



# Alkmaar aan zet

Coalitie-akkoord GroenLinks, VVD, PvdA, D66 en CDA

2018 – 2022

# Alkmaar aan zet

De komende vier jaar moet en zal er veel gebeuren in onze gemeenschap. Het ondersteunen van mensen die zorg nodig hebben van een gemeente die dicht bij staat. Het stimuleren van de lokale economie en de creatieve sector. Het borgen van de bereikbaarheid van morgen. Een forse intensivering in de woningbouwopgave. En de omslag naar een groene en duurzame samenleving. Aan de hand van een zestal thema's laten wij zien wat onze ambities zijn:

- *Inwoner en bestuur*
- *Vitaliteit*
- *Bedrijvigheid*
- *Leefbaarheid*
- *Duurzaamheid en*
- *Financiën.*

Wij hebben bewust voor de kernachtige missie 'Alkmaar aan zet' gekozen. Het is een kort en krachtig motto dat ons als vijf partijen bindt. 'Alkmaar aan zet', omdat wij het belangrijk vinden dat wij – als Alkmaarders – actief de uitdagingen in onze leefomgeving oppakken. Inwoners van onze gemeente maken er met elkaar een plek van die voor eenieder fijn is om te wonen en verblijven. Wij spreken mensen aan op hun eigen verantwoordelijkheid. En 'Alkmaar aan zet' is zeker ook een leidraad voor ons eigen handelen. Wij zijn er als gemeentebestuur om mensen te helpen hun leven in Alkmaar mooier en beter te maken.

Alkmaar biedt het beste van stad en land en daar staan we voor. Sinds 2015 staat Alkmaar zowel voor een waardevol buitengebied als een historische stad. Wij zijn een handelsstad in het groen en wij nemen de komende bestuursperiode onze verantwoordelijkheid voor het platteland. Agrarische economie, natuurbeheer en het borgen van een voorzieningenniveau; wij geven er met ambitie invulling aan.

Wij staan voor een inclusieve samenleving; een gemeente waar niemand wordt uitgesloten. Wij zijn er voor mensen van alle culturen, kleuren en geloven. Zwart en wit, gelovig en seculier, hetero- en homoseksueel; wij nemen alle Alkmaarders serieus. Wij geloven in de kracht van diversiteit. Wij vinden dat wij als lokale overheid een belangrijke rol hebben om mensen onbevangen en respectvol tegemoet te treden.

Alle thema's in dit coalitie-akkoord zijn van belang om te komen tot een evenwichtige ontwikkeling van onze gemeente. De rode draad die speelt bij alle opgaven waar wij voor staan, is het zoveel mogelijk ondersteunen van initiatieven vanuit de samenleving. Uiteindelijk wordt de gemeente vooral gevormd door de inwoners, bedrijven en instellingen die daar met elkaar een gemeenschap van maken.

Wij proberen als gemeente zo goed mogelijk aan te sluiten bij de ontwikkelingen en daar waar nodig ondersteunen wij activiteiten ook concreet tegen zo laag mogelijke lasten voor de Alkmaarders. Wij zijn als bestuur verankerd in de lokale samenleving en houden op een nuchtere en praktische manier korte lijntjes met de mensen in de wijken en dorpen van Alkmaar. Nuchter en praktisch; op z'n Alkmaars dus.

Het groen houden van de wijk, zorg voor de burens of whatsapp buurtpreventie; een Alkmaars initiatief mag bij ons nooit voor een gesloten deur staan. Wij worden daarbij geholpen door wetgeving die ruimte biedt voor maatwerk – zoals bijvoorbeeld in het sociaal domein – of die de komende vier jaar ingrijpend zal wijzigen, denk daarbij aan de nieuwe Omgevingswet. Wij zullen deze wetten slim gebruiken om met zo min mogelijk regels en procedures bedrijven en inwoners te ondersteunen.

# Inwoner en bestuur

Wij willen een overheid die dicht bij de inwoners en bedrijven van Alkmaar staat. Dat betekent iets voor ons als bestuur, maar het betekent zeker ook iets voor de organisatie van de gemeente. Een belangrijk punt daarbij is om de gemeentelijke regels te beperken. Het betekent dat wij soms iets moeten loslaten; mensen in de samenleving kunnen heel veel zelf. En het betekent ook dat wij soms juist verantwoordelijkheid nemen. Bijvoorbeeld richting de Alkmaarse regio.

## Ambitie

- *Daar waar mogelijk schrappen wij overbodige regels*
- *Wij nemen onze verantwoordelijkheid als centrumgemeente voor de ontwikkeling van de regio Alkmaar*
- *Wij staan voor een dienstverlenende organisatie met volop digitale faciliteiten, het verruimen van openingstijden van de loketten en een loket voor inwonersinitiatief*

## Integratie

Nieuwe inwoners zijn welkom in Alkmaar. Immers, nu zijn het nog nieuwkomers, maar straks zijn het gewoon Alkmaarders net als jij en ik. Wij helpen nieuwe inwoners, maar wij verwachten ook een actieve bijdrage van hen aan onze samenleving. En het belangrijkste daarbij is dat mensen leren om goed Nederlands te praten en te schrijven. Van nieuwe inwoners verwachten wij ook dat ze handen uit de mouwen steken en daar helpen we ze bij. Integreren is een werkwoord en vereist een inzet van de nieuwe inwoners zelf, de gemeente en de gemeenschap.

## Overbodige regels

Het is van groot belang dat een overheid betrouwbaar is en dat er regels zijn die zorgen dat wij fatsoenlijk met elkaar kunnen samenleven. Regels zijn evenwel geen doel in zichzelf en kunnen ook het initiatief en gevoel van verantwoordelijkheid bij mensen wegnemen. Wij willen minder regels in Alkmaar, omdat wij geloven dat inwoners zelf met elkaar het gesprek moeten aangaan. Of het nu gaat om hondenpoep, horeca-overlast of verkeersveiligheid: mensen zijn zelf verantwoordelijk voor Alkmaar. Wij verminderen de komende bestuursperiode

het aantal bepalingen in de Algemeen Plaatselijke Verordening en andere verordeningen. Maar de regels die er zijn, zijn er niet voor niets. Die zullen wij handhaven. Dat doen wij op een manier die proportioneel is. Wij zijn verantwoordelijk voor een heldere communicatie over handhaving van de regels in onze gemeente.

## Regio

Alkmaar is goed voor de regio en de regio is goed voor Alkmaar. Wij laten ons de komende vier jaar leiden door een maatschappelijke meerwaarde die groter is dan die voor Alkmaar alleen. Woningbouw, bedrijvigheid en de arbeidsmarkt, de komende vier jaar gaan we over een veelheid van dossiers met een open vizier de gesprekken met onze partners in de regio aan.

Het belang dat wij hierbij voor ogen hebben is dat van Alkmaar en de regio Alkmaar als geheel. Als centrumgemeente hebben wij een verantwoordelijkheid richting bijvoorbeeld de Metropoolregio Amsterdam, Noord-Holland Noord en de provincie Noord-Holland. Wij gaan daarbij uit van onze eigen kracht en overleggen actief met de andere gemeenten en betrokken partijen in de regio Alkmaar. Wij staan open voor alle vormen van samenwerking.

## Organisatie

De samenleving verandert in een hoog tempo. Inwoners en bedrijven verwachten steeds meer van de dienstverlening van de overheid. In een tijd dat een bestelling op internet binnen twaalf uur wordt bezorgd, mag je verwachten dat een gemeente snel handelt en maatwerk levert.

Wij staan voor twee kernkwaliteiten van de gemeentelijke organisatie. Allereerst maken wij de dienstverlening toegankelijker. Wij investeren in betere digitale dienstverlening en verruimen de openingstijden van de gemeentelijke loketten. Servicepunten in wijken en dorpen blijven open de komende vier jaar.

Daarnaast verwachten wij van alle medewerkers binnen de organisatie om ruimte te bieden aan initiatieven van inwoners en bedrijven. Wij voeren het loket voor inwonersinitiatief in.

# Vitaliteit

Het is voor ons van belang dat iedereen meedoet in Alkmaar: participatie. Mensen die in een fase van hun leven zitten dat ze ondersteuning nodig hebben, helpen wij. Alkmaar is een vitale samenleving, waarbij familie en de mensen in de wijk elkaar helpen. Wij koesteren deze eigen kracht, spreken mensen daar op aan en waar nodig ondersteunen wij mensen actief. Op vele terreinen zien wij de komende vier jaar mogelijkheden om de vitaliteit van Alkmaar te versterken en daarmee de gemeenschap sterker te maken.

## Ambitie

- *Wij stimuleren de komst van vakleerkrachten voor bewegingsonderwijs, natuureducatie en cultuureducatie op onze scholen*
- *Wij werken aan Alkmaar Sportstad met onder meer een Masterplan Verenigingssport*
- *Wij verbreden het culturele palet en gaan door met broedplaatsen*

## Onderwijs

Goed onderwijs is essentieel voor een vitale samenleving. Ouders hebben uiteraard hun eigen verantwoordelijkheid om hun kinderen op te voeden, en daarmee de eerste kansen voor hen te scheppen. Wat er daarnaast nodig is, is een veilige leeromgeving. Wij geven ondersteuning aan de professionals in het onderwijs die als geen ander weten wat er nodig is om kinderen te laten opgroeien als verantwoordelijke inwoners van onze gemeente. Wij helpen het onderwijs daarbij zoveel mogelijk, bijvoorbeeld door het tegengaan van schooluitval, het bevorderen van taalonderwijs en het ondersteunen van initiatieven voor kwetsbare jongeren op school. Nadrukkelijk letten wij op dat kinderen van ouders met een smalle beurs mee kunnen doen aan alle onderdelen van 'school'.

Specifieke vakken in het onderwijs staan onder druk, zoals bijvoorbeeld bewegingsonderwijs, natuureducatie en cultuureducatie. Wij maken ons daarover zorgen en zetten ons in voor een vakleerkracht op deze terreinen voor iedere school. Deze ambitie gaan wij samen met het onderwijsveld verkennen. Verder ondersteunen wij het concept van het Integraal Kind Centrum, waarbij het onderwijs zich inzet voor een doorlopende leer- en ontwikkellijijn voor kinderen.

De kerntaak van de gemeente ligt in het onderwijsveld bij het borgen van goede en toekomstgerichte huisvesting. Wij zetten ons in voor het open houden van scholen in de kleine kernen. En wij zorgen voor veilige scholen in een groene omgeving.

De Europese School in Bergen is van wezenlijke betekenis voor de Alkmaarse regio. Mocht deze instelling gaan verhuizen, dan gaan wij ons ervoor inzetten om deze instelling voor de regio te behouden.

## Sport

Sport is een onderdeel van het cement in de Alkmaarse samenleving en een belangrijk middel voor het oplossen van vele maatschappelijke knelpunten. Wij zijn vanuit het motto Alkmaar Sportstad altijd actief geweest in het ondersteunen van sporters op alle niveaus. De ongeorganiseerde sporter, de verenigingen en de topsporter. Talentontwikkeling blijven wij ondersteunen middels bijvoorbeeld de Regionale Trainingscentra die wij samen met het NOC-NSF in Alkmaar hebben georganiseerd. Wij blijven onze inspanningen voortzetten om sportevenementen naar onze gemeente te halen. Ook hebben wij oog voor de positie van sporten waar niet iedereen meteen aan denkt, maar die wel belangrijk zijn, zoals bijvoorbeeld gehandicaptensport en denksport.

Wij komen in het begin van onze bestuursperiode met een Masterplan Verenigingssport, in navolging van het Masterplan Voetbal. Kernpunten hierbij zijn het ondersteunen van inwoners bij meer bewegen, het borgen van toekomstbestendige verenigingen, en het stimuleren van multifunctioneel accommodatiebeleid.

Bewegen is essentieel voor de Alkmaarse jeugd. Het geeft jonge mensen een richting in het leven, en het voorkomt overgewicht, verveling en overlast. Wij zullen het programma Jongeren op Gezond Gewicht intensiveren.

Wij maken ons hard voor het behoud van de sportfunctie van het Sportpaleis Alkmaar. Onder het motto 'Alkmaar aan zet' gaan wij intensief met gebruikers én andere mensen met creatieve ideeën de toekomst van het Sportpaleis verkennen.



### **Maatschappelijke ondersteuning**

Inwoners van Alkmaar worden steeds ouder. Onze inzet is dat mensen steeds langer thuis kunnen blijven wonen. Waar nodig blijven er passende woonvormen nodig voor kwetsbare doelgroepen. Wij zijn een groot voorstander van allerhande woon-zorg initiatieven, zoals pensions, parent houses, housing first en zorghofjes. Wij nodigen actief betrokkenen uit de wereld van de zorg en de bouw uit om met voorstellen te komen die wonen en zorg dichterbij elkaar brengen.

Mantelzorgers worden vaak zwaar belast. Als het nodig is maken wij geld vrij voor diverse vormen van respijtzorg en ondersteuning van mantelzorgers.

Wij gaan door met de wijkgerichte aanpak voor jeugd, ouderen en mensen met een zorgvraag. Wij willen verder werken op basis van de bestaande structuren en geven ruimte aan een manier van organiseren, die het mandaat zo veel mogelijk bij de uitvoerende professional legt. Wij zorgen dat de verschillende budgetten binnen het sociaal domein zo flexibel mogelijk kunnen worden ingezet.

Wij willen dat iedere euro voor de zorg ten goede komt aan de mensen die het hard nodig hebben. Voor ons is een leidraad het voorkomen van het 'stapelen' van kosten in de toegang tot de zorg. Wij blijven intensief samenwerken met de gemeenten in de regio voor de inkoop van zorg, waarbij wij inzetten op het verminderen van bureaucratie.

Samen met onze partners in de regio geven wij invulling aan het voorkomen van wachtlijsten in de jeugdzorg. Niet meer geld is de oplossing, maar betere samenwerking.

Wij geven ruimte aan innovatie in de zorg. Wij stoppen met het financieel faciliteren van 'het slimste huis'. Het vrijkomende budget blijft ingezet om innovaties te stimuleren.

### **Werk en inkomen**

Participatie van mensen die aan de zijlijn zijn komen te staan, staat voor ons centraal. Het liefst in een betaalde baan, maar vormen van vrijwilligerswerk en gesubsidieerde arbeid zijn ook belangrijk. Op dit moment zien wij het knel-

punt dat mensen 'van de regen in de drup' kunnen komen, doordat hun inkomen lager wordt als ze een baan en geen uitkering meer hebben. Daarom onderzoeken wij de mogelijkheid van een financiële stimulans om mensen uit een uitkering te krijgen en te houden. Wij denken aan een premie – onder heldere voorwaarden – voor mensen met een nieuwe baan of als Zelfstandige Zonder Personeel (ZZP).

Het is voor mensen die kunnen werken niet goed langdurig in een uitkering te zitten. Het actief aanpakken van het zogeheten granieten bestand is dan ook heel belangrijk voor ons. Door nadrukkelijk aan te sturen op participatie van alle uitkeringsgerechtigden in de vorm van een tegenprestatie, worden mensen gestimuleerd een 'stap op de ladder' te zetten. Hierbij leveren wij maatwerk – ieder mens is immers anders – en gaan wij bureaucratie te lijf. Het tegengaan van uitkeringsfraude heeft een hoge prioriteit voor ons.

### **Cultuur**

Een bloeiend cultureel leven is een belangrijk onderdeel van de aantrekkingskracht van Alkmaar. Wij investeren dan ook in het behoud van de culturele voorzieningen die wij nu hebben en het verenigingsleven. Wij verwachten van de professionele instellingen zakelijk en cultureel ondernemerschap. Hiermee bedoelen wij dat ondernemers de ambitie hebben om hun bedrijfsvoering te optimaliseren en het bereik te vergroten en tegelijk in hun vakgebied gids zijn van innovatie.

Wij vinden het van belang dat er een breed cultureel aanbod in de stad is, voor iedereen. Wij ondersteunen vernieuwende en experimentele culturele initiatieven, maar vergeten ook de meer volkse culturele activiteiten niet. Als blijkt dat voor specifieke doelgroepen, zoals bijvoorbeeld kinderen uit arme gezinnen, cultuur te duur is, zullen wij aanvullende maatregelen nemen om de toegang te borgen.

Wij worden blij van de initiatieven die het cultureel palet van Alkmaar verbreden, zoals de broedplaatsen. Vanuit de gemeente gaan wij een actieve rol spelen in de verbreding van het cultureel aanbod. Zo zullen wij voorzien in de kwartiermakerfunctie voor broedplaatsen. Als er verzoeken komen om dit soort projecten te ondersteunen, dan staan wij daar positief tegenover.

# Bedrijvigheid

Alkmaar is een gemeente met een bloeiend bedrijfsleven. Een creatieve en innovatieve gemeente met een mooie binnenstad en een bijzonder buitengebied. Wij hebben veel vitale bedrijfsterrinen, die essentieel zijn en blijven voor ondernemers. Onze inzet deze bestuursperiode is om ruimte te geven aan ondernemers.

## Ambitie

- *Wij zetten ons actief in om Alkmaar op de kaart te zetten voor toeristen*
- *Jaarlijks minimaal één extra internationaal evenement in Alkmaar*
- *In deze bestuursperiode realisatie van snel internet in het buitengebied*

## Toerisme

Wij ondersteunen de initiatieven die de afgelopen jaren zijn genomen om Alkmaar in het licht van citymarketing een meer herkenbaar profiel te geven. Alkmaar heeft een prachtige historische binnenstad en een mooi landschappelijk buitengebied. Wij gaan actief in overleg met betrokkenen om toeristen kennis te laten maken met Alkmaar. Ook zorgen wij ervoor dat op korte termijn onze toeristische communicatie meertalig beschikbaar is.

Om het toeristisch verblijf te stimuleren van mensen die in het dagelijks leven drempels ervaren om er op uit te trekken, gaan wij de belasting verlagen. Concreet betekent dit dat de toeristenbelasting voor nader te bepalen specifieke maatschappelijke doelgroepen wordt gehalveerd per 2019.

## Economie

Ruimte voor ondernemen is een belangrijk uitgangspunt voor ons. Ruimte voor dienstverleners, voor ambachtsmensen en ruimte voor ondernemers in de creatieve en innovatieve sector. Om ruimte te bieden, gaan wij door met de vrije openingstijden van de Horeca. In het kader van vernieuwend ondernemen staan wij positief tegenover het zogeheten blurring – waarbij horeca en detailhandel organisch in elkaar overgaan – mits dit past binnen de wettelijke kaders. Ook onderzoeken wij de mogelijkheden van vrije openingstijden voor detaillisten.

Ondernemingen in Alkmaar hebben moeite goed gekwalificeerd personeel te vinden. Met name in de zorg en techniek is er een fors tekort. Wij komen op korte termijn met een plan van aanpak Onderwijs en Arbeidsmarkt waarin concrete initiatieven worden ontwikkeld om de kloof tussen de bedrijven enerzijds en jongeren en werkzoekenden anderzijds te overbruggen.

Ondernemers in Alkmaar hebben recent het initiatief genomen om te komen tot een eigen besteding van collectieve middelen om bedrijventerreinen te beheren en mooier te maken, bijvoorbeeld in de vorm van een ondernemersfonds. Het college doet onderzoek hiernaar samen met de ondernemers en legt de uitkomsten daarvan voor aan de Raad.

Wij stimuleren op verscheidene manieren jonge ondernemers en start-ups, bijvoorbeeld via het verruimen van vestigingsmogelijkheden op bedrijventerreinen. De organisatie van Alkmaar zal flexibel inspelen op de ideeën en initiatieven van jonge ondernemers. Zo zal het bestemmingsplan Overstad maximale ruimte bieden aan diverse vormen van ondernemen, bijvoorbeeld in de creatieve en innovatieve sector. Ook agrarische ondernemers krijgen ruimte voor ontwikkeling in Alkmaar als dit ruimtelijk inpasbaar is en aansluit bij het landschappelijke karakter van het gebied.

Om het ondernemen op het platteland te stimuleren, realiseren wij deze bestuursperiode snel internet in het buitengebied van Alkmaar.

Om het bedrijfsklimaat in Alkmaar te stimuleren willen wij de vaste lasten zo laag mogelijk houden. Wij doen dit door voor de jaren 2021 en 2022 de onroerend zaak belasting voor niet-woningen niet te indexeren.

Wij hebben de ambitie om jaarlijks minimaal één extra internationaal evenement naar Alkmaar halen. Concreet richten ons daarbij op korte termijn op een internationaal straattheater festival.

# Leefbaarheid

Alkmaar behoort tot de veiligste gemeenten in Nederland, blijkt uit diverse onderzoeken. Wij streven er naar om deze veilige gemeente te blijven. Dat betekent dat wij ons daar de komende vier jaar extra voor zullen inzetten. Ruimte geven aan woningbouw is voor ons een topprioriteit. Een goede leefbaarheid van Alkmaar en het buitengebied hangt ook samen met goede bereikbaarheid, het verminderen van verkeersoverlast en het stimuleren van ruimtelijke kwaliteit. Op elk van deze gebieden komen wij deze bestuursperiode met concrete initiatieven, om zo de leefbaarheid in Alkmaar te verbeteren.

## Ambitie

- *Wij stellen vijf extra gemeentelijke senior toezichthouders aan*
- *Ruimte voor 1/3 sociale woningen als daar vraag naar is*
- *Een integrale visie op toekomst parkeergarages en maximaal 40 extra parkeerplaatsen in de binnenstad*

## Veiligheid

Ons veiligheidsbeleid is gebaseerd op zowel het voorkomen van misstanden als het ingrijpen als het mis gaat. Preventie én repressie. Om concreet het gevoel van veiligheid te versterken en handhaving van regels aan te scherpen, worden de komende vier jaar vijf senior gemeentelijke toezichthouders aangesteld. Eén van de belangrijkste opgaven van het gemeentelijk toezicht is om de samenwerking met het wijkgericht werken en de politie te verbeteren.

Wij sluiten onze ogen niet voor de overlast. Wij handhaven de vrije openingstijden in de Horeca. Wij zien de economische impuls die hiervan uitgaat, maar wij sluiten niet onze ogen voor de overlast. Wij gaan het komend jaar intensief het gesprek aan met de etablissementen waar overlast plaats vindt, waarbij wij uitgaan van zelfregulering. Als dit niet werkt handhaven wij het 'drie keer geel = rood' beleid, wat concreet inhoudt dat bij regelmatig terugkerende overlast een zaak wordt gesloten. De zogeheten susteams ter beperking van de overlast, worden gecontinueerd. Wij gaan door met het plannen van evenementen met een evenementenkalender, om zodoende de overlast te beperken. Wij respecteren de daarin geplande stilteweekends in de binnenstad en vragen anderen dat ook te doen.

Binnen het domein van veiligheid zijn er vele nieuwe ontwikkelingen die goed zijn voor de veiligheid, maar tegelijk een inbreuk kunnen zijn op de privacy van inwoners en bedrijven. Denk hierbij aan het gebruik van camera's, drones en bodycams. Wij respecteren de verantwoordelijkheid van de burgemeester om zorgvuldig met de inzet van deze middelen om te gaan en verzoeken hem om de gemeenteraad actief te informeren over de effecten van het gebruik hiervan.

Achterdam blijft de Achterdam. Dit betekent dat wij de komende vier jaar niet actief de locatie van de prostitutie op de Achterdam in discussie brengen.

Extremisme, religieus terrorisme en radicalisering worden door ons niet getolereerd. Het tijdig kunnen signaleren van radicalisering van mensen is niet alleen een taak van ons als gemeente of de politie, maar vooral ook van de Alkmaarders zelf. Wij geven prioriteit aan goede voorlichting hierover en gaan erover met elkaar in gesprek. Om ook de wortels van extremisme aan te pakken, kijken wij ook naar organisaties en verenigingen in Alkmaar. Wij willen dat cultureel-maatschappelijke organisaties inzicht geven in hun inkomsten om eventuele ongewenste buitenlandse financiering tegen te gaan.

Wij vinden dat mensen niet op straat horen te leven en recht hebben op een dak boven hun hoofd. Als er overlast wordt veroorzaakt door mensen zonder vaste verblijfplaats zullen wij maatwerk leveren, dat overlast voorkomt en recht doet aan de 'kwetsbaren'.

Om de slagvaardigheid van ons veiligheidsbeleid te versterken, zullen alle taken van het gemeentelijk veiligheidsbeleid worden gepositioneerd onder de bevoegdheid van de burgemeester.

## Wonen

Ruimte geven aan woningbouw is voor ons college een topprioriteit. Wij geven deze ruimte door goed, snel en zorgvuldig in te spelen op de behoefte uit de samenleving. Er wordt veel gebouwd in Alkmaar; de komende vier jaar staan vooral in het teken van de uitvoering van de Kanaalvisie.

Ook maken wij ons hard voor doorstroming van bewoners van corporatiewoningen. Woningbouwprogrammering is van groot belang; wij komen met een uitvoeringsplan voor de woningbouw. Wij zullen bij nieuwe initiatieven altijd zorgvuldig de integraliteit toetsen: wordt er voldoende voor specifieke doelgroepen gebouwd, is er voldoende aanbod voor de onderkant van de markt, is er voldoende ruimtelijke kwaliteit en voldoende bereikbaarheid etc.

Wonen is voor iedereen, en daarom willen wij nadrukkelijk ook borgen dat er woningen worden gebouwd voor mensen met een laag inkomen. Door in te zetten op nieuwbouw en doorstroming pakken wij de wachtlijsten voor sociale huurwoningen actief aan. Er is ruimte voor 1/3 sociale woningen (in het bijzonder categorie I) als daar vraag naar is. Ook zorgen wij, samen met de woningbouwcorporaties, voor voldoende woningen voor mensen die zorg nodig hebben en zetten wij in op zoveel mogelijk energieneutraal bouwen. De starterslening blijft. Wij komen met een concreet voorstel ter ondersteuning van mensen die moeite hebben met de financiering van de verbouwing van hun huis, als ze langer thuis willen blijven wonen ('blijvers regeling'). Ook realiseren wij voldoende studentenwoningen in de stad.

In het buitengebied wordt kleinschalig gebouwd, gericht op de lokale behoefte en vitale dorpskernen. Als er een woonwijk wordt gebouwd, wordt er altijd voorzien in een groenplan en voldoende parkeervoorzieningen in de wijk. Overstad is een woongebied dat bij uitstek geschikt is voor hoogbouw.

#### **Ruimtelijke ordening**

Onze coalitie hecht bij nieuwbouw aan goede ruimtelijke kwaliteit en zoveel mogelijk ruimte voor initiatieven van inwoners en bedrijven. Wij werken dan ook aan ruime kaders voor de toetsing van welstand die recht doen aan maatschappelijk initiatief. Groen in de wijk is belangrijk. Hier moet voldoende aandacht voor zijn bij wijzigingen van het bestemmingsplan.

Wij zijn terughoudend met hoogbouw binnen de singels. Wij wijzen het niet per definitie af, maar zullen nadrukkelijk toetsen op ruimtelijke kwaliteit die is vastgelegd in het bestemmingsplan.

Wij sluiten aan bij de uitgangspunten van de Omgevingsvisie dat er ruimte moet zijn bij (voormalige) bedrijventerreinen voor woningbouw en voor transformatie van kantoorpanden. Wij geven ruimte aan experimenten, zoals bijvoorbeeld wonen in tiny houses en collectief particulier opdrachtgeverschap.



Gezien het grote belang van het Noordwest Ziekenhuis voor het regionale voorzieningenniveau, ondersteunen wij de verdere doorontwikkeling van het ziekenhuis op de huidige locatie met het raadsbesluit uit december 2017 als basis.

Wij zijn trots op onze stolpen. Het is voor Alkmaar van groot belang dat deze iconen van ons cultureel erfgoed in bedrijf zijn en voor de toekomst worden behouden. Wij borgen het behoud niet via een monumentenvergunning, maar via een omgevingsvergunning. Ook maken wij ons sterk voor het behoud van de monumentale waarde van kerkgebouwen, door als gemeente een regierol op te pakken bij initiatieven tot herbestemming

De komende bestuursperiode gaan wij actief en positief in overleg met direct betrokkenen om 'handhavingdossiers' in het buitengebied op te lossen.

### **Bereikbaarheid**

De bereikbaarheid van Alkmaar op de lange termijn staat onder druk. Wij ondersteunen de initiatieven die er recent zijn genomen om de zuidelijke toegang tot Noord-Holland Noord – zoals bijvoorbeeld de verbinding A8 - A9 – te verbeteren. Ook het versterken van regionale fietsinfrastructuur is voor ons van groot belang.

In het kader van de verkeersveiligheid en doorstroming gaan wij onderzoek doen naar de mogelijkheid om de hele ring van Alkmaar te voorzien van ongelijkvloerse kruisingen of overkappingen. Daarnaast komen wij met een quick scan waarin een aantal toekomstige ontwikkelingen nader wordt geanalyseerd, waaronder de mogelijkheid van een ondergrondse passage van de Huiswaarderweg – om zo Alkmaar Noord meer onderdeel te laten zijn van de stad – en de ontsluiting van het oostelijk stadsdeel.

Goed en betaalbaar openbaar vervoer vinden wij van belang voor Alkmaar, zowel voor de stad als het buitengebied. Daar waar mogelijk zetten wij ons in om trein- en busverbindingen te verbeteren. Wij zetten ons in voor de nachttrein naar Alkmaar en hoog-frequent spoor. Het zogeheten Eurokaartje wordt voortgezet.

Een belangrijke prioriteit voor ons is het verbeteren van de toegankelijkheid van de stad voor voetgangers en fietsers. Binnen de stedelijke bebouwing van Alkmaar maken wij financieel ruimte voor het verbeteren van zowel de fietspaden als trottoirs. Daarnaast komt er een onderzoek naar de mogelijkheid voor een fietsbrug Overstad, ter hoogte van de Zaagmolenstraat.

Voor het parkeren handhaven wij het uitgangspunt 'bezoeker in garage, bewoner op straat'. De huidige parkeerplekken op straat worden zo flexibel mogelijk ingezet. Ook komt er een kort onderzoek naar de mogelijkheid van het afschaffen van de papierenbezoekerskaart parkeren. Wij kiezen voor ruimte voor parkeren, maar ook voor een kwaliteitsimpuls van de openbare ruimte. Ten aanzien van het parkeren op straat, komt de mogelijkheid om binnen randvoorwaarden maximaal veertig parkeerplaatsen in de binnenstad toe te voegen aan de huidige voorraad. Belangrijk is dat nieuwe parkeerplaatsen nooit te koste gaan van openbaar groen en dat wij kiezen voor een fraaie ruimtelijke inpassing.

Ten aanzien van het parkeren in de woonwijken is de ambitie om maximale parkeervoorzieningen te realiseren, waarbij de parkeermonitor leidend is. Realisatie vindt zoveel mogelijk plaats in combinatie met renovatie en herinrichting, met aandacht voor vergroening. Daar waar beweegbare palen nog gebruikt worden om wegen af te sluiten, wordt ingezet op moderne middelen van toegangverlening.

Wij zijn tevreden over de mogelijkheid die de huidige parkeergarages bieden om Alkmaar bereikbaar te houden voor autoverkeer. Tegelijk zien wij dat er naar de nabije toekomst toe, een aantal keuzes gemaakt moet worden over bouw, beheer en exploitatie van de parkeergarages. In het eerste jaar van onze bestuursperiode komen wij met een integrale visie op het parkeergaragebeleid. Hierin komen onder meer aan de orde uitbreiding en sloop van de huidige garages, bezettingsgraad van bewoners en bezoekers, kostendekkendheid, rol in het kader van de bereikbaarheid en de ruimtelijke kwaliteit.

# Duurzaamheid

De opgave om de gemeente Alkmaar een meer duurzame gemeente te maken, is een forse transformatie. Een opgave die essentieel is voor de nabije toekomst van al onze inwoners. De overgang naar een duurzame toekomst doen wij samen; als gemeente zetten ons in voor een zorgvuldige en intensieve communicatie. Wij zetten in op initiatieven die de negatieve gevolgen van de klimaatverandering verminderen. Wij kiezen ervoor om niet één streefdatum te noemen voor 'klimaatneutraal', maar in te zetten op een spectrum van concrete maatregelen.

## Ambitie

- *Wij zetten onomkeerbare stappen naar een energieneutrale gemeentelijke organisatie*
- *Wij investeren in een goede infrastructuur; een 'rode loper' in de stad voor voetgangers en fietsers*
- *Lantaarnpalen worden elektrische laadpalen*

## Klimaatneutraal

Wij ondersteunen de rijksbrede aanpak om bij nieuwbouw te komen tot een aardgasloze woonomgeving. Voor de bestaande particuliere bouw zijn wij geen voorstander van dwingende maatregelen. Wij volgen bij de stappen naar aargasloos wonen de landelijke richtlijnen. Wij maken ons ervoor hard dat eventuele investeringen gedragen kunnen worden door de inwoners van Alkmaar, waaronder de mensen met een minimuminkomen.

Wij zetten ons ervoor in dat in deze periode onomkeerbare stappen worden gezet naar een energie-neutrale gemeentelijke organisatie. Dit geldt voor alle gemeentelijk vastgoed, het eigen vervoer en het energieverbruik. Wij maken ruimte voor investeringen in deze bestuursperiode, die zichzelf op lange termijn zoveel mogelijk moeten terugverdienen.

Wij zijn als gemeente verantwoordelijk voor goede huisvesting van het onderwijs in de gemeente. Wij staan voor een flinke uitdaging om de schoolgebouwen zo energiezuinig mogelijk te bouwen of renoveren. In samenhang met onze ambities voor een duurzame gemeente, kiezen wij voor de zogeheten 'beng-norm' ('bijna energie-neutrale gebouwen').

Initiatieven voor duurzaamheid stimuleren wij zoveel mogelijk. Wij benutten daarbij de mogelijkheden van de nieuwe Omgevingswet intensief en kiezen voor een goede ruimtelijke inpassing. Grootschalige zonneparken en mega-windmolens op agrarische grond vinden wij niet passen bij het landschap van Alkmaar en gaan wij tegen.

## Infrastructuur

Voor ons is een goede infrastructuur binnen de hele gemeente van belang, voor voetgangers, fietsers en automobilisten. Wij vinden het van belang dat mensen zelf de vrijheid hebben om te kiezen voor het gebruik van vervoer dat passend is.

Wij hebben een overwegend goede luchtkwaliteit in de stad en dat willen wij graag zo houden. Een milieuzone is daarvoor niet nodig. Wij stimuleren zoveel mogelijk een infrastructuur die werkt als een 'rode loper' voor voetgangers en fietsers in de stad. Een voorbeeld hiervan is een 'park and bike' voorziening. Hiermee wordt een parkeervoorziening geboden aan de rand van de stad, waarna je makkelijk op de fiets je weg kan vervolgen. Ook andere initiatieven voor fiets parkeren zullen onze aandacht krijgen. Samen met ondernemers verkennen wij initiatieven om vrachtverkeer uit de binnenstad te weren – zoals bijvoorbeeld een Cargo hub –, waarbij de ondernemers dat moeten willen.

De komende vier jaar zien wij een groeiend gebruik van elektrisch vervoer. Daar waar mogelijk zetten wij onze gemeentelijke instrumenten in, om dit te stimuleren. Een mogelijkheid hiervoor is het geschikt maken van lantaarnpalen als laadpaal en het verder verbeteren van de mogelijkheden van opladen in de gemeente. Dit maakt ook de zogeheten 'groene parkeerplaatsen' overbodig en komt het effectief gebruik van schaarse parkeerruimte ten goede. Naast lantaarn oplaadpunten voor elektrische auto's zullen wij ook ruim baan maken voor oplaadpunten voor elektrische fietsen, bijvoorbeeld bij stallingen.

Het is van belang dat ons rioolnetwerk is ingesteld op de grote hoeveelheden water ineens, die het gevolg zullen zijn van de klimaatverandering. Wij komen tot een onderzoek waaruit blijkt hoe investeringen in klimaatbestendigheid naar voren kunnen worden gehaald, waarbij wij uitgaan van een tarief van rioolheffing dat kostendekkend is en blijft.

### **Groen**

Wij zoeken de komende bestuursperiode naar het vergroten van het groenareaal, het versterken van de biodiversiteit en het verbeteren recreatievoorzieningen in de gemeente. Als het nodig is zal de organisatie van Alkmaar de ruimte krijgen om flexibel specifieke expertise in te huren voor groen en ecologie.

Binnen de grenzen van het mogelijke wordt gekeken naar het realiseren van recreatieve- en groenvoorzieningen bij het Olympiapark aan de westkant van de randweg. Wij gaan actief kleine percelen gemeentelijk 'snippergroen' en 'snippergrijs' aanbieden voor verkoop aan inwoners en bedrijven. Het gaat daarbij om stukjes grond in bezit van de gemeente die worden overgedragen aan inwoners en bedrijven op dezelfde locatie.



# Financiën

Een gezond financieel beleid is essentieel om de ambities de komende bestuursperiode te realiseren. Wij maken ons hard om zo verstandig en sober mogelijk met belastinggeld om te gaan. Daarom gaan wij de subsidies op doelmatigheid en doeltreffendheid toetsen. De lokale lasten in Alkmaar zijn laag en dat willen wij zo houden.

## Ambitie

- *Wij werken met vier spelregels om te komen tot een strikte budgetdiscipline*
- *Wij komen met een integrale visie op de financiële positie, waaronder onze schuldquote*
- *De hondenbelasting wordt afgeschaft*

Om te komen tot een verantwoord financieel beleid, introduceren wij vier spelregels:

- **Nieuw voor oud**
- **Geld dat over is gaat naar de algemene middelen**
- **Tegenvallers worden zoveel mogelijk binnen het programma opgevangen**
- **Zo min mogelijk bestemmingsreserves.**

Door deze spelregels bereiken wij enerzijds dat eenieder zich echt verantwoordelijk voelt voor z'n 'eigen' budget, en anderzijds dat vrije ruimte zoveel mogelijk flexibel wordt ingezet voor projecten, dossiers en maatschappelijke initiatieven waar het echt om gaat.

Met het richtsnoer 'nieuw voor oud' wordt bedoeld dat een lopend project wordt beëindigd of dat kosten worden verlaagd, als er een nieuw initiatief gefinancierd moet worden. De reserve sociaal domein blijft behouden, gezien de grote financiële onzekerheid in het sociaal domein de komende vier jaar.

Als wij kijken naar de vijf financiële kengetallen waar wij als gemeente aan moeten voldoen, dan zien wij dat de schuldpositie van Alkmaar voor verbetering vatbaar is. De nieuwe coalitie zal het geheel van de financiële positie van Alkmaar wegen en afzetten tegen een verbeterd beeld van de eigen bezittingen. Daarna volgt er een voorstel voor de afbouw van de schuldpositie.

Dit coalitie-akkoord kent een fors aantal ambities die nog niet te vertalen zijn in concrete investeringen. Wij kiezen er voor om bij de meerjarenbegroting 2019 expliciet een eerste vertaling van dit akkoord aan de Raad voor te leggen. Dit betekent dat de bovengenoemde vier spelregels voor ons het uitgangspunt zijn om te komen tot een strikte budgetdiscipline en een sluitende begroting. Er worden geen verplichtingen door ons aangegaan als er geen extra middelen zijn van het Rijk of wij zelf geen ruimte hebben kunnen vinden binnen de staande begroting.

Wij vinden dat de gemeenteraad onvoldoende zicht heeft op de resultaten en grip op de budgetten van onze verbonden partijen. Wij gaan dan ook het gesprek aan met deze instellingen om de transparantie over het functioneren en presteren te vergroten. Ook passen wij de Wet Normering Topinkomens toe, voor de salariëring van bestuurders en directie van gemeenschappelijke regelingen en andere verbonden partijen.

Vanaf 2019 wordt de hondenbelasting afgeschaft.



# Alkmaar aan zet

Alkmaar aan zet. Dit coalitie-akkoord heeft een duidelijke visie en is ambitieus en uitdagend. Tegelijk beseffen wij als geen ander dat het papier is en dat het uiteindelijk aankomt op realisatie. Nuchter en praktisch, zo doen wij dat binnen Alkmaar.

Uitvoering van onze voornemens doen wij nadrukkelijk samen met de inwoners, bedrijven en instellingen van Alkmaar.

Wij zetten ons in voor meer woningen, mooie woningen en betaalbare woningen.

Wij zijn één van de meest veilige gemeenten van Nederland en zetten een tandje bij om die veilige gemeente te blijven.

Wij realiseren dat kinderen de basis zijn van onze samenleving en doen een stap extra om de professionals in het onderwijs te ondersteunen.

‘Wij zien de mensen die zorg nodig hebben en de familie, burens en vrijwilligers die helpen. Wij zijn er voor de mensen die afhankelijk zijn van zorg en gaan meer doen aan het ondersteunen van de Alkmaarders die mantelzorg verlenen en zwaar worden belast.

En we maken onomkeerbare stappen naar een duurzaam Alkmaar.

Wij hebben dit akkoord geschreven in het besef dat er ook nog veel gaat veranderen de komende tijd. Wij weten niet alles, en dat is maar goed ook. Wij laten ruimte open voor nieuwe ontwikkelingen.

Wij geven ruimte aan de gemeenteraad. De héle gemeenteraad. Dit coalitie-akkoord is te lezen als een uitgestoken hand naar alle partijen die zijn gekozen door de inwoners van Alkmaar. De politiek is er niet voor zichzelf, maar wij willen vooral de inwoners, bedrijven en instellingen in Alkmaar ondersteunen. Alle voorstellen vanuit de Raad die bijdragen om onze voornemens de komende vier jaar beter te maken, juichen wij van harte toe.

**Alkmaar aan zet. Laten we er een mooie bestuursperiode van maken!**

# Portefeuilleverdeling

## **Piet Bruinooge, burgemeester**

- Beleidscoördinatie
- Veiligheidsbeleid
- Openbare orde en veiligheid
- Facilitair, inclusief kernenambassadeur
- Relatiemanagement
- Internationale samenwerking
- Onderzoek en statistiek
- Regionale taken van politie, brandweer en veiligheidsregio
- Lobby en public affairs

## **Christian Braak, wethouder GroenLinks**

- Ruimtelijke ontwikkeling (incl. stadsvernieuwing)
- Duurzaamheid
- Kunst en cultuur
- Groen
- Cultureel erfgoed, monumentenzorg en archeologie
- Milieu
- Afval

## **Pieter Dijkman, wethouder VVD**

- Economie, incl. toerisme (agrarische economie, 2e aanspreekpunt)
- Sport
- Financiën
- Vastgoed
- P&O
- Deregulering
- Recreatieschappen

## **Elly Konijn-Vermaas, wethouder D66**

- Onderwijs (incl. kinderopvang)
- Citymarketing & evenementen
- Jeugd en Jeugdhulp
- Kennisstad
- Voorzitterschap RPA
- Volksgezondheid (w.o. GGD, Veilig Thuis)
- Energie
- Parkeren (beleid en uitvoering)

**Paul Verbruggen, wethouder PvdA**

- Wonen
- Grondzaken
- Diversiteit
- Regionale samenwerking
- Participatiewet
- Armoedebeleid en schuldhulpverlening
- Welzijn

**Marcel van Zon, wethouder CDA**

- WMO
- Buitenruimte (beheer en onderhoud, boven en onder de grond)
- Bereikbaarheid
- Publiekszaken / Dienstverlening
- Buurtgericht werken, kernenbeleid
- Woonzorgopgave
- Communicatie en mediabeleid
- Agrarische economie (1e aanspreekpunt)

