners, organisaties en andere belanghebbenden om hun

inbreng te leveren voor het coalitieakkoord op hoofdlijnen. We hebben daarop veel reacties mogen ontvangen. Daar zijn wij erg dankbaar voor. Een groot deel van de suggesties had betrekking op de volgende onderwerpen:

- Binnenstad
- Meer groen en een schonere stad
- Veiligheid
- Meer woningen

We zien deze onderwerpen ook terug in de meeste verkiezingsprogramma's. Omdat is gebleken dat zowel de stad als de gemeenteraad belang hecht aan deze onderwerpen, is ervoor gekozen om deze punten een plek te geven in dit coalitieakkoord op hoofdlijnen. De komende jaren gaan we hier veel tijd, energie en geld aan besteden.

Volledigheidshalve moet worden vermeld dat ook andere punten zijn genoemd; soms zeer gedetailleerd. Deze punten kunnen mogelijk bij de invulling van dit coalitieakkoord op hoofdlijnen aan bod komen. Daarnaast is alle inbreng beschikbaar gesteld aan de gehele raad. Zij kunnen de inbreng ook blijven gebruiken bij het maken van beslissingen in de jaren die nog komen.

Op www.vlaardingen.nl/formatie2022 kan alle inbreng die wij hebben ontvangen uit de stad teruggevonden worden.

Uitvoeringsprogramma

Dit coalitieakkoord op hoofdlijnen is een opdracht aan het college om, waar van toepassing, samen met de stad, gemeenteraad en de ambtelijke organisatie, een uitvoeringsprogramma op te stellen. Hierin verwachten wij dat het college beschrijft op welke manier zij de ambities gaan realiseren. Ook verwachten wij van hen dat zij ruimte bieden aan vernieuwing: inhoudelijke vernieuwing, door te doen wat nodig is en bestuurlijke vernieuwing, door te werken met de vorm van participatie en samenspraak met de stad en gemeenteraad op een manier die bij het vraagstuk past. We schrijven die vorm niet voor, dat varieert per vraagstuk. Voor goede ideeën en maatschappelijke initiatieven die bijdragen aan de gestelde doelen en de afgesproken financiële kaders is altijd plaats. Tijdens de reis monitoren en evalueren we regelmatig of we op de goede weg zijn en of bijstelling van de vorm of het tempo nodig is. We kiezen voor een lerende aanpak die Vlaardingen op cruciale onderwerpen structureel verder brengt.

We zien vele mogelijke vormen van samenwerking. Bijvoorbeeld door intensieve samenwerking met de breedte van de gemeenteraad. Maar het kan ook meer direct, door samenwerking met de stad te zoeken. Bijvoorbeeld door maatschappelijke akkoorden te sluiten met groepen in de stad. Of door middel van Right to Challenge bewoners en partijen in de stad de mogelijkheid te bieden zelf in de stad aan de slag te gaan met voorstellen die bijdragen aan de ambities en doelen.



De inwoners doen dan niet mee met de gemeente, maar wij participeren in de activiteiten die inwoners of partijen in de stad zelf ondernemen. Hoe dat precies wordt vormgegeven, verwachten wij terug te zien in het uitvoeringsprogramma.

Bij de uitvoering van dit coalitieakkoord op hoofdlijnen wordt de volledige gemeenteraad betrokken. Daarvoor bieden wij op twee manieren ruimte. Ten eerste is er gekozen voor een akkoord op hoofdlijnen. Daardoor is er ruimte om beleid vorm te geven ter uitwerking van de genoemde hoofdlijnen. Daarnaast is er financiële ruimte voor voorstellen die niet in dit coalitieakkoord op hoofdlijnen zijn opgenomen. Wij nodigen de oppositie uit om bij de behandeling van de komende Voorjaarsnota voorstellen te doen om hier invulling aan te geven. De coalitiepartijen zullen hiervoor geen voorstellen doen.

Onderlinge samenwerking met de raad

Behalve inhoudelijke samenwerking, willen we de komende periode ook in gesprek met de hele gemeenteraad over de onderlinge samenwerking. We willen afspraken maken over de werkwijze van de gemeenteraad, hoe om te gaan met financiële meegen tegenvallers, het samenspel tussen raad, college, ambtelijke organisatie en de stad en procesafspraken maken over initiatiefvoorstellen. Hoe kunnen we zo goed mogelijk elkaars expertise en ervaringen gebruiken en de zeggenschap onderling verdelen? Op welke manier gaan we in de gemeente met elkaar om; ook met het betrekken van de Vlaardingse samenleving?



Nieuwe Rivierzone

Een ruwe wijk waar je fenomenaal kunt wonen, werken en studeren

Een stoere nieuwe stadswijk aan de Maas. Dat wordt de Rivierzone. Hier wonen, werken en studeren Vlaardingers straks tussen het historisch centrum, de pakhuizen en de Nieuwe Maas. Een weidse industriële omgeving waar je vanuit je raam, of vanuit het nog te ontwikkelen Maaspark, spectaculair zicht hebt op voorbijvarende schepen.

Wonen, werken, studeren; deze begrippen staan straks centraal in deze buurt. Werken kan bij de kantoren, studio's, ateliers, horeca en werkplaatsen. Alles in een stoer en ruw jasje. Een wijk waar volop bedrijvigheid is. Wonen gebeurt in de ruim 2800 huizen die we samen met ontwikkelaars de komende jaren toevoegen aan dit gebied. De Rivierzone wordt een wijk waar iedere Vlaardinger een fijn en betaalbaar dak boven het hoofd kan vinden. En studeren? Dat gebeurt straks op een heuse campus op District-U. Een plek waar studenten van nu klaargestoomd worden voor de toekomst.

- De Rivierzone wordt een wijk met woningen voor starters, pensionado's en gezinnen. Er zijn in Vlaardingen te weinig woningen voor starters en ouderen en te weinig woningen in het middensegment en hogere segment. Om de Vlaardingse woningmarkt in balans te brengen, bouwen we ook in de Rivierzone woningen in deze segmenten en bouwen we huizen voor starters en senioren. Zo ontstaat doorstroom op de woningmarkt.
- We verhogen en versterken de kades. Daarmee zorgen we voor droge voeten voor de inwoners, ondernemers én beschermen we ons cultureel erfgoed. Zo wordt het ook makkelijker nieuwe woningbouw te realiseren.
- Om van Vlaardingen een echte mbo-stad te maken, ontwikkelen we in de Rivierzone een mbo-campus. Het nieuwe gebouw voor vmbo en mbo in District-U geeft een impuls aan deze ontwikkeling. Ook creëren we ruimte voor de uitbreiding van zorg in onze stad.
- Genieten van een wandeling, uitrusten in een park of recreëren in een uitnodigende omgeving. De Rivierzone wordt een nieuwe groene long voor Vlaardingen. Dat doen we onder andere door oog te hebben voor natuurinclusief bouwen bij het bouwen van nieuwe woningen en het realiseren van het Maaspark.
- We zetten in op een toegankelijke openbare ruimte waarin de behoeften van alle Vlaardingers zijn meegenomen. Alle Vlaardingers kunnen hierin hun weg vinden; ook de ouder wordende Vlaardinger en de Vlaardingers die slecht ter been zijn. Dat doen we door vergevingsgezinde infrastructuur en een dementievriendelijke buitenruimte te creëren.
- Van A naar B kun je eenvoudig op de fiets, via deelvervoer en waar mogelijk via vervoer over water. We maken het mogelijk om van diverse vormen van mobiliteit gebruik te maken. Snel en eenvoudig naar de binnenstad om een bloemetje te kopen of de dagelijkse boodschappen te doen? We zorgen ervoor dat de infrastructuur tussen het centrum en de Rivierzone goed is.
- We gaan actief op zoek naar bedrijven die zich willen vestigen in de Rivierzone door te laten zien hoe goed het vestigingsklimaat is in onze stad. Hierbij richten we ons primair op 'schone bedrijvigheid' met veel werkgelegenheid.
- Uitwaaien kan op het Stadsstrand. Dit is in de zomer een prachtige plek voor jong en oud en het krijgt daarom een terugkerend karakter. Zodra op het Eiland van Speijk woningbouw is ontwikkeld, zoeken wij een nieuwe plek voor het strand.



Nieuwe Binnenstad

De plek waar je kunt genieten, winkelen, wonen en werken

Hét hart van de gemeente en een populaire plek bij Vlaardingers en bezoekers uit de regio. Hier kunnen mensen wonen, werken en ontmoeten. Onze binnenstad wordt een levendige binnenstad met veel groen, evenementen, kunst en kleinschalige recreatie. We zorgen dat de winkels dicht bij elkaar zijn gevestigd om een gezellige sfeer te creëren en er op andere plekken in het centrum ruimte ontstaat om te wonen.

Op dit moment past de binnenstad niet bij de wensen en eisen die tegenwoordig worden gesteld aan een centrum. De binnenstad moet daarom voortvarend aangepakt worden. Een ambitieuze transformatie is noodzakelijk om weer een gezellige binnenstad te krijgen die voor iedereen goed toegankelijk is.

- Samen met ontwikkelaars, eigenaren en winkeliers maken we een ambitieus plan waarin we gezamenlijk investeren. Daarvoor is een publiek-private samenwerking noodzakelijk. We pakken hierin onze eigen verantwoordelijkheid en dagen onze partners uit hetzelfde te doen.
- Op het Veerplein staat gezelligheid centraal. Er moet meer ruimte komen voor vergroening, waterpartijen, horeca, terrassen, muziek en evenementen. Dit wordt een aantrekkelijke plek waar je graag wilt verblijven, ook als je van buiten Vlaardingen komt. We gaan met de ondernemers en de marktkoopliden in gesprek over de invulling van het Veerplein en waar zij kansen zien om de binnenstad aantrekkelijker, groener en levendiger te maken. Door de verplaatsing van de bibliotheek komt er ruimte vrij om iets aantrekkelijks op deze locatie te ontwikkelen.
- De stad kun je bereiken via een groene ingang. We maken samen met bewoners, ondernemers en ontwikkelaars een plan voor een radicale omvorming van het Liesveldviaduct. Het wordt een groen gebied. De bereikbaarheid van het centrum is een aandachtspunt bij de planvorming.
- De Hoogstraat wordt een aantrekkelijk wandel- en woongebied met ruimte voor cultuur en ambacht.
- Ons uitgangspunt is dat de binnenstad goed bereikbaar moet zijn voor iedereen. Of je nu je boodschappen met de auto of fiets wilt halen of wandelend langs de winkels wilt slenteren. We zorgen voor goede verbindingroutes in de stad en onderzoeken de mogelijkheden om bepaalde gebieden autoluw en fietsvriendelijk te maken. We evalueren of het huidige parkeerbeleid past bij een binnenstad waar wonen, werken en ontmoeten centraal staan.
- Een goede verbinding met het Hof, de haven, de Rivierzone met het Stadsstrand, de culturele instellingen, maar ook de Broekpolder zorgt ervoor dat mensen meer genieten van hun bezoek aan het centrum en daarom ook mogelijk langer daar verblijven. We gaan de binnenstad verbinden met de andere bezienswaardigheden die Vlaardingen rijk is. Dat doen we door bewegwijzering, groenstructuur en wandel- en fietsroutes te verbeteren.
- Lege panden? Die willen we zoveel mogelijk aanpakken. Samen met betrokkenen gaan we kijken naar wat we kunnen doen tegen leegstand. Hiervoor is een totaalplan nodig, variërend van subsidieverlening tot concrete afspraken met eigenaren van winkelpanden en woningen. Voor leegstaande panden gaan we flexibel om met de mogelijkheden voor een andere bestemming, zoals wonen, horeca, flexwerkplekken of maatschappelijke doeleinden.
- Vlaardingers moeten in het centrum ook een fijn thuis kunnen vinden. We gaan meer woningbouw realiseren. Dat doen we onder andere door de mogelijkheden voor het bouwen in de hoogte te onderzoeken en winkelruimtes te transformeren.



Nieuwe Westwijk

Een wijk die verwondert en inwoners een kans op een mooie toekomst biedt

De Westwijk moet een wijk worden waarin mensen graag willen wonen, werken, leren en elkaar ontmoeten. Waar jongeren hun energie kwijt kunnen op het voetbalveld, waar bewoners elkaar op straat begroeten en waar winkeliers met een veilig gevoel kunnen ondernemen. Ook een wijk die veerkracht kent; een goede mix van woningen, sociale structuren en onderwijsmogelijkheden om de leefbaarheid in balans te houden.

De inwoners van de Westwijk verdienen onze aandacht. Samen met onze partners en inwoners van de Westwijk wil de gemeente zich dan ook de komende tien jaar inzetten om de kansen voor de inwoners van de Westwijk te vergroten op het gebied van opleidingsniveau, arbeidsparticipatie en woonkwaliteit. Dat doen we in het Nationaal Programma Westwijk (NPW) waarin de gemeente samenwerkt met partners in de stad. Ter ondersteuning van deze lokale aanpak is landelijk de samenwerking gezocht met het Ministerie van Binnenlandse Zaken, juist voor de nodige expertise en financiering van de lokale aanpak.

Op korte termijn gaan we gezamenlijk aan de slag om de wijk schoon, heel en veilig te maken. Op langere termijn is de doelstelling om kinderen die nu opgroeien perspectief op scholing en werk te bieden.

- Werken aan een wijk betekent werken aan vele uitdagingen tegelijk. Om ervoor te zorgen dat we alles in samenhang oppakken, stelt het NPW een programma op. Dit programma is georganiseerd rondom twee doelen: het werken aan stabiele en veilige gezinssituaties en het werken aan fijn en veilig wonen in de Westwijk.
- Je energie en talent kwijt kunnen in een baan die ook nog eens fijn betaalt. We gaan inwoners begeleiden naar (beter) betaald werk. Hiervoor zoeken we samen met Stroomopwaarts, werkgevers en het onderwijs naar methoden om de inwoners extra te kunnen helpen om aan het werk te komen.
- Om de (financiële) positie van mensen te versterken, gaan we talent van jong en oud ontwikkelen. We sluiten ons daarom onder andere aan bij de Gelijke Kansen Alliantie

om landelijk bewezen effectieve methoden ook in Vlaardingen toe te passen.

- Jongeren die een extra zetje in de rug kunnen gebruiken op het gebied van rekenen en taal bieden we de mogelijkheid om deel te nemen aan een verlengde schooldag. Zo krijgt de jeugd in de Westwijk extra kansen op een goed toekomstperspectief.
- We onderzoeken of het mogelijk is om een mbo-leerwerkplaats in de wijk te realiseren waar alle mensen die (weer) perspectief zoeken terecht kunnen voor advies, scholing en begeleiding.
- Met jongeren in de wijk maken we plannen voor meer activiteiten, bijvoorbeeld op het gebied van kunst, cultuur en sport.
- We gaan de wijk herstructureren om het in balans te brengen en voor voldoende voorzieningen te zorgen.
- Hulp nodig bij het opknappen van je woning? We plegen hierbij extra inzet om particulieren te ondersteunen.
- De lessen die we in de Westwijk leren gaan we waar mogelijk ook toepassen op andere (aandachts) gebieden in Vlaardingen. Deze aanpak zorgt voor maatwerk op het verbeteren van leefbaarheid en veiligheid door intensief in te zetten op de belangrijkste thema's: wonen, werk, welzijn, onderwijs en veiligheid.
- We stellen financiële middelen beschikbaar voor de oprichten van een programmabureau dat een coördinerende rol speelt in deze aanpak. Coördinatie in de wijk is essentieel voor een werkende aanpak. De insteek is daarbij dat de overige partijen eveneens een bijdrage doen voor het programmabureau, ofwel in financiële zin, of in personele zin. Vanuit het Rijk verwachten wij ook financiële bijdragen te ontvangen om al onze ambities voor deze wijk waar te kunnen maken.



Nieuwe Energie

Een stad die minder afhankelijk is van fossiele energiebronnen

Een stad die in zijn energie en warmte voorziet door middel van duurzame bronnen. Dat is hoe Vlaardingen er in de toekomst uit moet zien. Doordat aardgas als logische bron van warmte gaat verdwijnen, ontkomen we er niet aan om ons voor te bereiden op een andere manier van energie- en warmtevoorziening.

Alleen samen kunnen we de omslag maken. We gaan daarom in samenspraak met de gemeenteraad, inwoners, organisaties en bedrijven concrete stappen zetten in de energie- en warmtetransitie en energiebesparing. Natuurlijk pakken we daarin zelf onze eigen verantwoordelijkheid en stimuleren we anderen om dat ook te doen. Degenen voor wie dat een uitdaging is door onvoldoende eigen middelen, gaan we helpen. Niet alleen zetten we zo een stap richting een duurzamere toekomst, maar zo blijft ook de energierekening betaalbaar voor iedereen.

- We maken vaart met de transitie van gas naar schonere warmtebronnen en we verduurzamen en isoleren tot 2030 jaarlijks gemiddeld 1.200 woningen. Ook particuliere woningeigenaren en corporaties leveren daaraan hun bijdrage.
- We stimuleren opwekking van duurzame energie in Vlaardingen en het nemen van energiebesparende maatregelen. De gemeente ondersteunt de Regionale Energie Strategie en de Agenda Duurzaamheid 2021-2030 en voert die voortvarend uit.
- We gaan met woningcorporaties in gesprek om hen verder te stimuleren de corporatievoorraad te verduurzamen. Door goed samen te werken, versterken en helpen gemeente en corporaties elkaar met kennis en ervaring.
- Welke warmteoplossing past het beste bij jouw wijk of huis? Dat gaan we per wijk of huishouden onderzoeken met oog voor betaalbaarheid.
- De ondergrondse leidingen waarmee restwarmte uit de Rotterdamse haven kan worden gebruikt om huizen en bedrijven in Zuid-Holland te verwarmen, moet optimaal benut kunnen worden voor gebouwen in Vlaardingen.
- We breiden het Servicepunt Woningverbetering uit met een Energieloket om de energietransitie te coördineren en inwoners, bedrijven en organisaties te ondersteunen.
- We stimuleren bedrijven om zoveel mogelijk verduurzamingsmaatregelen te treffen, waar mogelijk ondersteund door (Rijks)subsidies.
- Wie in de toekomst een paspoort komt ophalen, stapt binnen in een pand waar zoveel mogelijk hernieuwbare energie wordt opgewekt en energiebesparende maatregelen zijn getroffen. We gaan zelf het goede voorbeeld geven in al ons gemeentelijk vastgoed. Zo worden de daken van gemeentelijk vastgoed gebruikt voor zonnepanelen. We verduurzamen ook maatschappelijk vastgoed.
- We realiseren walstroom in havens van de gemeente en maken het aantrekkelijk voor schepen om daar gebruik van te maken. In de andere havens sturen we met vergunningverlening zoveel mogelijk op gebruik van walstroom.
- Om de door Vlaardingen gestelde klimaatdoelen te behalen, stellen we samen met de gemeenteraad heldere en haalbare tussendoelen op die regelmatig geëvalueerd worden.



Groen Vlaardingen

Genieten van een groene omgeving die bijdraagt aan een gezondere stad

Een omgeving die uitnodigt om buiten te zijn, waar je je burens en vrienden ontmoet en waar je de stad kunt doorkruisen via groene verbindingen. Dat is hoe we Vlaardingen graag zien!

Vlaardingen is al jaren een stad met een groen hart. Groene gebieden als de Broekpolder, de Heemtuin, het Hof en Oranjepark, het Krabbepark en Park Holy zijn door Vlaardingers in hun hart gesloten. En dat is niet voor niets. Groen in stedelijk gebied is namelijk van groot belang voor de kwaliteit van leven in een stad: het is belangrijk voor het welzijn en de mentale en fysieke gezondheid van mensen. Daarnaast zorgt groen voor de koeling van de omgeving, een betere luchtkwaliteit en het opvangen van hemelwater. Groen is daardoor onmisbaar in het kader van klimaatadaptatie. Door Vlaardingen ecologisch te vergroenen zorgen we voor een betere, schonere en gezondere leefomgeving voor mens en dier. We gaan daarom het bestaande groen in Vlaardingen versterken en verbeteren, nieuw groen aanleggen en deze gebieden met elkaar verbinden.

- We behouden onze groene plekken in de stad. Zo investeren we in de Broekpolder, zodat het een groen natuur- en recreatiegebied blijft waar woningbouw is uitgesloten.
- Groen is voor iedereen! Daarom gaan we ons groen uitbreiden door, verspreid over de stad, zeven groenprojecten uit te voeren die we in samenspraak met de gemeenteraad, stad en groene organisaties gaan kiezen en vormgeven. Hierdoor voegen we kwalitatief hoogwaardig groen toe in Vlaardingen wat goed bereikbaar en toegankelijk is voor alle inwoners. Denk aan het Maaspark, een groene promenade in de Rivierzone en het vergroenen van de binnenstad.
- Samen met bewoners gaan we op zoek naar passende mogelijkheden om hun wijk te vergroenen, bijvoorbeeld door het aanplanten van een minibos. Zo nodigt de openbare ruimte meer uit om eens de schoenen aan te trekken en naar buiten te gaan.
- Je van het ene groene gebied naar het andere groene gebied begeven moet mogelijk zijn. We verbinden daarom onze groene gebieden aan elkaar,

zowel binnen de stad als naar de buitengebieden zoals de Broekpolder, Krabbepark en Midden-Delfland. Een optie daarbij zou kunnen zijn om de Broekpolder met het Krabbepark te verbinden via een ecoduct of groen een rol te laten spelen in het verbinden van de binnenstad met de Rivierzone.

- Het veranderende klimaat is een van de grootste uitdagingen voor Vlaardingen de komende jaren. Groen speelt een cruciale rol bij het anticiperen op het veranderende klimaat. Bij nieuwe ontwikkelingen passen we daarom zoveel mogelijk klimaatadaptieve maatregelen toe. Ook voegen we groen toe als de openbare ruimte op schop gaat. We geven het goede voorbeeld door klimaatadaptieve maatregelen te treffen bij ons eigen vastgoed. Ook zoeken we de samenwerking met het Hoogheemraadschap van Delfland om wateroverlast te verminderen. Op deze manier hopen we inwoners, ondernemers en organisaties te inspireren om zelf ook zoveel mogelijk klimaatadaptieve maatregelen te nemen, zoals groenblauwe schoolpleinen. Door nu goede

investeringen te doen zijn we beter voorbereid en sparen we ook kosten uit in de toekomst.

- Gaat er een boom weg in de openbare ruimte? Dan zorgen we ervoor dat er ook bomen terug worden geplant in de openbare ruimte.
- We creëren ruimte voor het aanstellen van een nieuwe collega die zich gaat bekommeren over de biodiversiteit, ecologisch groen en flora en fauna in onze stad. Deze stadsecoloog denkt mee over nieuw groenbeleid en adviseert over projecten en groenverbindingen. Daarnaast kan de stadsecoloog portefeuille-overstijgend worden ingezet door ook te adviseren bij bijvoorbeeld woningbouw en infrastructuur.
- Om een fijn thuis te bieden aan verschillende dieren en planten, gaan we ons groen ecologisch beheren met biodiversiteit als leidende factor. Dit maakt ons minder kwetsbaar voor ziekten als essentaksterfte en plagen als de eikenprocessierups. Daarmee besparen we op langere termijn. Natuurlijk zorgen we ervoor dat dit ecologisch groen er verzorgd uitziet.



Veilig Vlaardingen

Een stad waar iedereen zich veilig voelt en we criminaliteit samen voorkomen

Wij willen dat iedereen in Vlaardingen veilig kan wonen, sporten, uitgaan, werken en ondernemen. Veiligheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de politie, de gemeente en de Vlaardingers zelf. Door geweldsdelicten durven sommige inwoners 's avonds niet meer over straat. Er is ook criminaliteit die voor de meeste mensen niet zichtbaar is. Huiselijk geweld, mensenhandel en online criminaliteit vragen om specifieke aanpak.

Daarom gaan we ons inzetten om de veiligheid en het veiligheidsgevoel te verhogen binnen Vlaardingen. Vlaardingen wordt een stad waar iedereen 's avonds gewoon veilig kan rondlopen. Waar je niet lastiggevallen wordt als je een rondje aan het hardlopen bent en waar minder ondermijnende criminaliteit plaatsvindt. Bovendien moet de onzichtbare criminaliteit tegen worden gegaan. Mensen worden niet geboren als crimineel, maar glijden vaak af door een onveilige omgeving, slechte opvoeding of verkeerde vrienden. Het is daarom belangrijk dat de gemeente bij de aanpak van criminaliteit kiest voor de

juiste balans tussen het voorkomen van criminaliteit en het optreden tegen criminaliteit.

- Een toezien oog geeft een veilig gevoel. We breiden daarom het aantal handhavers uit en proberen de huidige openstaande vacatures zo snel mogelijk te vervullen.
- Wie kan beter hardnekkige veiligheidsproblemen aanpakken dan iemand die dagelijks door de wijk loopt, een praatje maakt en zijn weg weet te vinden bij de instellingen, organisaties en instanties in de wijk? We nemen daarom, naar Rotterdams voorbeeld, een stadsmarinier in dienst.
- Er is een belangrijke rol voor het jongerenwerk weggelegd. Zij komen op de plekken waar de jongeren zijn en kunnen met hen in gesprek treden. Met hun ervaringen en kennis hebben ze een doorslaggevende rol in de vroegsignalering. Het contact met de handhavers, politie en wijkteams moet op gang blijven. Wij spelen daar een verbindende rol in.

- Ondermijning is een groot probleem in onze stad. Ondermijning gaat om de beïnvloeding van de bovenwereld door de onderwereld. Door ondermijning raakt de samenleving verzwakt en kwetsbaar voor criminele activiteiten. We versterken daarom de inzet op criminaliteit en ondermijning. Ook pakt de gemeente de regierol als het gaat om het verbeteren van de samenwerking tussen partners en met gebieden rondom Vlaardingen. Daarnaast blijven we inzetten op maatregelen die zich niet zozeer richten op de potentiële daders, maar op de situaties en gelegenheidsstructuren die de georganiseerde criminaliteit faciliteren en soms zelfs aanmoedigen. Door het verzamelen van informatie en analyseren van gebeurtenissen, signalen en trends op wijk, buurt- en straatniveau maken we efficiënte en effectieve keuzes om ondermijning tegen te gaan.
- De burgemeester kan in specifieke gevallen veiligheidscamera's plaatsen. Ook plaatsen die onveilig aan kunnen voelen, 's nachts verlaten zijn of parkeerplaatsen kunnen voorzien worden van veiligheidscamera's.
- We blijven inzetten op preventief en aselekt fouilleren als dit de veiligheid in een gebied vergroot.
- Wij verwachten van onze burgemeester dat hij zich hard maakt voor meer blauw op straat en dat hij dit signaal afgeeft aan de regio.
- Digitale veiligheid is één van de grootste uitdagingen voor nu en voor de toekomst. Veel inwoners kennen de gevaren niet en juist kinderen zijn kwetsbaar. Er gaat voorlichting gegeven worden over digitale weerbaarheid op scholen en ook ouderen gaan we wijzen op de gevaren van het internet.
- We kijken elk jaar met een scherp oog naar de beveiliging van onze eigen gemeentelijke systemen en nemen waar nodig maatregelen.



- Helaas komen huiselijk geweld, kindermishandeling en ouderenmishandeling ook voor in Vlaardingen. Er rust een taboe op het bespreekbaar en inzichtelijk maken van onveilige thuissituaties en verwaarlozing. Vroegsignalering moet plaatsvinden in de dichtstbijzijnde kring rondom het slachtoffer. Denk aan verloskunde, onderwijs, wijkteams, Veilig Thuis, fysiotherapeut, thuiszorg en andere zorgverleners.
- Een groot verborgen probleem is mensenhandel¹. We zetten erop in dat Vlaardingers de signalen van uitbuiting herkennen en dat onze jongeren weerbaarder worden. Ook de signalerende rol van de gemeente wordt verder ontwikkeld. Zo worden ambtenaren en vrijwilligers getraind. Het allerbelangrijkste is dat de slachtoffers direct en daadkrachtig worden ondersteund. We doen er alles aan om snel perspectief te bieden.

¹ *Mensenhandel is het werven, vervoeren, overbrengen, opnemen of huisvesten van een persoon, met gebruik van dwang (in brede zin) en met het doel die persoon uit te buiten. Uitbuiting kan zich in de seksindustrie afspelen, bijvoorbeeld wanneer iemand onvrijwillig voor iemand anders in de prostitutie werkt, maar ook in andere economische sectoren. Het gaat dan om zulke slechte arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden, dat hierdoor mensenrechten in het geding zijn.*



Leefbaar Vlaardingen

Een stad waar je prettig woont en fijn recreëert

Een fijne fietstocht door de stad maken dankzij goed onderhouden fietspaden, met je rollator snel en eenvoudig naar de supermarkt kunnen lopen en een fleurige groenstrook. Dit zijn slechts enkele voorbeelden van een stad waar het prettig verblijven is.

In een leefbare stad sluit de fysieke omgeving goed aan bij de wensen en behoeften van onze inwoners en ondernemers. We merken dat zwerfafval, woonoverlast, kapot straatmeubilair en overlast van hondenpoep ergernissen zijn waar de Vlaardingers tegenaan lopen. Juist daarom gaan we ons de komende jaren inzetten om de openbare ruimte schoon en heel te maken.

- We geven prioriteit aan de aanpak van verloederde gebieden.
- We stimuleren buurtinitiatieven, bijvoorbeeld via onze wijkdeals, en wijzen actief op de 'Right to Challenge' mogelijkheid.
- We maken een effectief beleid om zwerfafval versneld op te ruimen en stimuleren bewoners om ons te helpen met het opruimen daarvan. Ook pakken we vervuilers zoals afvaldumpers en hondenbezitters die de hondenpoep op straat laten liggen aan middels een 'lik op stuk' beleid.
- We gaan ons afvalbeleid evalueren met als doel om zoveel mogelijk maatregelen te nemen om afval te reduceren. Daar waar knelpunten zijn, gaan we zoeken naar een passende oplossing, bijvoorbeeld door het terugplaatsen van afvalbakken.
- We inventariseren samen met de inwoners waar de grootste problemen zijn qua voetpaden, fietspaden en straten en zetten een extra stap om deze plekken snel aan te pakken naast het reguliere onderhoud.
- We zetten in op een toegankelijke openbare ruimte waarin de behoeften van alle Vlaardingers zijn meegenomen. Alle Vlaardingers kunnen hierin hun weg vinden; ook de ouder wordende Vlaardinger en de Vlaardingers die slecht ter been zijn.
- Vanuit je tuin eenvoudig met je fiets de straat op stappen? De komende jaren gaan we onverminderd door met het ophogen van de straten in de stad die het meest te lijden hebben onder de dalende bodem.
- We dragen waar mogelijk bij aan het oplossen van de overlast van deelscooters.
- We intensiveren de aanpak van woonoverlast door wekelijks huis aan huiscontroles uit te voeren bij woningen waar we signalen over hebben. We staan ook VvE's actief bij om nieuwe woonoverlast en/of oneigenlijk gebruik van woningen te voorkomen in de toekomst. Daarnaast gaan we door met de ingezette koers om woonadresfraude op te sporen en aan te pakken.
- Slecht verlichte plekken geven vaak een gevoel van onveiligheid. Daarom gaan we, waar mogelijk, zorgen voor meer verlichting op deze plekken.



Zorgzaam Vlaardingen

Een hoopvolle toekomst in een stad waar wordt omgezien naar jou

Iedereen die hulp nodig heeft, moet die tijdig kunnen krijgen. We willen er zijn als iemand hulp nodig heeft, zorgen voor kwalitatief goede zorg, meer ruimte voor maatwerk geven en de menselijke maat het uitgangspunt laten zijn. Dit is ook de basisgedachte achter de door ons ingezette transformatie van het sociaal domein.

We geloven erin dat de beste manier om problemen aan te pakken is om ze te voorkomen. Preventief handelen kan op allerlei gebieden. Armoede kan leiden tot veel zorgen en is daarom een speerpunt in de aanpak. Zonder huis, baan, opleiding, voldoende mogelijkheden om te bewegen en een stabiel thuisfront is het moeilijk om jezelf te ontwikkelen. Daarom werken we in onze preventieve aanpak aan deze basisvoorwaarden.

- Een goede baan helpt om je financiën op orde te houden. Daar zetten wij stevig op in. Via het Schuldenlab werken we in de regio aan het voorkomen van (grotere) financiële problemen, onder andere door middel van de doorbraakmethode. Om het bestaande armoedebeleid een impuls te geven, onderzoeken we de mogelijkheden van het Kansfonds en het Jongerenperspectieffonds.
- Op jonge leeftijd moet je vaak nog leren omgaan met financiën. Om hen te helpen die dat nog niet goed onder de knie hebben, maken we een aanpak voor vroegsignalering van financiële problemen onder jongeren. Wij zoeken hen op school, maar zeker ook bij de vrijetijdsbesteding zoals bij sportverenigingen op.
- We werken via de prestatieafspraken samen met de woningcorporaties om armoede, schulden en laaggeletterdheid aan te pakken.
- We hebben specifiek aandacht voor dak- en thuislozen en zetten alles op alles om dak- en thuisloosheid bij jongeren te voorkomen. We onderzoeken daarvoor de mogelijkheden van housing first.
- We maken met onze partners in de stad een preventieakkoord en voeren die samen met het sportakkoord voortvarend uit. De JOGG-aanpak wordt hier onderdeel van. We starten een pilot met het IJslands preventiemodel.
- Iedere Vlaardinger moet zich kunnen uitleven via sport- of andere bewegingsmogelijkheden, ongeacht inkomen, leeftijd of een beperking. We zetten daarop in door het aantal buurtsportcoaches bij VIB uit te breiden en bewegen in de buitenruimte te stimuleren.
- Niemand zit te wachten op een vechtscheiding. De gevolgen daarvan hebben invloed op alle betrokkenen. We zien dat er daardoor meer wordt gevraagd van de jeugdzorg en WMO. Wij proberen daarom, samen met professionals uit het veld, om tijdig hulp te bieden en zo een scheiding zonder schade mogelijk te maken. Zo voorkomen we leed en kosten.
- In de strijd tegen laaggeletterdheid zoeken we nieuwe partners voor het Bondgenootschap Basisvaardigheden. We breiden de aanpak uit, vooral in de aandachtsgebieden.
- We blijven ons inzetten om het wijknetwerk te versterken. In het wijknetwerk krijgt de samenwerking tussen formele, informele zorg en ondersteuning, en andere partijen nog beter gestalte. Hierdoor kunnen partijen problemen eerder signaleren en eerste ondersteuning bieden bij lichte problematiek. Bovendien draagt het wijknetwerk bij aan meer sociale cohesie.
- We blijven werken aan de transformatie van het sociaal domein zoals geschetst in 'De inwoner voorop'. We kijken naar effectief bewezen en goed onderbouwde aanpakken en maken een slag naar meer datagestuurde werken.



De Basis

Stadsprogramma's hebben een goede basis nodig. Daarom moeten we ook op andere gebieden de uitdagingen oppakken die op ons afkomen. Deze zaken dragen namelijk net zo goed bij aan een prettige stad om in te wonen, werken en recreëren. De komende jaren gaan we daarom hierin investeren om de basis te creëren van waaruit we door kunnen pakken.

Wonen

Iedereen die in Vlaardingen een thuis wil hebben, moet een woning naar zijn of haar smaak kunnen vinden in 2030. Deze uitdaging gaan we aan! Hoe we dat gaan realiseren, hebben we vastgelegd in onze Woonvisie. Hierin geven we aan dat we de woningbouwambitie gaan verhogen naar 39.000 woningen in 2030. Dit sluit aan bij de ambities uit het Herstelplan om tot 2030 jaarlijks gemiddeld 500 woningen te bouwen. We gaan zorgen dat er de komende jaren dwars door de stad heen wordt gebouwd en opgeknapt, maar niet in de Broekpolder. Die houden we groen.

We gaan minimaal 50% van de nieuwe woningen in het middeldure en dure segment bouwen. Daarmee zorgen we ervoor dat ook mensen die meer te besteden hebben hun plek kunnen vinden in de stad. Dat kan overigens ook via een huurwoning zijn. We willen daarom zorgen dat er meer huurwoningen komen voor inwoners met een hoger inkomen. Daarnaast hebben we aandacht voor starters, ouderen en nieuwe woonvormen.

We nemen een extra drempel voor starters weg door aan het Servicepunt Woningverbetering te vragen om VvE's waar mogelijk te stimuleren om actief te worden. Mensen met een publiek beroep, zoals docenten, zorgpersoneel en hulpdiensten, krijgen wat ons betreft voorrang op een woning. Ook nieuwe inwoners en dak- en thuislozen kunnen een plek vinden in onze gemeente. De komende jaren gaan we hieraan werken door de realisatie van de plannen die in de Woonvisie zijn opgenomen. De Taskforce Woningbouw, die bestaat uit de gemeente, woningcorporaties en marktpartijen, gaat ervoor zorgen dat de vaart erin blijft de komende jaren.

In de gebieden waar onze inwoners wat meer hulp en aandacht nodig hebben en waar de sociale en leefbaarheidsproblematiek groot is, gaan we werken aan het bouwen van woningen in verschillende prijscategorieën waardoor we een meer diverse samenstelling van bewoners stimuleren. Daarbij kijken we welke aanpak het beste werkt voor welke wijk. Om te kunnen zien of onze aanpak succes heeft, hebben we een lange adem nodig. De resultaten van deze aanpak worden pas na een langere periode zichtbaar. Om werk te kunnen blijven maken van de ambities op het gebied van de aandachtsgebieden, investeren we hier de komende jaren extra in.

We zorgen voor een variatie aan woningen in een leefbare, groene en duurzame omgeving. In de Omgevingsvisie, onze langetermijnvisie voor de hele fysieke leefomgeving, leggen we daarom vast dat

veiligheid, gezondheid, duurzaamheid en sociale cohesie leidende waarden zijn bij ruimtelijke ontwikkelingen.

In lijn met het Herstelplan, stellen wij ons zakelijk op en pakken regie op de planvorming van gebiedsontwikkelingen. Zo houden we in de planvorming van nieuwbouwwoningen rekening met het voorzieningenniveau en berekenen de kosten hiervoor zoveel mogelijk door aan de ontwikkelaar. Ook kosten die worden gemaakt als een ontwikkelaar aangeeft een bouwproject te willen beginnen, zoals kosten voor onderzoeken, berekenen we door aan de ontwikkelaar. We merken dat het wel eens voorkomt dat een bouwproject onverhoopt toch niet doorgaat, waardoor de gemaakte kosten niet doorberekend kunnen worden. Hier gaan we structureel geld voor opzij zetten.

Prettig wonen betekent niet alleen een dak boven je hoofd hebben. Daarom gaan we de komende jaren ook inzetten op het verhogen van het woongenot van de Vlaardinger. Dat doen we door aan de ene kant woningcorporaties te stimuleren om te investeren in de kwaliteit en duurzaamheid van bestaande huurwoningen en zelf bij nieuwbouw aandacht te hebben voor groen en rekening te houden met de gevolgen van klimaatverandering en bodemdaling.



Aan de andere kant willen we woonoverlast, illegale onderhuur en de ontwrichtende effecten van huisvesting van arbeidsmigranten aanpakken. We volgen de ontwikkelingen en onderzoeken de mogelijkheden en kosten van de in voorbereiding zijnde wetgeving voor goed verhuurderschap en een verhuurverbod voor de bestaande woningvoorraad. Daarnaast voeren we in specifieke wijken of gebieden, zoals onze aandachtsgebieden, nog in 2022 een zelfbewoningsplicht in. We hebben als gemeente een sturende rol in het signaleren van ongewenste ontwikkelingen en pakken deze waar mogelijk actief aan.

Onderwijs

We streven naar gelijke kansen, ook via onderwijs. Dat begint al vroeg: zo gaan we de voorschoolse educatie stimuleren om te voorkomen dat leerlingen met een achterstand op de basisschool beginnen. Samen met de scholen werken we aan de uitvoering van de Onderwijsvisie 2020 – 2025. Ook willen we zorgen dat er minder Vlaardingers zijn die moeite hebben met lezen en schrijven en laaggeletterd zijn. Voor onze jongeren die na hun middelbare school een praktisch mooi vak willen leren, met veel kansen op de arbeidsmarkt willen we als stad een gastheer zijn. Samen met onze partners werken we aan innovatief mbo-onderwijs in de food, zorg en techniek dat aansluit op de vragen van de arbeidsmarkt. We trekken de komende jaren extra geld uit om deze ambitie te realiseren.

Een goed schoolgebouw met een gezond binnenklimaat is een voorwaarde voor goed onderwijs. Om goede huisvesting voor leerlingen te verzorgen, gaan we onverminderd door met het uitvoeren van het Integraal Huisvestingsplan (IHP). Bij de groei van de stad houden we rekening met onderwijshuisvesting.

Verkeer & Mobiliteit

Een goede structuur van wegen, openbaar vervoer en fiets- en wandelpaden bepaalt mede of je plezierig woont, of soepel op werk, bij de huisarts, vereniging of vrienden komt. We werken daarom aan een verkeersveilige, bereikbare en gezonde stad. Dat doen we onder andere door in te zetten op duurzame en voor iedereen toegankelijke OV-verbindingen zodat ook inwoners met een beperking zich zelfstandig kunnen verplaatsen.

Ondersteund door het Fietsakkoord 2022 en de Mobiliteitsagenda gaan we er een tandje bijzetten om meer Vlaardingers op de fiets te krijgen en de fietsvoorzieningen op een hoger niveau te brengen. Er wordt onder andere een plan gemaakt voor beter onderhoud en het verbreden van fietspaden, er komt meer aandacht voor mensen die niet goed kunnen fietsen, bij projectontwikkelingen telt een fietsparkeernorm mee, in regionaal verband wordt ingezet op ontbrekende snelfietsroutes en we gaan voor voldoende stallingsmogelijkheden voor fietsers en scootmobielen zorgen.

Ook het netwerk van looproutes verbeteren we door ontbrekende schakels toe te voegen, zoals een goede looproute tussen de Rivierzone, station Vlaardingen Centrum en de binnenstad. Tenslotte stimuleren we ook alternatieven zoals deelvervoer.

Wie deelneemt aan het verkeer in Vlaardingen moet dat op een veilige manier kunnen doen. We werken aan verkeersveiligheid door het scheiden van fietsers en autoverkeer en extra aandacht te hebben voor kwetsbare verkeersdeelnemers bijvoorbeeld door te zorgen voor veilige verkeersroutes rondom scholen.

Milieu & Duurzaamheid

Eind 2021 tekende Vlaardingen het Schone Lucht Akkoord. Daarmee spraken we de intentie uit om ons in te zetten om de Vlaardingse lucht aantoonbaar schoner en gezonder te maken. Hoe we dat gaan doen, gaan we uitwerken in een Actieplan Schone Lucht.

Ook om geluidsoverlast te verminderen, gaan we een plan opstellen. Daarin maken we inzichtelijk waar in Vlaardingen je last kunt hebben van geluid. Zo kunnen we gericht bepalen waar we kunnen ingrijpen om geluidsoverlast te voorkomen.

We gaan het hergebruik van producten en materialen bevorderen. We geven daarin zelf het goede voorbeeld door dit als wens mee te nemen bij onze aanbestedingen. Daarnaast verminderen we de hoeveelheid restafval nog verder door scheiding makkelijker te maken en daarnaast in te zetten op



nascheiding. Omdat restafval verbranden steeds duurder wordt, helpt het voorkomen van restafval niet alleen het milieu, maar ook de portemonnee van alle Vlaardingers.

Werken & Ondernemen

Je talenten inzetten bij een leuke baan waarmee je ook nog eens voorziet in je levensonderhoud. De Vlaardingers moeten in eigen stad zo'n baan kunnen vinden. Een krachtige regionale economie, zoals de havenindustrie, helpt daarbij. Ook moeten Vlaardingers terecht kunnen bij veelzijdige ondernemers met kleine en middelgrote bedrijven. Onze jongeren helpen we aan een baan door met (mbo)opleidingen beter aan te sluiten bij wat de arbeidsmarkt vraagt.

Een betaalde baan kan mensen helpen om uit een zwakke sociale positie te komen. Denk bijvoorbeeld aan de situatie van uitkeringsgerechtigden met een grote afstand tot de arbeidsmarkt. Als voor hen werk (nog) niet haalbaar is, is een zinvolle daginvulling zoals vrijwilligerswerk, zo mogelijk als opmaat naar regulier werk, belangrijk bij het voorkomen van problemen. We hebben er daarom in het Herstelplan al voor gekozen om in te zetten op het realiseren van basisbanen, innovatieve pilots voor uitstroom uit de uitkering en het versterken van vrijwillige inzet. Daar gaan we mee door. Ook sluiten we een Leerwerkakkoord met het bedrijfsleven en de maatschappelijke partners om meer mensen aan het werk te helpen.

We willen de ondernemers in onze stad die de afgelopen jaren zijn getroffen door de gevolgen van de coronacrisis ondersteunen. Zo gaan we het vestigingsklimaat verbeteren onder andere door de regeldruk voor ondernemers te verminderen, één loket voor ondernemerszaken te openen, de verruiming van terrassen waar mogelijk definitief te maken en door heel Vlaardingen glasvezel aan te leggen. Daarnaast zorgen we met een betere aansluiting tussen onderwijs en de arbeidsmarkt ervoor dat onze bedrijven aan goed personeel kunnen komen. De eerdergenoemde gespecialiseerde mbo-opleidingen op het gebied van food, zorg en techniek moeten nauw samenwerken met het lokale en regionale bedrijfsleven, het maatschappelijk middenveld en de overheid. De Riverboard, waar deze partners vanuit de regio verenigd zijn, is hiervoor het aangewezen gremium.

We gaan aan de slag met onze bedrijventerreinen. We zorgen ervoor dat onze ondernemers veilig kunnen ondernemen door ondermijning daar terug te dringen. Ook gaan we een grondige analyse maken om te onderzoeken op welke plekken we bedrijven willen verwelkomen en concentreren en op welke bestaande plekken we woningbouw willen en kunnen realiseren. We stellen hiervoor in 2023 geld beschikbaar.

Tot slot gaan we ook op dit gebied onze samenwerking met partners verbeteren. We houden contact met onze ondernemers en gaan de samenwerking in de regio verbeteren. Door goed samen te werken, kunnen we gelden binnenhalen om onze economische positie te

versterken, zoals via de Regio Deal. We stellen daarom extra geld beschikbaar voor subsidievererving om meer aanspraak te maken op en beter inzicht te krijgen in beschikbare subsidies op regionaal, landelijk en Europees niveau. Met deze extra investering kunnen we expertise inzetten daar waar kansen op extra geld aanwezig zijn.

Kunst & Cultuur

Cultuur ontspant, verrijkt en brengt mensen samen. Gelukkig kennen we veel Vlaardingers met een cultureel hart. Als gemeente willen en kunnen we hen faciliteren en stimuleren om zich te blijven inzetten voor een gevarieerd cultureel aanbod. Dat doen we door geld beschikbaar te stellen om de cultuurnota 2021 zoveel mogelijk uit te voeren. We focussen ons op inclusie en verbinding om nieuwe doelgroepen te bereiken en betrekken. Wij stimuleren daarom ook kunst in de openbare ruimte en straatkunst. Ook hopen we aan te kunnen sluiten bij de culturele beleving van jongeren.

Om ons theater, de Stadsgehoorzaal, een fatsoenlijk onderkomen te bieden, trekken wij jaarlijks geld uit voor onderhoud aan het gebouw. Op dit moment zijn er in de jaarlijkse begroting onvoldoende middelen aanwezig om het pand goed te beheren en te onderhouden. Daarom verhogen wij onze bijdrage hieraan.

We hebben extra aandacht voor ons cultureel erfgoed en historie. Iedere Vlaardinger zou onze stadsgeschiedenis moeten kennen. Daarom vragen



wij onze scholen hier aandacht aan te besteden bijvoorbeeld tijdens de Geuzenmaand. Ook vieren we in 2023 het feest voor 750 jaar stadsrechten. Dit feest biedt kansen om via sport, cultuur, kunst, erfgoed en andere maatschappelijke initiatieven Vlaardingers met elkaar in contact te laten komen. Daarnaast willen we de historische rijkdom die onze stad kent ook buiten Vlaardingen op de kaart zetten.

Een levendige stad kent ook evenementen. Daar willen we meer ruimte voor geven door organisatoren faciliterend tegemoet te treden waarbij we omwonenden, andere omgevingsfactoren en wet- en regelgeving niet uit het oog verliezen. Ook draaien we het besluit om te besparen op evenementen uit het vorige coalitieakkoord terug. Door hier geld voor vrij te maken, maken we het mogelijk voor bekende en nieuwe evenementen om de Vlaardingers te vermaken.

Sport & Bewegen

Een rondje rennen in de Broekpolder, je in het zweet werken op fitnessapparaten of je uitleven in teamverband: het is allemaal mogelijk in Vlaardingen. We zien echter een aantal zaken die aandacht nodig heeft op het gebied van sporten en bewegen. Omdat wij het belangrijk vinden dat Vlaardingers genoeg mogelijkheden daarvoor hebben in onze stad, gaan we daar de komende jaren in investeren. Zo trekken we eenmalig geld uit om de ventilatie en de sportvloer te vervangen in het lokaal aan de Lissabonweg. Ook gaan we door middel van meerjarenonderhoudsplannen

(MJOP's) in kaart brengen wat het onderhoud van onze binnensportaccomodaties de komende jaren nog meer van ons vraagt.

Om het voor buitensportverenigingen mogelijk te maken om hun (kunst)grasvelden te renoveren, stellen wij een investeringsbudget beschikbaar. Dit budget is nodig om aan de minimale kwaliteitseisen te kunnen voldoen die nodig zijn om de betreffende velden te kunnen gebruiken.

Tenslotte trekken wij ook eenmalig geld uit om onderhoud op korte termijn mogelijk te maken aan zwembad De Kulk. Deze investering biedt ons de ruimte om de opties voor de toekomst van het zwembad verder uit te werken.

Sociaal Domein

Vroeg of laat krijgen we allemaal met zorg te maken. Daarom willen we goede en liefdevolle zorg waarin Vlaardingers centraal staan. Welke hulp er ook nodig is, de Vlaardinger moet daarvoor dichtbij huis terecht kunnen. We dragen bij aan genoeg voorzieningen in de buurt, goed opgeleid zorgpersoneel dankzij de Zorg Innovatie Academie en verschillende woonvormen en huisvesting voor diegenen die hulp nodig hebben. Hierdoor kan ook de ouder wordende Vlaardinger langer zelfstandig thuis blijven wonen. Dat kan ook dankzij de inzet van mantelzorgers. Wij willen hen zoveel mogelijk ondersteunen om hun waardevolle werk uit te kunnen blijven voeren.

Individuele keuzevrijheid is een belangrijk recht, waardoor een persoonsgebonden budget (pgb) bereikbaar moet zijn. We gaan onderzoeken of ons beleid dit niet ten onrechte ontmoedigt. Ook gaan we onderzoeken of we met de manier waarop huishoudelijke hulp is geregeld de juiste mensen bereiken.

De coronapandemie liet zien hoe belangrijk onze publieke gezondheidszorg is. We willen de volgende pandemie niet afwachten. Daarom gaan we investeren in een brede en samenhangende aanpak die bijdraagt aan een betere algehele gezondheid van de Vlaardingers.

We werken intensief samen met partners in de stad om de leefbaarheid in onze aandachtsgebieden te verbeteren. Dit zijn gebieden met serieuze sociale problematiek, zoals (het opgroeien in) armoede, eenzaamheid, een beperkte deelname aan de samenleving, werkloosheid, laaggeletterdheid, verpaupering en criminaliteit. We gaan onverminderd door met onze integrale aanpak hiervoor.

Een stap richting betere en snellere hulp voor onze jongeren is onlangs gezet met de keuze voor Mevis als nieuwe partner voor jeugdhulp. Hiermee komt de invoering van het MVS-Jeugdmodel dichterbij. Voor professionals in de jeugdhulp betekent de verandering dat ze makkelijker met elkaar afstemmen, meer maatwerk kunnen bieden, minder papierwerk hebben én dat er ruimte ontstaat om te vernieuwen. We blijven ons onverminderd inzetten hiervoor.



We willen een stad zijn waar iedereen zich thuis voelt, iedereen mag zijn wie ze willen zijn en leven zoals zij dat zelf willen. Daarvoor zetten we in op het bevorderen van inclusie en diversiteit. Als gemeente geven we daarin het goede voorbeeld. Zo streven we naar een divers personeelbestand en een inclusieve werkomgeving. We stimuleren ook andere werkgevers in onze stad om plek te bieden aan mensen met een beperking. Ook zorgen we ervoor dat onze gebouwen toegankelijk zijn voor mensen met een handicap. De adviezen van het Vlaardings Overleg Revalidatie (VOR) zijn daarbij waardevol. Daarnaast gaan we aan de slag met de Radaradviezen om discriminatie aan te pakken.

Een stad waarin je je thuis voelt, betekent ook een stad waar je een sociaal leven hebt. Dat gunnen wij iedereen. Daarom willen we eenzaamheid bestrijden, vooral onder ouderen. Door ontmoetingsactiviteiten te stimuleren en scholen, bedrijven en verenigingen te vragen om vaker ouderen te vragen coach, vrijwilliger of mentor te zijn. Ook gaan we kijken wat er voor alle Vlaardingers aan welzijnswerk gebeurt en onderzoeken we of we daar een kwaliteits- en efficiëntieslag op kunnen maken.

Statushouders die zich vestigen in Vlaardingen moeten snel op weg worden geholpen, zodat zij een zelfstandig bestaan kunnen opbouwen en zo mogelijk werk vinden. Wij ondersteunen statushouders en ontheemde Oekraïners in hun zoektocht naar een stageplaats. Alleenstaande

minderjarige vreemdelingen (AMV-ers) zijn vaak kwetsbaar en verdienen daarom extra aandacht. Voor AMV-ers wordt in overleg met het COA en het lokale onderwijs een educatief programma op de opvanglocatie gestart.



Financiën

De afgelopen jaren zijn grote financiële tekorten ontstaan in onze meerjarenbegroting. Als gevolg daarvan zijn we in 2020 onder preventief toezicht van de Provincie Zuid-Holland gesteld. De gemeenteraad heeft vervolgens een Herstelplan en een aanvullend ombuigingspakket vastgesteld om het tij te keren. Het voorlopige resultaat van de jaarrekening 2021 zorgt er ook voor dat wij steviger in onze (financiële) schoenen staan dan was verwacht. Het positief meerjarig financieel perspectief dat blijkt uit het overdrachtdossier bevestigt dit beeld. Dat maakt het mogelijk om de komende jaren voorzichtig meer te investeren in de stad. Daarbij moeten we de risico's die we op ons af zien komen niet uit het oog verliezen. Het maakt dat we weloverwogen moeten blijven omgaan met de financiële ruimte die er is. Gezien de risico's die in het overdrachtdossier zijn benoemd, waken wij voor financieel opportunisme. Ons uitgangspunt blijft daarom ook de komende jaren een degelijk financieel beleid. Zowel op de korte als de lange termijn willen we voldoende vet op de botten hebben om tegenslagen het hoofd te bieden. De keuzes die wij in dit coalitieakkoord hebben opgenomen passen binnen dit beleid.

In deze paragraaf hebben wij een overzicht opgenomen van de beschikbare financiële ruimte, de budgetten die wij uit willen trekken voor nieuw beleid dat wij in dit coalitieakkoord hebben opgenomen en de gevolgen die dit heeft voor onze meerjarenbegroting. Verder gaan wij in op de belangrijkste financiële ratio's en de lokale lasten.

Beschikbare financiële ruimte

In de tabel op de volgende pagina is de beschikbare financiële begrotingsruimte opgenomen zoals die ons is aangereikt in het ambtelijke overdrachtdossier en het raadsmemo over de maartbrief met betrekking tot het gemeentefonds.



Financiële positie gemeente Vlaardingen

(bedragen x € 1.000)

	2023	2024	2025	2026
Saldi meerjarenbegroting 2022 - 2025	905	1.997	1.762	1.762
Vastgestelde begrotingssaldi	905	1.997	1.762	1.762
Al genomen raadsbesluiten t/m februari 2022				
2e Voortgangsrapportage 2021 (16-12-2021)	6.313	6.410	7.164	7.164
Aanschaf van een blaashal (16-12-2021)	-34	-34	-34	-34
Krediet multifunctioneel club- en kleedgebouw Kooikersweg 2 (08-02-2022)	-13	-13	-13	-13
1e Begrotingswijziging 2022 SOW (24-02-2022)	-	-	-	-
Raadsvoorstel Decemercirculaire 2021 (24-02-2022)	24	-	-	-
Raadsvoorstel tot actualiseren IHP 2020 - 2029 (24-02-2022)	1.517	1.064	379	-92
Geactualiseerde begrotingssaldi	8.712	9.424	9.258	8.787
Autonome ontwikkelingen vanuit overdrachtdossier				
Risico vervallen precario Stedin	-1.095	-1.095	-1.095	-1.095
Doorrekening regeerakkoord Rutte IV	4.227	7.514	8.610	-2.355
Doorrekening regeerakkoord Rutte IV, maartbrief				1.211
Indexatiebrief Verbonden Partijen	-941	-959	-977	-995
Gemeentelijke bijdrage VRRR o.b.v. Kadernota (herverdeling en ontwikkelagenda)	-39	-10	56	161
Kadernota GRJR	-800	-815	-830	-845
Inkoop Jeugdhulp	P.M.	P.M.	P.M.	P.M.
Blankenburgverbinding en Kwaliteitsprogramma Nieuw Waterland	100	1.000	-	-
Financiële ruimte begroting 2023 - 2026 na autonome ontwikkelingen	10.164	15.059	15.022	4.868

In deze tabel is af te lezen dat de komende jaren financiële middelen beschikbaar zijn voor nieuw beleid, maar dat er in 2026 een forse daling in deze financiële ruimte te zien is. Dit wordt veroorzaakt door het gemeentefonds. Het kabinet heeft aangegeven vanaf 2026 naar een nieuw financieringssysteem voor lokale overheden te willen overgaan. Het is nog onbekend hoe dit nieuwe systeem er uit komt te zien en wat de financiële gevolgen zullen zijn. In het huidige systeem beweegt het gemeentefonds mee op de golven van de rijksuitgaven, het zogenaamde trap-op-trap-af systeem. Dit wordt ook wel het accres genoemd. Vooruitlopend op de nieuwe systematiek heeft het kabinet het accres voor 2026 bevroren op een veel lagere stand dan in voorafgaande jaren. De VNG heeft in haar ledenbrief van 8 april jl. aangegeven zich niet voor te kunnen stellen dat het kabinet een dergelijk financieel gat voor gemeenten laat ontstaan. Gemeenten hebben, mede vanwege het provinciaal toezicht, echter geen andere keuze dan van de beschikbare cijfers over het gemeentefonds uit te gaan. Dit betekent dat wij de komende jaren voornamelijk incidentele middelen voor nieuw beleid beschikbaar hebben en dat er veel minder ruimte is om structurele nieuwe uitgaven in de meerjarenbegroting op te nemen.

Budgetten voor nieuw beleid

In de tabel op de volgende pagina zijn de budgetten opgenomen die wij uit willen trekken voor het nieuwe beleid in ons coalitieakkoord. Deze financiële uitgangspunten van het coalitieakkoord worden in de begrotingen voor de komende jaren verwerkt.

Nieuw beleid in coalitieakkoord gemeente Vlaardingen

(bedragen x € 1.000)

	2023	2024	2025	2026
Financiële ruimte begroting 2023 - 2026 na autonome ontwikkelingen	10.164	15.059	15.022	4.868

De Stadsprogramma's

Nieuwe Rivierzone				
Nieuwe Rivierzone, incidenteel	500	4.100	4.600	
Nieuwe Binnenstad				
Nieuwe Binnenstad, incidenteel		2.500	2.500	
Nieuwe Westwijk	550	550	550	550
Nieuwe Westwijk, bijdragen partners	-100	-100	-100	-100
Nieuwe energie	300	300	300	300
Nieuwe energie, incidenteel	1.000	1.000	1.000	
Veilig Vlaardingen	250	250	250	250
Groen Vlaardingen	400	400	400	400
Groen Vlaardingen, incidenteel	750	750	750	
Leefbaar Vlaardingen, incidenteel:	400	400	400	
• Aanpak ondermijning	150	150	150	150
Zorgzaam Vlaardingen:	600	600	600	600
• Voorkomen en bestrijden van armoede en schulden: Kansfonds en het Jongerenperspectiefonds, incidenteel	100	300		
• Basisvaardigheden				
• Transformatie Sociaal Domein				
• Sporten voor iedereen				

	2023	2024	2025	2026
De basis				
Wonen:				
• Impuls Aandachtsgebieden	200	203	206	209
• Werkbudget RO-Projecten	100	100	100	100
Onderwijs:				
• Vlaardingen MBO stad	519	479	444	450
Veerkeer & Mobiliteit:				
• Fietsakkoord	100	100	100	100
Milieu & Duurzaamheid:				
• Bijdrage herinrichting sanering deel van de Broekpolder, incidenteel	1.500			
Werken & ondernemen:				
• Bedrijventerreinen, incidenteel	25			
Kunst & Cultuur:				
• Evenementenbudget	200	203	204	205
• Stadsgehoorzaal	200	200	200	200
• Cultuurnota, incidenteel	100	100	100	
Sport & bewegen:				
• Binnensportaccommodaties	100	PM	PM	PM
• Toekomst zwembad de Kulk, incidenteel	100			
• Buitensportaccommodaties		85	222	261
Sociaal Domein				
Overige onderwerpen				
Burgerparticipatie, incidenteel	120	100	100	
Uitbreiding aantal wethouders naar zes	130	133	136	138
Bedrijfsvoering:				
• Organisatieontwikkeling, incidenteel	500	508	515	-
• Datagedreven werken in een Informatiesamenleving	300	302	303	305
• Subsidieverwerving, incidenteel	100	100	100	
Structureel geld over houden	250	250	250	250
Totaal bedrag budgetten voor nieuw beleid	9.444	14.062	14.380	4.368

Verwacht verloop saldi begroting 2023 - 2026	720	997	642	500
---	------------	------------	------------	------------



De inhoudelijke uitwerking van de diverse onderwerpen is opgenomen in dit coalitieakkoord op hoofdlijnen. Enkele bijzonderheden willen wij echter op deze plek nader toelichten. Dit betreft de incidentele budgetten voor de Rivierzone en de Binnenstad en het structurele overschot.

Incidentele budgetten Rivierzone en Binnenstad

Zoals hiervoor aangegeven bij de uitwerking van de beschikbare financiële ruimte hebben we voornamelijk incidentele begrotingsruimte en veel minder structurele ruimte. Alhoewel de aanpak van de Rivierzone en de Binnenstad langdurig is, hebben ze desalniettemin een eindig karakter. Om deze reden hebben wij ervoor gekozen incidentele middelen hiervoor beschikbaar te stellen. Om de middelen toch aan te kunnen wenden gedurende de looptijd van de aanpak storten wij de beschikbare middelen in daartoe in te stellen ontwikkelfondsen. Gedurende de looptijd van de stadsprogramma's kunnen de uitgaven hieraan dan per jaar uit deze ontwikkelfondsen worden gedekt. Wij zijn in principe terughoudend bij het instellen van een ontwikkelfonds (ook wel bestemmingsreserves genoemd). Uitgaven worden door het instellen hiervan namelijk niet begroot in de jaren dat we de uitgaven daadwerkelijk doen. In het geval van de Rivierzone en de Binnenstad kiezen we hier toch voor, omdat de transformatie van deze gebieden enkel op deze wijze van de grond komt en noodzakelijk is voor de stad. Door het kabinetsbeleid met betrekking tot het gemeentefonds is dit de enige manier om voldoende geld uit te kunnen

trekken hiervoor. Wij vragen het nieuwe college in de P&C documenten extra aandacht te hebben voor de communicatie rondom de besteding van de beschikbaar gestelde middelen zodat deze besteding steeds op een transparante wijze plaatsvindt.

Structureel geld over houden

Wij willen een structureel overschot in onze meerjarenbegroting overhouden om eventuele onvoorziene structurele tegenvallers op te kunnen vangen. Wij trekken hier € 250.000 per jaar voor uit. Wij denken dat dit bedrag genoeg is gegeven de omvang van ons weerstandsvermogen. Verdere uitleg over het weerstandsvermogen is te vinden onder het kopje Financiële ratio's.

Financiële ratio's

Wij bewaken de gemeentelijke financiën met behulp van een drietal criteria. Dit betreft de saldi van de meerjarenbegroting, het weerstandsvermogen en de solvabiliteit. Voor wat betreft de meerjarenbegroting zijn wij van mening dat alle komende jaren een positief saldo moeten laten zien. Met andere woorden, wij streven naar een structureel sluitende meerjarenbegroting. De tabel op de vorige pagina laat zien dat dit het geval is; ook na onze investeringen in nieuw beleid. Het weerstandsvermogen en de solvabiliteit leggen wij hieronder uit.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is een maatstaf die aangeeft in hoeverre je in staat bent om financiële risico's op te vangen. Deze maatstaf wordt uitgedrukt in een

verhoudingsgetal, de weerstandsratio. In ons huidige financieel beleid streven we naar een ratio van 1,7. Dit betekent dat we voor elke euro aan geïdentificeerd risico, € 1,70 in de algemene reserve willen hebben.

Tot voor kort hielden we alleen rekening met incidentele risico's. Een incidenteel risico betreft hierbij een onverwachte gebeurtenis met een financiële impact. De inventarisatie bij de voorgaande begroting leverde een lijst met incidentele risico's op van € 2,7 miljoen. Vanuit de gemeenteraad is aangedrongen om niet alleen met incidentele risico's rekening te houden, maar ook met structurele risico's. In het overdrachtsdossier is vermeld dat de structurele risico's in kaart zijn gebracht. Deze zijn in de jaarstukken 2021 opgenomen. Het benodigde weerstandsvermogen bedraagt volgens het overdrachtsdossier € 37,6 miljoen. Het benodigde weerstandsvermogen wordt tweemaal per jaar geactualiseerd, bij de begroting en bij de jaarrekening.

Nu we naast de incidentele risico's ook de structurele risico's in beeld hebben, zijn wij van mening dat een weerstandsratio van 1,7 niet meer nodig is, maar dat kan worden volstaan met een absolute ondergrens van 1,0. Met deze ondergrens houden we genoeg in onze algemene reserve achter de hand om alle geïdentificeerde risico's af te dekken. Een ratio van 1,0 wordt door de provinciaal toezichthouder als voldoende beschouwd.



De weerstandsratio ontwikkelt zich de komende jaren als volgt:

Weerstandsratio

(bedragen x € 1.000)

	2023	2024	2025	2026
Verwachte omvang algemene reserve	53.907	54.904	55.546	56.046
Bednodige weerstandscapaciteit	37.600	37.600	37.600	37.600
Weerstandsratio	1,4	1,5	1,5	1,5

In het verwachte verloop van de algemene reserve in bovenstaand overzicht is rekening gehouden met de bestedingen voor nieuw beleid zoals in dit coalitieakkoord op hoofdlijnen opgenomen.

Solvabiliteit

Het solvabiliteitspercentage geeft aan in welke mate je bezittingen zijn gefinancierd met eigen vermogen. In ons bestaande beleid streven wij een bandbreedte van 16 tot 20 procent na. Bij een percentage van bijvoorbeeld 20 procent is iedere euro aan bezit voor 20 cent met eigen vermogen gefinancierd en voor 80 cent met leningen.

Een solvabiliteit van 20 tot 50 procent wordt door de provinciaal toezichthouder als voldoende beschouwd. Onder de 20 procent wordt als onvoldoende bestempeld. De bandbreedte van 16 tot 20 procent willen wij daarom loslaten. Wij streven in het vervolg een minimale solvabiliteit van 20 procent na.

De solvabiliteit ontwikkelt zich de komende jaren als volgt:

Verwacht verloop Solvabiliteit

(bedragen x € 1.000)

	2023	2024	2025	2026
Op basis van financiële paragraaf coalitieakkoord	21,4%	23,8%	25,8%	26,0%

Lokale lasten

De lokale heffingen, waaronder de onroerendezaakbelasting (OZB), afvalstoffenheffing en het rioolrecht, vormen een belangrijke bron van inkomsten voor onze gemeente. Wij vinden dat we zorgvuldig moeten omgaan met de middelen die wij van onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties toevertrouwd krijgen. Daarom streven wij ernaar om deze middelen zo efficiënt mogelijk in te zetten voor onze stad en hierbij een zo optimaal mogelijk maatschappelijk rendement te behalen. Het bepalen van de hoogte van de tarieven voor de lokale heffingen vatten wij niet lichtvaardig op.

De afgelopen jaren zijn de OZB-tarieven meer dan trendmatig verhoogd als onderdeel van het Herstelplan. Hiermee hebben we veel Vlaardingers in hun portemonnee geraakt. De komende jaren willen wij de lokale lasten daarom alleen aanpassen aan de inflatieontwikkeling. We kijken daarbij naar het totaal van de lokale lasten en beschouwen de diverse belastingen en heffingen in samenhang met elkaar.

Bij financiële tegenvallers zoeken wij eerst naar andere opties om deze op te vangen. Het verhogen van de lokale lasten is het allerlaatste redmiddel, maar kunnen wij nooit helemaal uitsluiten.



Portefeuilleverdeling

Coalitieakkoord 2022 - 2026 Gemeente Vlaardingen - Groei en bloei voor Vlaardingen

Bert Wijbenga - van Nieuwenhuizen Burgemeester

- Stadsprogramma:
Veilig Vlaardingen
- Openbare orde
- Integraal
veiligheidsbeleid
- Handhaving en toezicht
- Vergunningverlening
bijzonder wetten
- Bestuurlijke coördinatie
- Regionale samenwerking
(MVS en MRDH)
- Stads promotie
- Archief

Bart Bickers VVD

- Stadsprogramma:
Nieuwe Rivierzone
- Stadsprogramma
Nieuwe Binnenstad
- Financiën & Inkoop
- Economische Zaken &
vestigingsklimaat
- Mobiliteit
- Blankenburgverbinding
& Kwaliteitsprogramma
Nieuw Waterland
- Personeel en Organisatie

Lianne van Kalken GroenLinks

- Stadsprogramma:
Groen Vlaardingen
- Openbare ruimte: groen
en klimaatadaptatie
- Buitengebied
- Cultuur, Erfgoed en
bibliotheek
- Bestuur en participatie
- Evenementen
- Dierenwelzijn en
Biodiversiteit
- Regenboogstad

Ivana Somers- Gardenier VV2000/ Leefbaar Vlaardingen

- Stadsprogramma:
Leefbaar Vlaardingen
- Bouwen en Wonen
- Ruimtelijke Ordening
- Huisvesting
arbeidsmigranten en
statushouders
- Opvang ontheemde
Oekraïners
- Woonoverlast
- Openbare ruimte: ver-
hardingen en riolering
- Afvalinzameling &
Recycling
- Communicatie

Jacky Silos-Knaap CDA

- Stadsprogramma:
Nieuwe Westwijk
- Aandachtsgebieden
- Zorg
- Jeugd
- Onderwijs
- Inclusie
- Huiselijk geweld &
kindermishandeling
- Maatschappelijke
participatie

Koen Kegel D66

- Stadsprogramma:
Nieuwe Energie
- Energietransitie
- Duurzaamheid
- Milieu
- Omgevingswet
- Grondzaken
- Vastgoed
- Onderwijshuisvesting
- ICT & Dienstverlening

Arnoud Proos ChristenUnie/SGP

- Stadsprogramma:
Zorgzaam Vlaardingen
- Werk & Inkomen
- Armoedebeleid
- Stroomopwaarts (SOW)
- Sport en bewegen
- Inburgering / integratie
- Basisvaardigheden
- Gezondheid
- Maatschappelijke
opvang