

# COALITIE- PROGRAMMA 2019 - 2022

*Grote opgaven, breed draagvlak*



GEMEENTE **Gi(ze en Rijen**

# INHOUD

<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>	<b>6. SOCIAAL DOMEIN</b>	<b>16</b>
<b>0. BESTUUR EN ONDERSTEUNING</b>	<b>6</b>	Samenkracht, burgerparticipatie en wijkteams	16
Bestuur	6	Inkomensregelingen	17
Burgerzaken en dienstverlening	6	Begeleide- en arbeidsparticipatie	17
Beheer overige gebouwen en gronden	7	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	17
<b>1. VEILIGHEID</b>	<b>8</b>	Maatwerkdienstverlening en geëscaleerde zorg 18- / 18+	17
Crisisbeheersing en brandweer	8	<b>7. VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU</b>	<b>18</b>
Openbare orde en veiligheid	8	Volksgezondheid	18
<b>2. OPENBARE RUIMTE</b>	<b>9</b>	Riolering	18
Verkeer en vervoer	9	Afval	18
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	9	Milieubeheer	19
<b>3. ECONOMIE</b>	<b>11</b>	Klimaat en duurzaamheid	19
Economische ontwikkeling	11	Begraafplaatsen en crematoria	20
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	12	<b>8. VOLKSHUISVESTING, RUIMTELIJKE</b>	
Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen	12	<b>ORDENING EN STEDELIJKE VERNIEUWING</b>	<b>21</b>
Economische promotie	12	Ruimtelijke ordening / ruimtelijke projecten	21
<b>4. ONDERWIJS</b>	<b>13</b>	Wonen en bouwen	22
Onderwijshuisvesting	13	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	22
Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	13	<b>DEKKINGSMIDDELEN / FINANCIËN</b>	<b>23</b>
<b>5. SPORT, CULTUUR EN RECREATIE</b>	<b>14</b>	<b>ORGANISATIE EN BEDRIJFSVOERING</b>	<b>24</b>
Sportbeleid, activering en sportaccommodaties	14	<i>Bijlage 1:</i>	
Cultuurpresentatie, -productie en –participatie	14	<b>PORTEFEUILLEVERDELING</b>	<b>25</b>
Musea en cultureel erfgoed	15		
Media	15		

# INLEIDING

In 2018 is gestart met de uitvoering van het coalitieprogramma 2018-2022. Sindsdien is er veel gebeurd. Er liggen grote opgaven voor de gemeente in een tijd waarin de gemeente ook minder geld te besteden heeft. Grote uitdagingen die ook om groot draagvlak vragen.

De opgaven voor de gemeente gaan de komende jaren alleen maar toenemen. Zo is er een flinke volumegroei in de jeugdzorg, terwijl de budgetten afnemen. Op het gebied van ruimtelijke projecten liggen er grote opgaven, zeker nu projecten als de spoorzone en het centrumplan in Rijen sneller dan voorzien steeds dichterbij de uitvoering komen. Op het gebied van duurzaamheid is de opgave groot voor energietransitie, klimaat en circulaire economie. En op de terreinen van beschermd wonen, bodemtaken en de omgevingswet krijgt de gemeente de komende jaren ook nieuwe taken. Tegelijkertijd moet er samen met Alphen-Chaam en Baarle-Nassau gewerkt worden aan een gezamenlijk toekomstperspectief voor een nog beter functionerende ABG-organisatie. Ook de financiële uitdagingen voor de gemeente zijn de afgelopen tijd gegroeid, waardoor we genooddaakt zullen zijn om mogelijk ingrijpende maatregelen te moeten nemen.

Een verkenning op hoofdlijnen tussen Kern'75, CDA, Gemeentebelang en VVD heeft tot een actualisering van het coalitieakkoord geleid op basis van deze ontwikkelingen. De vier partijen zijn tot de conclusie gekomen dat ze alle vier de wil hebben en de verantwoordelijkheid voelen om samen belangrijke keuzes voor de toekomst te maken. Daarbij willen deze vier partijen de komende drie jaar de bestuurlijke kracht van de gemeente behouden.

In dit geactualiseerde coalitieprogramma leggen we de focus op de grote uitdagingen van de komende jaren.



## EEN VEILIGE GEMEENTE

Onze vier dorpen moeten veilig zijn. Dat is één van de kerntaken van de overheid. Het nieuwe veiligheidsplan vormt een goede basis voor de extra inzet die we de komende jaren doen om de veiligheid in onze dorpen te vergroten, onder andere door bewustwording, de strijd tegen ondermijning en het bestrijden van fraude.

## BETAALBAARHEID

Gilze en Rijen ziet zich de komende jaren geconfronteerd met oplopende tekorten. Wij willen een meerjarig sluitende begroting op basis van reële en solide uitgangspunten. Ook willen we de lokale lasten zo laag mogelijk houden en de weerstandscapaciteit minimaal gelijk aan de risico's. Tegelijkertijd hebben we ook veel ambities voor onze vier dorpen en het buitengebied. Dat betekent dat er onvermijdelijke keuzes gemaakt moeten worden. De opgestarte kerntakendiscussie zal hier mede richting aan geven.

## KLIMAAT, ENERGIE EN DUURZAAMHEID

Op het gebied van klimaat, energie en duurzaamheid moeten de komende jaren flinke stappen gezet worden. Samen met de Regio Hart van Brabant gaan we hier invulling aan geven. We willen een aantrekkelijke, duurzame en gezonde omgeving om te wonen, te werken en te recreëren. Niet alleen nu, maar ook voor onze kinderen en kleinkinderen. Het landelijk klimaatakkoord en de Regionale Energie- en Klimaatstrategie zijn voor ons richtinggevend, waarbij we haalbaarheid en betaalbaarheid voor inwoners essentieel vinden om het draagvlak voor concrete maatregelen te verkrijgen en te behouden. Op het gebied van duurzaamheid geven we het goede voorbeeld door het gemeentelijke vastgoed te verduurzamen, door de openbare ruimte klimaatadaptief in te richten en door samen met inwoners en maatschappelijke partners te werken aan een toekomstbestendig duurzaamheidsbeleid.

## RUIMTE VOOR INWONERS

We willen meer ruimte bieden aan initiatieven van inwoners, onder andere door het Fonds Inwonersinitiatieven. Maar ook door inwoners in projecten te laten participeren binnen de door de gemeenteraad gestelde kaders. En we willen kijken of we de gemeentelijke dienstverlening nog dichterbij de inwoners kunnen brengen.

## ZORGEN VOOR ALLE INWONERS

De uitdagingen in het sociaal domein zijn onverminderd groot. De veranderende samenleving vraagt extra aandacht waar het gaat om zorg, wonen, welzijn en mobiliteit. Wij willen investeren in preventie, om zwaardere zorg zoveel mogelijk te voorkomen. We willen de nieuwe taken op het gebied van beschermd wonen goed invullen. En we investeren in onderwijs door nieuwbouw van De Wildschut te realiseren.

## ECONOMISCHE KRACHT

We willen de goede balans tussen het aantal inwoners en het aantal banen verder versterken. Dat doen we onder meer door te investeren in aantrekkelijke winkelgebieden met gratis parkeren en door Midden-Brabant Poort en Gate 2 verder uit te bouwen. En door in te zetten op een circulaire economie.

## WONEN EN OPENBARE RUIMTE

We willen prettige dorpen waar ruimte is om goed te wonen. Dat betekent ook dat er de komende tijd woningen bij moeten komen. Wij willen onze wegen, fietspaden en stoepen op een veilige en duurzame manier inrichten. Doorstroming is daarbij ook zeker belangrijk. Ook willen we een fietsvriendelijke gemeente zijn. De snelfietsroute draagt daar onder andere aan bij. Verder zal de invoering van de nieuwe omgevingswet het nodige gaan vragen. Ook kwaliteitsgroen zal steeds bij alle plannen de juiste aandacht krijgen, waarbij de kwaliteitsgroenprojecten een goede aanvulling zijn om onze kernen nog groener te maken.

## GROTE PROJECTEN

We zetten in op het verwezenlijken van het centrumplan in Gilze en het Centrumplan-Oost in Rijen. We investeren in de Rijense Spoorzone met de aanleg van een veilige auto-te-gast-tunnel in het dorp en een autotunnel onder het spoor in de N631, beide in combinatie met een goed verkeersplan voor autoverkeer in Rijen. En we werken aan de toekomst van Hulten na de verbreding van de N282.

*één - twee regels tekst toevoegen!*



## GROTE UITDAGINGEN VRAGEN BREED DRAAGVLAK

De uitdagingen die voor ons liggen zijn groot en vragen ook om een breed draagvlak. Maatschappelijk en in de gemeenteraad. We gaan ons daarom de komende drie jaar als gelijkwaardige partners samen inzetten om deze ambities zoveel als mogelijk te verwezenlijken. Daarbij behouden en versterken we de bestuurlijke slagkracht. Een concept-portefeuilleverdeling is opgenomen aan het eind van dit geactualiseerde programma.

Namens de coalitiefracties,

Kern '75

*Corné Machielsens*

*Aletta van der Veen*

CDA

*Jac Wouters*

*Sandra Diepstraten*

Gemeentebelang

*Johan Manders*

*Ariane Zwarts*

VVD

*Hans Rutten*

*David Vermorken*





## PROGRAMMA

# 0. BESTUUR EN ONDERSTEUNING

## Bestuur

### *Ambitie*

De gemeente Gilze en Rijen is een bestuurskrachtige gemeente. Als vertegenwoordiger en lobbyist behartigen we de belangen van onze inwoners en de gemeente en willen we constructief samenwerken in de regio, in het bijzonder met de Hart van Brabant gemeenten. We streven naar een maximaal functionerende ABG-organisatie. Bestuurders en werkorganisatie zijn betrokken, herkenbaar en staan dicht bij de inwoner(s).

### *Resultaten*

- Een college van B&W waarin de vier wethouders en de burgemeester samen werken aan het realiseren van de doelstellingen uit dit coalitieprogramma.
- Transparantie in informatie, communicatie en besluitvorming vanuit het college richting de gemeenteraad, zodat de raad zo goed mogelijk haar kaderstellende, controlerende en vertegenwoordigende rol kan invullen.
- Versterkte bestuurlijke afstemming met de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau om het maximale uit de samenwerking in ABG-verband te halen.
- Frequent en open contact met lokale beroepsgerichte- en bewonersorganisaties en regionale samenwerkingsverbanden.
- Implementatie van het actieplan strategische communicatie.

## Burgerzaken en dienstverlening

### *Ambitie*

Samenwerking met onze inwoners en partners is gebaseerd op openheid en vertrouwen. We geven volop ruimte om mee te denken en betrokken te zijn bij ontwikkelingen in de directe leefomgeving. Het gaat bij deze samenwerking om een passende inzet/verdeling van rollen en verantwoordelijkheden, die met iedere opgave anders kan zijn. We communiceren open en duidelijk met onze inwoners, bedrijven en maatschappelijke partners.

### *Resultaten*

- Duidelijke communicatie en dienstverlening naar inwoners, bedrijven en instellingen, waarbij we streven naar een ruim voldoende waardering gemeten volgens het dashboard Dienstverlening (NVVB).
- Waar mogelijk dienstverlening met meer flexibiliteit in tijd en plaats.
- Blijvend actief aanbieden van thuisbezorging van ID-kaarten, rij- en reisdocumenten.

## Beheer overige gebouwen en gronden

### *Ambitie*

De gemeente beschikt via eigendom en huur over een groot aantal gebouwen om aan haar kerntaken uitvoering te (laten) geven. Het vastgoedbeheer willen we professioneel en efficiënt vormgeven.

### *Resultaten*

- Vastgestelde visie op gemeentelijk vastgoed.
- Planmatige aanpak van de verduurzaming van gemeentelijk vastgoed, inclusief uitvoeringsprogramma en bekostiging.
- Goed werkende beheerorganisatie voor gemeentelijk vastgoed.







## PROGRAMMA

# 1. VEILIGHEID

## Crisisbeheersing en brandweer

### *Ambitie*

Een van de kerntaken van de overheid is adequaat te handelen als zich een noodsituatie voordoet. Wij willen daarom de preventie, voorbereiding en bestrijding van dergelijke situaties op peil houden.

### *Resultaten*

- Blijvend de vinger aan de pols bij de prestaties van de Veiligheidsregio.
- Voortgaan met het faciliteren van de vrijwillige brandweer.

## Openbare orde en veiligheid

### *Ambitie*

Inwoners ervaren vaak onveilige situaties in de openbare ruimte en woonomgeving, ook al wijzen cijfers dit niet altijd uit. Ons doel is de objectieve veiligheid en het

(subjectieve) veiligheidsgevoel te verbeteren. De aanwezigheid van het politiebureau in Rijen is daarvoor belangrijk.

### *Resultaten*

- Uitvoering van het vastgestelde Programma Veiligheid 2018 – 2022 voor de aanpak van overlastsituaties, ergernissen, zichtbaarheid BOA's, burgerschouw, drugsoverlast, illegale (permanente) bewoning, horeca en aanpak uitkerings-fraude .
- Versterkte, integrale aanpak van overlast van jongeren en gezinnen door samenwerking tussen gemeente, politie/justitie en netwerkpartners.
- Standaard een terugkoppeling richting de melder op elke overlastmelding, inclusief de BuitenBeterApp.
- Uitbreiding van het aantal buurtpreventieteams.
- Pilot met het dimmen en versterken van openbare verlichting om de veiligheid te bevorderen.
- Doorgaan met de aanpak van ondermijning als voedingsbodem voor criminaliteit en overlast.
- Nulbeleid voor coffeeshops, growshops en prostitutie-inrichtingen.





## PROGRAMMA 2. OPENBARE RUIMTE

### Verkeer en vervoer

#### *Ambitie*

Het wegennet richten we op een veilige en duurzame manier in, waarbij goede doorstroming ook een belangrijke pijler is. We willen een fietsvriendelijke gemeente zijn waarin inwoners met plezier en zonder gevaar kunnen fietsen en zo veel als mogelijk voorrang hebben. Ook gaan we woonwijken verkeersveiliger maken. Uitgangspunt is 50 km/uur op doorstroomwegen en 30 km/uur in de wijken, conform de verkeersvisie. Ons beleid moet bijdragen aan het terugdringen van het aantal verkeersslachtoffers. Ten slotte willen we aandacht geven aan alternatieve mobiliteitsoplossingen.

#### *Resultaten*

- Het uitvoeren van het Investeringsprogramma Verkeer (IPV), inclusief de projecten uit de doorkijk voor de hele raadsperiode.
- Vastgesteld integraal fietsplan (als onderdeel van de bestaande verkeersvisie).
- Aanleg van de Fietsallee Chaamse Bossen samen met Staatsbosbeheer en de gemeente Alphen-Chaam.
- Realisatie van de snelfietsroute Breda-Tilburg via Rijen inclusief aansluiting op de bestaande infrastructuur.

- Realisatie van de fietsvoorzieningen Molenschot - Dorst - Breda (Kapelstraat) en Gilze – Riel.
- Een uitvoeringsgereed plan voor een verkeerstunnel in de Julianastraat die zorgt voor een goede verbinding tussen Rijen-zuid en –centrum voor voetgangers, fietsers, hulpdiensten en lokaal autoverkeer in combinatie met een actueel verkeersplan.
- Facilitering van ondertunneling van het spoor bij de Vijf Eikenweg.
- Kwaliteitsplan openbare ruimte.

### Openbaar groen en (openlucht) recreatie

#### *Ambitie*

Een groene leefomgeving levert een belangrijke bijdrage aan het woongenot. Agrarische gronden vormen, samen met de bossen, een groene long rondom onze kernen. Dit is niet alleen waardevol voor inwoners, maar ook belangrijk voor recreatie en toerisme. Samenwerking tussen agrarische bedrijven en natuurverenigingen biedt kansen om deze mooie long te behouden of zelfs te versterken. Ook binnen

de kernen vraagt groen om aandacht. We gebruiken de klimaat-stresstestkaart om groen toe te voegen op plaatsen waar zich kansen voordoen om een verbetering aan te brengen in de leefomgeving.

### *Resultaten*

- Verhoogde kwaliteit van groen- en bomenonderhoud door uitvoering van een haalbaar kwaliteitsgroenplan.
- Uitbreiding van ommetjes in alle kernen.
- Goed onderhoud van fiets-, voet- en wandelpaden.
- Ingerichte ecologische verbindingszone Groote Leij.
- Vastgesteld plan van NLGR om de Gilzerwouwerbeek natuurlijk in te richten.
- Skatebaan op een nieuwe locatie in Rijen in overleg met gebruikers en buurt.
- Speelbos op Wolfsweide ondersteunen bij initiatief vanuit de burgers.
- Realisatie van openbare watertappunten (in samenwerking met Toerlezjoere).

- Actieve inzet van het instrument Burgerschouw.
- Inzet van Ruimte-voor-Ruimte gelden voor natuurinrichting.
- Inzet van natuurcompensatiegelden bij woningbouwontwikkelingen in een fonds/voorziening storten, zodat deze gebruikt kunnen worden voor inrichten van (openbaar) groen/natuur in onze gemeente. Indien nodig hiervoor beleid maken.
- Gerichte inzet van de uitgebreide personeelsformatie voor groen en ecologie.
- Kwaliteitsgroenplan uitvoeren voor zover dit haalbaar is.







## PROGRAMMA **3. ECONOMIE**

### *Ambitie*

De gemeente Gilze en Rijen heeft een goede balans tussen het aantal inwoners en banen. Dat willen we graag verder versterken. Wij investeren in een intensieve samenwerking met ondernemers en maatschappelijke partners. In ons denken en handelen hanteren wij de lijn dat regionale samenwerking essentieel is voor Gilze en Rijen.

Door een goede mix van winkelaanbod en horeca en door blijvend gratis parkeren in openbaar gebied zijn onze centrumgebieden aantrekkelijk, divers en levendig. Dat heeft onze blijvende aandacht.

Naast de agrarische sector als belangrijke economische drager, bieden wij ruimte voor innovatieve, duurzame ontwikkelingen die passen bij de schaal en gewenste kwaliteit in het landelijk gebied.

In 2050 moet Nederland een circulaire economie zijn. Dat is een slim samenwerkend systeem waarbij op economisch en industrieel gebied geen nieuwe grondstoffen worden aangesproken en het afval opnieuw wordt gebruikt. Bedrijven, en ook

de gemeente zelf, kunnen zelfstandig circulair gaan werken en hun producten daarop afstemmen. De gemeente moet bedrijven stimuleren en adviseren hoe ze dit mogelijk kunnen maken. Daarnaast heeft de gemeente zelf een voorbeeldfunctie.

## Economische ontwikkeling

### *Resultaten*

- Een verbreed Ondernemersfonds waarin ook plaats is voor innovatie en ondersteuning van start-ups (geen startkapitaal).
- Ruimte in het gemeentelijk beleid voor maatwerkoplossingen voor agrarische bedrijven (zgn. verbrede landbouw) als voldaan wordt aan randvoorwaarden van leefbaarheid, gezondheid en ruimtelijke inpassing.
- Ombuiging van overbodige regels, zodanig dat die regels het doel niet in de weg staan.
- Behoud van een brede groene buffer tussen de gemeenten Gilze en Rijen en Tilburg bij het gebied Wijkevoort.

## Fysieke bedrijfsinfrastructuur

### Resultaten

- Zo veel als mogelijk concentreren van detailhandel in beide centrumplannen.
- Versnelde ontwikkeling van Midden-Brabant Poort.
- Vastgesteld plan van aanpak voor de revitalisering van 'Oude Haansberg' (in combinatie met ontwikkelingen Spoorzone).
- Maatwerkoplossingen voor bedrijven die uit woongebieden willen vertrekken als voldaan wordt aan randvoorwaarden van leefbaarheid, gezondheid en ruimtelijke inpassing.
- Goede ontsluiting van bedrijfsterreinen (bijvoorbeeld afwikkeling via N282).

## Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen

### Resultaten

- Kansen blijven bieden voor lokale ondernemers bij aanbestedingen, uiteraard binnen de wettelijke normen.

## Economische promotie

### Resultaten

- Maximaal benutten van de capaciteit van de bedrijfscontactfunctionaris.
- Continuering van de goede samenwerking met economische partners en -belangenorganisaties.
- Vastlegging afspraken tussen Gate2 en Aviolanda over samenwerking en internationale acquisitie.
- Voortzetting van de lobby om vliegsimulatoren op of bij Gate2 te laten plaatsen.







## PROGRAMMA 4. ONDERWIJS

### *Ambitie*

Elk kind kan zijn of haar talenten ontwikkelen, met passend onderwijs waar nodig. De basisscholen werken onderling en met de gemeente samen om hun zorgplicht waar te maken en bieden een totaalpakket aan voor opvang, educatie en ontwikkeling. Daar past optimale huisvesting bij; na afronding van het IHP heeft elke school in elke kern een up-to-date gebouw.

### Onderwijshuisvesting

#### *Resultaten*

- Een geheel uitgevoerd Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP), met nieuwbouw van de Wildschut als sluitstuk.
- Behoud van scholen in kleine kernen, waarbij wij ook een bijzondere inspanning van de schoolbesturen verwachten.
- Niet bouwen voor leegstand.

### Onderwijsbeleid en leerlingenzaken

#### *Resultaten*

- Een geborgde doorgaande leerlijn, met een totaalpakket op het gebied van educatie, opvang en ontwikkeling.
- Goed functionerend passend onderwijs.
- Toevoeging van lespakket over een duurzame wereld in het reguliere lesaanbod van de Brede School.
- Aanbod van lespakket “Verantwoord omgaan met sociale media” aan alle basisscholen.
- Ondersteunde projecten voor taalontwikkeling en taalstimulering middels het regionaal samenwerkingsverband (RSV).
- Waar mogelijk nieuwe opleidingsinitiatieven bij Gate2 (de samenwerking van de gemeenten Gilze en Rijen en Tilburg en MidPoint Brabant) op het vlak van aerospace, maintenance en Smart Industries.



## PROGRAMMA 5. SPORT, CULTUUR EN RECREATIE

### Sportbeleid, activering en sport-accommodaties

#### *Ambitie*

Als gemeente stimuleren wij initiatieven die bewegen en gezondheid bevorderen, ook in de buitenruimte. Wij willen sport prominenter inzetten als middel in de doelen van het sociaal domein. Het nieuwe sportcomplex met zwembad Den Butter is de basis van sportief Rijen. Hierbij is het uitgangspunt dat deze locatie zodanig geëxploiteerd wordt dat optimaal gebruik gemaakt wordt van zowel zaalgebruik als openingsuren. Alle andere binnensportaccommodaties in Rijen zijn bedoeld als aanvulling c.q. overloop van Den Butter.

#### *Resultaten*

- Aandacht en waardering voor talenten, kampioenen en vrijwilligers, bijvoorbeeld via een jaarlijkse huldiging.
- Een uitgevoerde renovatie+ van sporthal Achter de Tuintjes.
- Aanleg van een sportveld in Hulten.
- Herbestemming complex Tropical / Margriethal, waarbij in de planvorming plek wordt ingeruimd voor een sporthal min.

### Cultuurpresentatie, -productie en –participatie

#### *Ambitie*

Ons doel is om meer ruimte te bieden aan initiatieven van inwoners (vergroten van participatie van inwoners in de samenleving) en daarmee de leefbaarheid, de sociale vitaliteit en/of de sociale infrastructuur van een dorp of de gemeente als geheel te vergroten. Concreet denken we aan burgerparticipatie met co-financiering vanuit de gemeente.

#### *Resultaten*

- Fonds voor initiatieven van inwoners (conform voorbeeld gemeente De Wolden).
- Realisatie van een jongerenontmoetingsplek in Gilze.
- Meer jongeren zijn betrokken bij (activiteiten in) A16.
- Structurele financiële ondersteuning voor Toerlezjoere.
- Kunst in de openbare ruimte is een standaard onderdeel van grotere nieuwbouwprojecten.
- Behoud van sociaal-culturele centra: in elke kern één.
- Herijking van de activiteiten in de maatschappelijke centra in combinatie met de subsidiestroom.

- Blijvend faciliteren van evenementen vanwege hun bijdrage aan levendigheid van de kernen.

## Musea en cultureel erfgoed

### *Ambitie*

Cultureel erfgoed is een onmisbare bouwsteen die de identiteit van onze gemeente een gezicht geeft. Monumentale (kerk-)gebouwen, boerderijen, industriële complexen en andere bouwwerken leveren een attractieve woon- en werk-omgeving of culturele, toeristische hotspots op. Dit komt het beste tot zijn recht als deze gebouwen een actuele, betekenisvolle functie of invulling krijgen.

### *Resultaten*

- Vastgesteld beleid waarmee materieel erfgoed, en vooral gemeentelijke monumenten, middels vergunningverlening, handhaving en stimulering van onderhoud in stand gehouden kunnen worden.
- Zichtbaar gemaakt Kamp Rijen voor toeristische en educatieve doeleinden.
- Behoud van beeldbepalende gebouwen, zoals Kapel in Molenschot en Stationsgebouw Rijen.

## Media

### *Ambitie*

De inhoudelijke opdracht aan de bibliotheek (Theek5) is als volgt driedig vastgelegd.

1. De bibliotheek is zichtbaar, toegankelijk en openbaar. Dit komt tot uitdrukking in het werken vanuit de vestigingen binnen de culturele centra.
2. De bibliotheek zet deskundigheid in voor ontwikkeling en ontplooiing van onze inwoners.
3. De bibliotheek ontwikkelt zich, werkt samen en ondersteunt.

### *Resultaten*

- Afronding modernisering / verbouwing bibliotheek in CC De Boodschap.
- Voldoende materiaal en expertise op het gebied van aanpak laaggeletterdheid en taalverwerving door nieuwe Nederlanders.
- Ondersteuning van de lokale televisie ten behoeve van verslaggeving over lokale activiteiten.







## PROGRAMMA 6. SOCIAAL DOMEIN

### *Ambitie*

Wie het echt nodig heeft, mag in Gilze en Rijen rekenen op een goed vangnet. Oplossingen om inwoners volwaardig mee te laten doen aan de samenleving liggen niet binnen één domein, maar vragen om samenwerking tussen de verschillende beleidsterreinen. We maken gebruik van expertise in de regio, maar organiseren de dienstverlening dichtbij. Een laagdrempelige plek waar inwoners met al hun zorgvragen terecht kunnen maakt de zoektocht naar de juiste ondersteuning eenvoudiger en sneller.

Problematische schulden en armoede willen we voorkomen en aanpakken, waarbij we speciale aandacht hebben voor kinderen in armoedesituaties. Bij een ruimhartig sociaal beleid past ook de aanpak van misbruik van regelingen.

We willen investeren in lichtere zorg in plaats van zware zorg. Verder zetten we in op versterking van de samenwerking met huisartsen, onderwijs en zorg. Maatwerk is de afgelopen jaren een beleidsmatig uitgangspunt geworden. Dit werkt goed in de uitvoering en dat willen we behouden.

De uitdaging voor de komende jaren is om de noodzakelijke kwaliteit te (blijven) bieden en tegelijk te organiseren dat deze zorg ook voor de gemeente betaalbaar

blijft, nu we van het Rijk onvoldoende middelen krijgen. Dit is des te belangrijker nu, na de drie decentralisaties, de taak 'beschermd wonen' door het Rijk aan de gemeenten wordt overgedragen.

## Samenkracht, burgerparticipatie en wijkteams

### *Resultaten*

- Mantelzorgbeleid voortgezet en waar mogelijk versterkt.
- Meer jonge mantelzorgers gevonden, samen met het steunpunt mantelzorg.
- Waardering voor vrijwilligers en voor talenten op sport- en cultureel terrein ('in het zonnetje zetten').
- Ondersteuning van projecten die langer zelfstandig thuis wonen bevorderen.
- Wij willen dat alle inwoners, van welke afkomst of met welke multiculturele achtergrond ook, aan de samenleving deelnemen. Als gemeente maken we volop gebruik van onze instrumenten om zelfredzaamheid te bevorderen, door in te zetten op inburgering, werk en kennis van de Nederlandse taal.



## Inkomensregelingen

### Resultaten

- Hulpverlening is gebaseerd op bestaanszekerheid: wonen, schulden en veiligheid pakken we als eerste aan. Onze werkwijze is er op gericht om, samen met partners, onderliggende oorzaken van armoede en schulden aan te pakken.
- Evaluatie van de effectiviteit van het brede armoedebeleid, waarbij we er vooralsnog niet uitgaan dat een verruiming noodzakelijk is.

## Begeleide- en arbeidsparticipatie

### Resultaten

- Voortzetting van de inzet van al het beschikbare instrumentarium voor de verschillende typen uitkeringsgerechtigden.

## Maatwerkvoorzieningen (WMO)

### Resultaten

- Blijvende aandacht voor inwoners met dementie, voorkoming van eenzaamheid en tegengaan ouderenmishandeling.

- Drempelverlagende en vrij-toegankelijke dagactiviteiten.
- Actuele Sociale Kaart, digitaal en op papier.
- Vastgesteld plan van aanpak waarmee de afspraken uit het VN-verdrag voor de rechten van mensen met een handicap worden geïmplementeerd.
- Professionele ondersteuning voor organisaties zoals dementievriendelijke gemeente (DVG) en lokaal steunpunt mantelzorg (LSM).

## Maatwerkdienstverlening en geëscaleerde zorg 18- / 18+

### Resultaten

- Een eigen, jongere adviesvanger uit eigen netwerk. Hierbij worden (potentiële) cliënten begeleid en geïnspireerd door een ervaringsdeskundige uit de eigen doelgroep.
- Via het 'Maatpact' experimenteren we met een meer radicale en innovatieve aanpak om huishoudens met complexe problematiek te helpen. Met een apart 'regelvrij' budget werken we vanuit de logica van mensen en nemen we hindernissen weg. Ervaringen uit deze regionale pilot leveren een belangrijke bijdrage aan onze transformatieopdracht.





## PROGRAMMA 7. VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU

### Volksgezondheid

#### *Ambitie*

Een goede gezondheid vormt de basis voor persoonlijk welbevinden en participatie in de samenleving. Via het gezondheidsbeleid werken we – vooral in de preventieve sfeer – samen met de GGD aan basisgezondheidszorg voor onze inwoners.

#### *Resultaten*

- Behoud van gezondheidscentrum in Gilze op huidige locatie (Flairgebouw).

### Riolering

#### *Ambitie*

Riolering is een onmisbare schakel in de waterketen. Bij renovaties willen we zo veel als mogelijk werk-met-werk maken om gelijktijdig onze doelstellingen op klimaat-

adaptie te realiseren. Bij de aanpak van het watervraagstuk werken we samen met Waterschap Brabantse Delta.

#### *Resultaten*

- Uitvoering van het gemeentelijk rioleringsplan (GRP).
- Bij uitvoering van rioleringswerkzaamheden rekening houden met klimaat-adaptatie.
- We streven naar een oplossing voor de riooloverstortvoorziening in Park Wolfsweide in Rijen.

### Afval

#### *Ambitie*

In lijn met onze doelstellingen voor het bereiken van een circulaire economie willen we een forse reductie van de hoeveelheid restafval realiseren. Dit richt zich zowel op bewoners (zie ook het VANG-programma) als op bedrijven.

## Resultaten

- Verder optimaliseren van de afvalinzameling volgens het principe van Anders Inzamelen, waarbij restafval door bewoners wordt aangeleverd in nabijgelegen ondergrondse afvalcontainers.
- Behoud van de eigen milieustraat en buiten-/milieudienst. Onze eigen dienst legt daarbij vooral de nadruk op het servicewerk.

## Milieubeheer

### Ambitie

Luchtkwaliteit is belangrijk omdat dit een rechtsreeks verband heeft met gezondheid en leefomgeving. Omdat onze gemeente tussen een vliegveld, het station en de snelwegen in is gelegen wordt er, naast onze eigen auto's, veel fijnstof geproduceerd.

Om te weten hoe zich dit in onze gemeente ontwikkelt en wat het doet met onze gezondheid is het belangrijk om dit te gaan meten. Daartoe willen we onderzoeken waar en op welke wijze de luchtkwaliteit gemeten kan worden zodat we aan de hand daarvan maatregelen kunnen treffen op het gebied van volksgezondheid, ruimtelijke ordening, verkeer en milieu.

### Resultaten

- Via monitoring en lobby voldoende aandacht voor de leefbaarheid en volksgezondheid bij de totstandkoming van het Luchthavenbesluit.
- Binnen onze mogelijkheden een maximale inzet op het beperken van (de overlast door) geluid en trillingen van de vliegbasis en het spoor.
- Maximale sanering van asbest in de gemeente door het stimuleren van asbestinventarisaties en maken van stappenplannen.
- Aansluiting bij de nieuwe OMWB-normen voor milieucontroles.

## Klimaat en duurzaamheid

### Ambitie

In de wereld om ons heen groeit het besef, dat duurzaamheid de enige manier is om leven van goede kwaliteit te behouden op onze planeet. Daarom kiezen wij voor duurzaamheid als leidend principe in de toekomst. Onder duurzaamheid verstaan we het verantwoord omgaan met de aarde zonder dit af te wentelen op andere mensen, andere activiteiten, andere werelddelen of op de toekomst. Als gemeente Gilze en Rijen willen wij vanuit een voorbeeldfunctie een actieve bijdrage leveren aan onze eigen leefomgeving door in te zetten op drie speerpunten: (1) klimaatadaptatie, (2) energietransitie en (3) circulaire economie. In 2040 is de gemeente energieneutraal en in 2050 klimaatneutraal. Bij het bepalen van de uiteindelijke set van maatregelen wegen we de betaalbaarheid ervan voor en het draagvlak bij onze inwoners nadrukkelijk mee.

Bomen en ander groen spelen een belangrijke rol in onze leefomgeving. Ze leggen CO2 vast en filteren fijnstof. Ook zorgen ze voor verkoeling en waterberging. Ook onze gemeente is zich bewust van deze waardevolle functies van bomen en onderneemt gerichte actie om het groenbestand goed te beheren zodat we herplant, onderhoud en kapbeleid daarop af kunnen stemmen. Daarnaast gaan we de klimaatsresistentaarskaart inzetten om te bepalen waar en welk groen we toe kunnen voegen op plaatsen om een verbetering aan te brengen in de leefomgeving met betrekking tot klimaatadaptatie.

### Resultaten

- Vastgestelde duurzaamheidsvisie op basis van de drie speerpunten. Deze visie maakt onderdeel uit van de toekomstige omgevingsvisie. De visie bevat tevens een uitvoerings- en financiële paragraaf.
- Extra personele capaciteit van 1 FTE voor uitvoering duurzaamheidsambities inzetten.



- Alle bouwprojecten vanaf januari 2019 zijn gasloos.
- Vastgestelde aanpak voor klimaatadaptief en groen-inclusief bouwen.
- Ondertekening van het manifest Klimaatstroom-Zuid.
- Vastgestelde aanpak voor het faciliteren en stimuleren van oplaadpunten voor auto's en fietsen.
- Vastgesteld plan van aanpak inclusief financiële paragraaf voor verduurzaming van alle gemeentelijke gebouwen en sportparken voor 2030.
- Minder verstening van openbare en particuliere ruimten.
- Visie op mogelijkheden voor alternatieve energiebronnen, zoals zonneparken, Geothermie en biomassa-installaties, waarbij ook aandacht is voor volksgezondheid en ruimtelijke kwaliteit.
- In samenspraak met bewoners vastgestelde plannen voor toekomstig warmte-aanbod op wijkniveau, waarbij we onder andere kijken naar kansen voor een lokaal warmtenet.

## Begraafplaatsen en crematoria

Geen specifieke ambities en resultaten.







## PROGRAMMA 8. VOLKSHUISVESTING, RUIMTELIJKE ORDENING EN STEDELIJKE VERNIEUWING

### Ruimtelijke ordening / ruimtelijke projecten

#### *Ambitie*

Onze gemeente is een aantrekkelijke, duurzame en gezonde omgeving om te wonen, te werken en te recreëren. Bij (nieuw)bouwplannen houden we rekening met bestaand groen en creëren we een nieuwe, kwalitatief goede woonomgeving. De basis is een goede fysieke leefomgeving.

De ruimtelijke ontwikkelingen moeten passen bij de identiteit van ieder dorp. Daarbij geven wij bij nieuwbouw de voorkeur aan inbreiding boven uitbreiding. Bij de inrichting van de openbare ruimte houden we rekening met mindervalide inwoners, speelplekken en voldoende groen.

We willen meer aandacht voor vitale ontwikkeling van het buitengebied, zoals ruimte voor recreatie en toerisme, visie op vrijkomende agrarische bebouwing (VAB), stimuleren van duurzame landbouw en een bestemmingsplan buitengebied met ruimte voor ontwikkeling (verbrede reikwijdte).

Gilze en Rijen heeft de ambitie dat burgers en bedrijven meedoen en mee-bepalen. De Omgevingswet zien we als een kans om inwoners actief te betrekken bij

de woon- en leefomgeving.

#### *Resultaten*

- Afbouw van het laatste deel van het Centrumplan Gilze.
- Realisatie van het Centrumplan Rijen op basis van het vastgestelde bestemmingsplan.
- Vastgesteld plan voor de Spoorzone dat op draagvlak kan rekenen van de betrokken partners.
- Heringericht gebied Heuvel (samen met bouw De Wildschut) en aanpalend deel van Alphenseweg.
- Heringericht Bisschop de Vetplein, in samenhang met ontwikkelingen van horeca aan het plein.
- Uitkomsten Fieldlab Rijen-Zuid (militaire wijk) verwerkt in actieplan.
- Vastgestelde planvorming voor locatie Margriethal/Tropical, inclusief nieuwe sportvoorziening
- Mogelijk maken van bouw woningen aan Van Oldenbarneveldtlaan.
- Herbestemming voor perceel Rijksweg 5 te Hulten.
- Vastgesteld inrichtingsplan voor vrijkomende ruimte bij project N282.
- Afgeronde verfraaiing van de entrees in de 4 kernen.
- Tijdige implementatie van de Omgevingswet.

- Bestemmingsplannen met voldoende flexibiliteit en zo laag mogelijke regeldruk.
- Visie op vrijkomende agrarische gebouwen (VAB).

## Wonen en bouwen

### *Ambitie*

De behoeften van woningzoekenden zoals ouderen en de leefbaarheid van de kernen zijn uitgangspunt bij het formuleren van lokaal woningbouwbeleid.

De aandacht richt zich naast de kernen Rijen en Gilze ook op de kernen Hulten en Molenschot, binnen de mogelijkheden van het Luchthavenbesluit. Bij woningbouwplannen geven we de voorkeur aan om te ontwikkelen op gronden van de gemeente en vastgestelde bestemmingsplannen eerst in uitvoering te brengen. Het ontwerp luchthavenbesluit heeft grote gevolgen voor de leefbaarheid en de woningbouwmogelijkheden binnen onze kernen. We voeren samen met onze inwoners een krachtige lobby om deze gevolgen te beperken en faciliteren daarbij de diverse belangengroepen.

### *Resultaten*

- Keuzes in de toekomstige samenstelling van de woningvoorraad aan de hand van de vast te stellen woonvisie.
- Als onderdeel hiervan een woningbouwprogramma in de kleine kernen formuleren in samenwerking met inwoners.

- Ruimte en stimuli voor andere woonvormen zoals zorgwoningen, tiny houses, meegroeiwoningen.
- Voldoende deel van de woningvoorraad is levensloopbestendig.
- Visie op huisvesting voor arbeidsmigranten.
- Meer aandacht voor groen in nieuwbouwplannen.
- We stellen een beleidslijn op over hoe we omgaan met woningbouwinitiatieven binnen (toekomstige) zoneringen van de luchthaven, vooruitlopend op sluitende rijksregelgeving.

## Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)

### *Ambitie*

In principe geen nieuwe strategische aankopen van gronden en gebouwen waarvoor, binnen een korte periode, geen concrete bestemming is.

### *Resultaten*

- Waar mogelijk en wenselijk verkoop van reststroken openbaar groen en van door particulieren in gebruik genomen gemeenteground.



# DEKKINGSMIDDELEN / FINANCIËN

## *Ambitie*

Ons streven is om – gegeven onze gemeentelijke kerntaken, dienstverleningspakket en ambities – de lasten voor inwoners zo laag als mogelijk te houden. Ons doel daarbij is om bij de 20% goedkoopste gemeenten van Nederland te blijven horen wat betreft gemeentelijke woonlasten.

## *Resultaten*

- Een meerjarig sluitende begroting op basis van reële, solide uitgangspunten.
- Gezonde financiële positie, waarbij de beschikbare weerstandscapaciteit minimaal gelijk is aan de risico's.
- Geen introductie van nieuwe belastingen.
- Keuzes maken in het gemeentelijke takenpakket waar nodig aan de hand van een brede heroverweging





# ORGANISATIE EN BEDRIJFSVOERING

## *Ambitie*

De ABG-organisatie toont ondernemerschap en eigenaarschap binnen de door de deelnemende gemeenten gestelde kaders. Er wordt gewerkt vanuit het principe “wat kunnen we met elkaar mogelijk maken?”. Dienstverlening is klantvriendelijk, resultaatgericht en dichtbij. We houden ons aan de afspraken zoals die bij de start van de ABG-organisatie zijn gemaakt (zoals huisvesting, financiën e.d.) en herijken die op de huidige situatie.

## *Resultaten*

- Formulering van een toekomstperspectief op de samenwerking in ABG-verband.
- Zorg dragen dat voor elk van de ABG-gemeenten het aandeel in de kosten van de ABG-organisatie gelijk opgaat met de dienstverlening die door ABG aan elk van de gemeenten wordt geleverd.
- Invulling van de benodigde personele kennis en kunde om uitvoering te geven aan de vele groene projecten.
- Waardering van de dienstverlening richting onze burgers, bedrijven en instellingen met minimaal een 7,5.
- Beperkte en uitlegbare afwijkingen tussen planning en realisatie, zowel van productie als financiën, met periodieke afstemming van verwachtingen tussen gemeenteraad, college en werkorganisatie.





## BIJLAGE 1 PORTEFEUILLEVERDELING

### Burgemeester dr. Jan Boelhouwer

Openbare orde en Veiligheid
Handhaving
Regionale samenwerking algemeen
Algemeen bestuurlijke en juridische zaken
Burgerzaken
Representatie en kabinetszaken
Opvang asielzoekers en naturalisatie
Opvang zwervdieren
Evenementen, kermis en markten

### Wethouder Aletta van der Veen

#### Projecten

Natuur, landschap en groen	<i>Centrumplan Gilze inclusief Lange Wagenstraat</i>
Ruimtelijke ontwikkeling landelijk gebied	<i>Herinrichting Hulten en N282</i>
Toerisme en recreatie	<i>O.b.s De Wildschut incl. Heuvel en Alphenseweg</i>
Beheer openbare ruimte (grijs en groen)	<i>Snelfietsroute excl. gebied spoorzone (tot 2021)</i>
Wijk- en buurtbeheer	<i>Sporthal Achter de Tuintjes</i>
Water en riolering	<i>Fietsallee Chaamse bossen</i>
Ondergrondse infrastructuur	<i>Herinrichting Bisschop de Vetplein</i>
Jeugdzorg	<i>Fietspaden Tilburgsebaan en Rielsebaan</i>
Onderwijs en kinderopvang	

### Wethouder David Vermorken

Economische zaken en werkgelegenheid
Sport
Kunst en cultuur
Dienstverlening, KCC en communicatie
Financiën
Grondzaken en grondbedrijf
Bedrijfsvoering en ABG
Personeel en organisatie
Automatisering
Inkoop, facilitair en gebouwen

### Wethouder Ariane Zwarts

#### Projecten

Loco-burgemeester	<i>Herbestemming locatie Margiethal/Tropical</i>
Klimaatadaptatie en energietransitie	<i>Bouwplan Van Oldenbarneveldtlaan</i>
Duurzaamheid en circulaire economie	<i>Herbestemming Rijksweg 5</i>
Milieu en afval	
Beschermd wonen	
Wet Maatschappelijke Ondersteuning	
Participatie en sociale zaken	
Volksgesondheid	
Doelgroepenvervoer	
Bibliotheek en sociaal-culturele centra	

### Wethouder Sandra Diepstraten

#### Projecten

Ruimtelijke ontwikkeling stedelijk gebied	<i>Spoorzone</i>
Verkeer en vervoer	<i>N631</i>
Luchthaven en COVM	<i>Snelfietsroute na 2021</i>
Spoorzaken	<i>Centrumplan Rijen</i>
Invoering Omgevingswet	
Wonen	
Gate2	

volgorde?

